

**2012**  
ПУБЛИЧНЫЙ  
ГОДОВОЙ ОТЧЕТ  
ОАО «АТОМЭНЕРГОПРОЕКТ»



**2012**  
ПУБЛИЧНЫЙ  
ГODOVOЙ ОТЧЕТ  
ОАО «АТОМЭНЕРГОПРОЕКТ»







## ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА

Показатель	Ед. изм.	2010	2011	2012
Выручка	млн руб.	27 039,11	28 382,03	29 790,02
ЕВИТДА	млн руб.	980,62	1 266,80	1 445,40
Чистая прибыль	млн руб.	714,59	923,81	1 944,21
Стоимость чистых активов	млн руб.	3 146,44	3 360,40	4 457,77
Выполнение работ собственными силами	млн руб.	5 577,44	7 057,40	7 363,42
Созданная экономическая стоимость	млн руб.	27 658,54	29 349,95	31 883,38
Число проектируемых и модернизируемых энергоблоков	шт.	37	39	42
Количество часов обучения на одного сотрудника	час	10,7	11,6	12,8
Расходы и инвестиции на охрану окружающей среды	тыс. руб.	3 280,0	2 063,9	2 847,6



## Оглавление

Информация об отчете	6
Использование рекомендаций Международного совета по интегрированной отчетности	8
Ключевые события 2012 г.	10
Обращение Председателя Совета директоров	12
Обращение Генерального директора	14

### 1 Общие сведения

1.1. Общие сведения об Обществе	18
1.2. Сведения о филиалах и представительствах	20
1.3. История развития компании	22
1.4. Основные виды деятельности	24
1.5. География деятельности	26
1.6. Положение в отрасли	28

### 2 Стратегия развития и приоритетные направления деятельности

2.1 Миссия и видение компании	32
2.2 Обзор рисков и возможностей	33
2.3 Бизнес-модель Общества	34
2.4 Стратегия развития Общества	36
2.5 Стратегические риски и мероприятия по их снижению	44
2.6. Капиталы	45
2.7. Стратегия в области устойчивого развития	46

### 3 Основная деятельность

3.1. Создание на базе ОАО «Атомэнергопроект» управляющей компании	50
3.2. Сооружение Нововоронежской АЭС-2	52
3.3. Завершение разработки и сдача проекта «ВВЭР-ТОИ»	54
3.4. Основные результаты проектной деятельности	70
3.5. Обеспечение безопасности реализуемых проектов	74

### 4 Маркетинг и портфель заказов

4.1. Ключевые факторы успеха / ключевые преимущества Общества	82
4.2. Портфель заказов	84

### 5 Управление финансами и повышение эффективности деятельности

5.1. Основные финансовые результаты	88
5.2. Финансовая политика и управление финансами	94
5.3. Повышение эффективности деятельности	95
5.4. Инвестиционная деятельность	96

### 6 Развитие системы управления

6.1. Корпоративное управление	102
6.2. Внутренний контроль и управление рисками	113
6.3. Управление инновациями	118



6.4. Управление качеством	119
6.5. Производственная система Росатома	124
6.6. Управление энергоэффективностью	127

## 7 Устойчивое развитие

7.1. Кадровая политика	130
7.2. Социальная политика	146
7.3. Влияние деятельности Общества на регионы присутствия	152
7.4. Охрана труда и промышленная безопасность	156
7.5. Экологическая политика и охрана окружающей среды	161

## 8 Взаимодействие с заинтересованными сторонами

8.1. Стратегия взаимодействия с заинтересованными сторонами	168
8.2. Практика взаимодействия с заинтересованными сторонами	172
8.3. Взаимодействие с заинтересованными сторонами в ходе подготовки годового отчета	173

## Приложения

Приложение 1. Используемые сокращения	178
Приложение 2. Глоссарий	180
Приложение 3. Бухгалтерская отчетность	182
Приложение 4. Аудиторское заключение	186
Приложение 5. Заключение Ревизионной комиссии	188
Приложение 6. Сведения о структуре акционерного капитала и об объявленных (начисленных) и о выплаченных дивидендах по акциям	189
Приложение 7. Отчет о крупных сделках и сделках с заинтересованностью	189
Приложение 8. Сведения о соблюдении Кодекса корпоративного поведения	190
Приложение 9. Филиалы, представительства и зависимые общества	198
Приложение 10. Справка по расходам на административно-хозяйственные нужды ОАО «Атомэнергопроект», связанные с потреблением энергетических ресурсов	199
Приложение 11. Лицензии	200
Приложение 12. Виды деятельности Компании (коды ОКВЭД)	204
Приложение 13. Раскрытие информации в области устойчивого развития	206
Приложение 14. Таблица использования стандартных элементов отчетности в области устойчивого развития (GRI)	207
Приложение 15. Таблица показателей результативности устойчивого развития (GRI)	211
Приложение 16. Индикаторы публичного годового отчета в соответствии со Стандартом публичной отчетности Госкорпорации «Росатом»	214
Приложение 17. Планы и обязательства по результатам взаимодействия с заинтересованными сторонами в процессе подготовки отчета	216
Приложение 18. Наличие в отчете требований, предусмотренных Положением о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг (приказ ФСФР от 4 октября 2011 г. №11-46/пз-н)	220
Приложение 19. Заключение управления внутреннего контроля и аудита ОАО «Атомэнергопроект»	222
Приложение 20. Заключение по итогам общественного заверения публичного годового отчета ОАО «Атомэнергопроект» за 2012 г.	223
Приложение 21. Заключение аудитора по нефинансовой отчетности	225
Приложение 22. Список таблиц и рисунков в составе отчета	228
Обращение к читателю	229
Приложение 23. Анкета обратной связи	230



## Информация об отчете

### Причины и цели подготовки отчета

Настоящий отчет представляет деятельность открытого акционерного общества «Атомэнергoproject» (далее – Общество, Компания) за 2012 г. Общество является одной из ключевых организаций Госкорпорации «Росатом», участвует в проекте по созданию и внедрению системы публичной отчетности Госкорпорации «Росатом» и ее организаций и готовит отчет по требованиям, предъявляемым к ключевым организациям Госкорпорации, в контексте публичной отчетности.

### При формировании настоящего отчета Общество ставило перед собой следующие цели:

- представить комплексную информацию о планах Компании, ее достижениях в 2012 г. в рамках реализации долгосрочной стратегии;
- повысить уровень прозрачности деятельности Компании в соответствии с ожиданиями Госкорпорации и профессионального сообщества;
- способствовать повышению уровня доверия со стороны акционера, общественности, инвесторов и потенциальных партнеров;
- содействовать созданию благоприятной среды для реализации проектов Компании;
- продолжить формирование практики подготовки публичных годовых отчетов в соответствии с требованиями Госкорпорации «Росатом».

### Нормативные требования к отчету и стандарты, используемые при подготовке

ПГО за 2012 г. подготовлен в соответствии с Федеральным законом РФ от 24 ноября 1995 г. №208-ФЗ «Об акционерных обществах» с изменениями и дополнениями, Приказом ФСФР «Об утверждении Положения о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг», распоряжением ФКЦБ «О рекомендации к применению Кодекса корпоративного поведения», кодексом этики Госкорпорации «Росатом».

При подготовке отчета Общество ориентировалось на международные стандарты по публичной отчетности: Руководство по отчетности в области устойчивого развития GRI версия G3.1, международный стандарт AA1000SES и рекомендации Российского Союза промышленников и предпринимателей (РСПП). Уровень применения Руководства GRI соответствует критерию В+. Достоверность данных, содержащихся в отчете, подтверждена заключением Ревизионной комиссии Общества, заключением Управления внутреннего контроля и аудита, аудиторским заключением аудитора Компании – ООО «Финансовые и бухгалтерские консультанты» и независимым заключением по профессиональному нефинансовому заверению годового отчета. В соответствии со стандартами AA1000SES состоялась 3 диалогов с заинтересованными сторонами и общественные консультации.



## Содержание отчета за 2012 г.

Отчет ОАО «Атомэнергопроект» за 2012 г. содержит финансовую и нефинансовую информацию о деятельности Компании. В отчете описываются стратегические направления развития Общества, основные производственные результаты, система управления Компанией, ее деятельность в области устойчивого развития и планы по развитию Компании в будущем.

Отчет включил в себя информацию о результатах важного этапа в деятельности Компании: о завершении разработки и сдаче проекта «ВВЭР-ТОИ» и направлении ее развития в будущем – о перспективах создания на базе ОАО «Атомэнергопроект» управляющей компании и включении в контур управления проектно-строительных организаций Госкорпорации «Росатом».

В отчете нашли отражение оценка Обществом рисков с учетом событий, произошедших в Японии на АЭС «Фукусима», и меры по повышению безопасности проектируемых и сооружаемых атомных электростанций.

## Границы отчета

Настоящий отчет составлен по результатам деятельности ОАО «Атомэнергопроект» на основании бухгалтерской отчетности по российским стандартам бухгалтерского учета (РСБУ) за 2012 финансовый год.

Компании, вошедшие в контур управления ОАО «Атомэнергопроект» в конце 2012 г., не вошли в периметр консолидации ни по финансовой, ни по нефинансовой информации по причине отсутствия правовых оснований для консолидации финансовой отчетности и отсутствия системы сбора и консолидации данных по нефинансовой отчетности.

## Приоритетная тема отчета

Изменение стратегического контура деятельности ОАО «Атомэнергопроект», включая следующие направления:

- перспективы создания на базе ОАО «Атомэнергопроект» управляющей компании;
- завершение разработки и сдача типового проекта оптимизированного и информатизированного энергоблока технологии ВВЭР (ВВЭР-ТОИ).

## Использование рекомендаций Международного совета по интегрированной отчетности

При подготовке публичного годового отчета за 2012 г. были максимально использованы рекомендации Международного совета по интегрированной отчетности.

## Доступные форматы отчета за 2012 г.

Публичный годовой отчет ОАО «Атомэнергопроект» доступен на русском и английском языках; его электронная интерактивная версия доступна по адресу <http://www.aep.ru/>.

## Годовой отчет за 2011 г.

Предыдущий интегрированный отчет был подготовлен по итогам 2011 г., утвержден общим годовым собранием акционеров и опубликован в 2012 г. Годовой отчет доступен на сайте <http://www.aep.ru/>.

## Контактная информация для вопросов по содержанию отчета

Управление коммуникаций  
[info@aep.ru](mailto:info@aep.ru) + 7 (499) 267-61-21

## Информация об ограничении ответственности

Настоящий годовой отчет содержит оценки и прогнозы уполномоченных органов управления Общества относительно будущих событий и/или действий, перспектив развития отрасли экономики, в которой Общество осуществляет основную деятельность, и результатов деятельности Общества, в том числе планов Общества, вероятности наступления определенных событий и совершения определенных действий. Пользователи отчета не должны полностью полагаться на оценки и прогнозы органов управления Общества, так как фактические результаты деятельности Общества в будущем могут отличаться от прогнозируемых результатов по многим причинам.



# Использование рекомендаций Международного совета по интегрированной отчетности

## Элементы отчета и рекомендации Международного совета по интегрированной отчетности



ОАО «Атомэнергопроект» использует в своей деятельности капиталы, часть из которых принадлежит самой Компании, часть (например, природный капитал) находится в совместном пользовании с обществом. Компания использует капиталы в виде потребляемых ресурсов, получая на выходе измененные (как правило, увеличенные) капиталы («капитал+»). Более подробная информация об использовании капиталов приведена в п. 2.6 «Капиталы».

Анализ внешней среды, положение Компании в отрасли, обзор рисков и возможностей содержатся в п. 1.6 «Положение в отрасли», п. 2.2 «Обзор рисков и возможностей» и п. 2.5 «Стратегические риски и мероприятия по их снижению».

Миссия и видение отражены в п. 2.1 «Миссия и видение Компании».

Информация о корпоративном управлении ОАО «Атомэнергопроект» раскрывается в п. 6.1 «Корпоративное управление».

Стратегия Общества приведена в разделе 2 «Стратегия развития и приоритетные направления деятельности».

Результаты деятельности Компании описаны в п. 3.3 «Завершение разработки и сдача проекта «ВВЭР-ТОИ», п. 3.4 «Основные результаты проектной деятельности», п. 3.2 «Сооружение Нововоронежской АЭС-2» (производственные результаты) и разделе 5 «Управление финансами и повышение эффективности деятельности» (финансовые результаты).

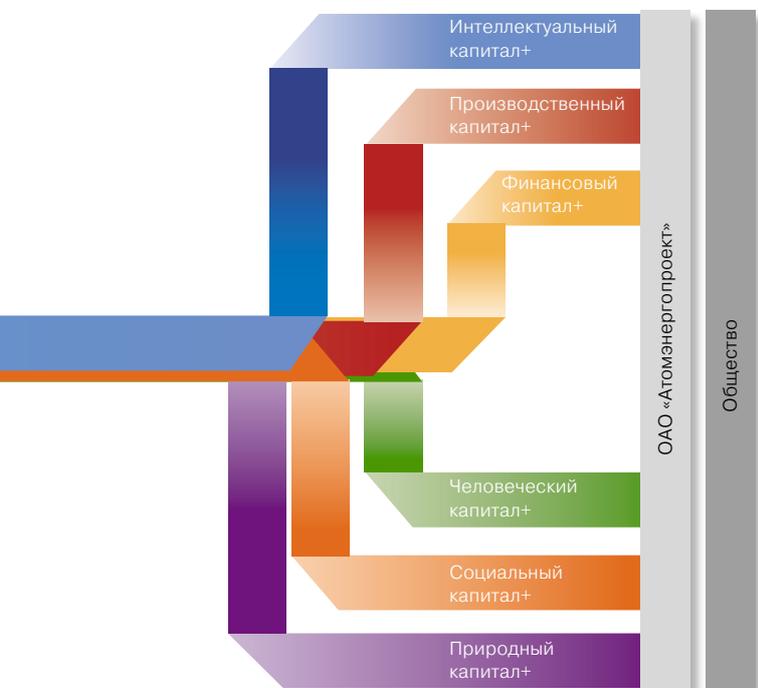
Перспективное состояние Компании приводится в п. 2.4 «Стратегия развития Общества» и п. 3.1 «Создание на базе ОАО «Атомэнергопроект» управляющей компании».

Бизнес-модель Общества, его цепочка создания стоимости приведены в п. 2.3 «Бизнес-модель Общества».

Описание потребляемых ресурсов включено в п. 2.6 «Капиталы».

Информация об основных видах деятельности и продуктах Компании содержится в п. 2.3 «Бизнес-модель Общества», п. 1.4 «Основные виды деятельности», п. 1.5 «География деятельности», п. 3.3 «Завершение разработки и сдача проекта «ВВЭР-ТОИ», п. 3.4 «Основные результаты проектной деятельности», п. 3.2 «Сооружение Нововоронежской АЭС-2», а о вспомогательных, обеспечивающих основную деятельность процессах – в п. 3.5 «Обеспечение безопасности реализуемых проектов», разделе 4 «Маркетинг и портфель заказов», разделе 5 «Управление финансами и повышение эффективности деятельности» и разделе 6 «Развитие системы управления».

Описание воздействия ОАО «Атомэнергопроект», включая триединый итог такого воздействия – экономический, социальный и экологический, – входит во все разделы отчета, ключевыми из которых для понимания воздействия Компании являются п. 2.7 «Стратегия в области устойчивого развития», раздел 7 «Устойчивое развитие» и раздел 8 «Взаимодействие с заинтересованными сторонами».





## Ключевые события 2012 года

### Январь

- ▶ Новый метод сборки укрупненных армоблоков начал применяться при монтаже внутренней защитной гермооболочки реакторного здания энергоблока №2 Нововоронежской АЭС-2. Оптимизация, осуществляемая в рамках Производственной системы «Росатом», позволила в два раза сократить сроки работ при безусловном соблюдении технологических норм, требований безопасности и качества.

### Февраль

- ▶ Глава Госкорпорации «Росатом» Сергей Кириенко и губернатор Воронежской области Алексей Гордеев посетили Нововоронежскую АЭС-2. Главной целью визита стало ознакомление с ходом строительства.
- ▶ Система менеджмента качества ОАО «Атомэнергопроект» получила очередное подтверждение ее соответствия требованиям национального стандарта ГОСТ Р ИСО 9001-2008 от органа по сертификации интегрированных систем менеджмента «АКАДЕМИЯ-СЕРТ».

### Март

- ▶ Международный орган по сертификации общества TÜV SÜD Management Service GmbH (Германия) в ходе ежегодного наблюдательного аудита подтвердил, что система менеджмента качества ОАО «Атомэнергопроект» соответствует требованиям международного стандарта ISO 9001:2008.

### Май

- ▶ Купол внутренней защитной оболочки реакторного здания энергоблока №1 Нововоронежской АЭС-2 установлен на штатное место. Монтаж предварялся укрупнительной сборкой составных элементов купола.
- ▶ Общественные слушания по предварительным материалам «Оценки воздействия на окружающую среду эксплуатации энергоблоков № 1 и 2 Нововоронежской АЭС-2» (ОВОС), подготовленным специалистами ОАО «Атомэнергопроект», прошли в Каширском районе Воронежской области и в городском округе – г. Нововоронеже. В слушаниях приняли участие более 300 чел.

### Июнь

- ▶ Федеральная служба по экологическому, технологическому и атомному надзору (Ростехнадзор) выдала ОАО «Атомэнергопроект» новую лицензию со сроком действия до 30 мая 2017 г. на право проектирования и конструирования энергоблоков АЭС, радиационных источников, пунктов хранения ядерных материалов и хранилищ радиоактивных отходов. После истечения срока действия предыдущей лицензии ОАО «Атомэнергопроект» успешно прошло проверку соблюдения условий лицензирования, проведенную Ростехнадзором.
- ▶ Специалисты ОАО «Атомэнергопроект» завершили реализацию основной части мероприятий проекта «ВВЭР-ТОИ». Разработаны и переданы заказчику система управления инженерными данными и веб-портал проекта, разработан технический проект и информационная модель реакторного отделения энергоблока ВВЭР-ТОИ.
- ▶ Специалисты ОАО «Атомэнергопроект» выполнили анализ безопасности строящейся Нововоронежской АЭС-2 с учетом экстремальных внешних воздействий. Анализ осуществлялся в соответствии с поручением Ростехнадзора о проведении стресс-тестов для сооружаемых атомных станций. Отчет передан в ОАО «Концерн Росэнергоатом» (заказчик строительства Нововоронежской АЭС-2).

### Август

- ▶ АЭС «Бушер», генеральным проектировщиком которой является ОАО «Атомэнергопроект», выведена на 100%-ную мощность. Эксперты МАГАТЭ побывали на площадке АЭС «Аккую» и дали высокую оценку организации и техническому уровню исполнения инженерных изысканий, особо отметив их соответствие руководящим документам и требованиям Агентства.



### Сентябрь

- ▶ Корпус реактора энергоблока №1 Нововоронежской АЭС-2 установлен на штатное место. Это стало ключевым событием 2012 г.
- ▶ Руководством Госкорпорации «Росатом» намечены планы по передаче в управление ОАО «Атомэнергопроект» 9 компаний атомной отрасли: ОАО «НИКИМТ-Атомстрой», ОАО «Энергоспецмонтаж», ОАО «ВНИПИЭТ», ОАО «НПК «Дедал», ОАО ССМУ «Ленатомэнергострой», ОАО «СПб НИИИ «ЭИЗ», ОАО Сибирский «Оргстройпроект», ОАО «СММ», ОАО «Мосспецатомэнергомонтаж». (Официально ОАО «Атомэнергопроект» было наделено функциями управления после подписания «Регламента по взаимодействию ОАО «Атомэнергопроект» и Госкорпорации «Росатом», утвержденного приказом Госкорпорации от 15 января 2013 г. № 1/11-П).
- ▶ Вытяжная башня градирни первого энергоблока Нововоронежской АЭС-2 возведена на проектную высоту 171 м. В рамках проекта «АЭС-2006» возводится одна башенная испарительная градирня на энергоблок вместо двух, как это было на отечественных АЭС ранее. ОАО «Атомэнергопроект» является первой компанией в России, внедряющей это техническое решение.

### Октябрь

- ▶ Первый филиал Учебного центра профессиональной подготовки рабочих атомной отрасли открылся в Нововоронеже. Мощности центра позволят выпускать до двух тысяч специалистов в год. Прошедшие обучение будут привлекаться к строительству Нововоронежской АЭС-2, а затем и к возведению других атомных станций.
- ▶ Специалисты ОАО «Атомэнергопроект» завершили работы по настройке информационной системы для проектирования АЭС «Аккую» и приступили к 3D-моделированию и разработке информационной модели проекта.

### Ноябрь

- ▶ Председатель Правительства Российской Федерации Д.А. Медведев посетил площадку строительства Нововоронежской АЭС-2.
- ▶ ОАО «Атомэнергопроект» награждено дипломами за реализацию ПСР-проектов. На отраслевом форуме «Лидеры Производственной системы «Росатом»: передовой опыт» ПСР-проект «Изготовление, монтаж и бетонирование внутренней защитной оболочки энергоблока №2 НВО АЭС-2» был признан лучшим по результатам голосования участников форума. ОАО «Атомэнергопроект» также удостоилось диплома в номинации «Лучшие практики» за проект «Опыт применения ПСР в строительстве и проектном блоке».
- ▶ Специалисты ОАО «Атомэнергопроект» выполнили инженерные изыскания с целью выбора приоритетной площадки для размещения Курской АЭС-2. Полученные результаты позволили приступить к формированию пакета основных материалов обоснования инвестиций в строительство (ОБИН) и предварительного отчета по обоснованию безопасности (ПООБ) атомной станции.

### Декабрь

- ▶ ОАО «Атомэнергопроект» назначено генеральным проектировщиком Смоленской АЭС-2.
- ▶ Разработка проекта «ВВЭР-ТОИ» завершилась. Материалы переданы на согласование заказчику (ОАО «Концерн Росэнергоатом»).
- ▶ Первый этап подачи напряжения на схему собственных нужд выполнен на Нововоронежской АЭС-2. Обеспечение подачи напряжения на собственные нужды – одно из необходимых условий перехода к этапу пусконаладочных работ.
- ▶ ОАО «Атомэнергопроект» подписало соглашения с внеотраслевыми организациями с целью развития компетенций в области проектирования и строительства и повышения качества сооружения объектов использования атомной энергии.
- ▶ ОАО «Атомэнергопроект» награждено почетной грамотой СПО НП «Союзатомстрой» как «Лучшая проектная организация 2012 г.».

## Обращение Председателя Совета директоров

### Уважаемые дамы и господа!

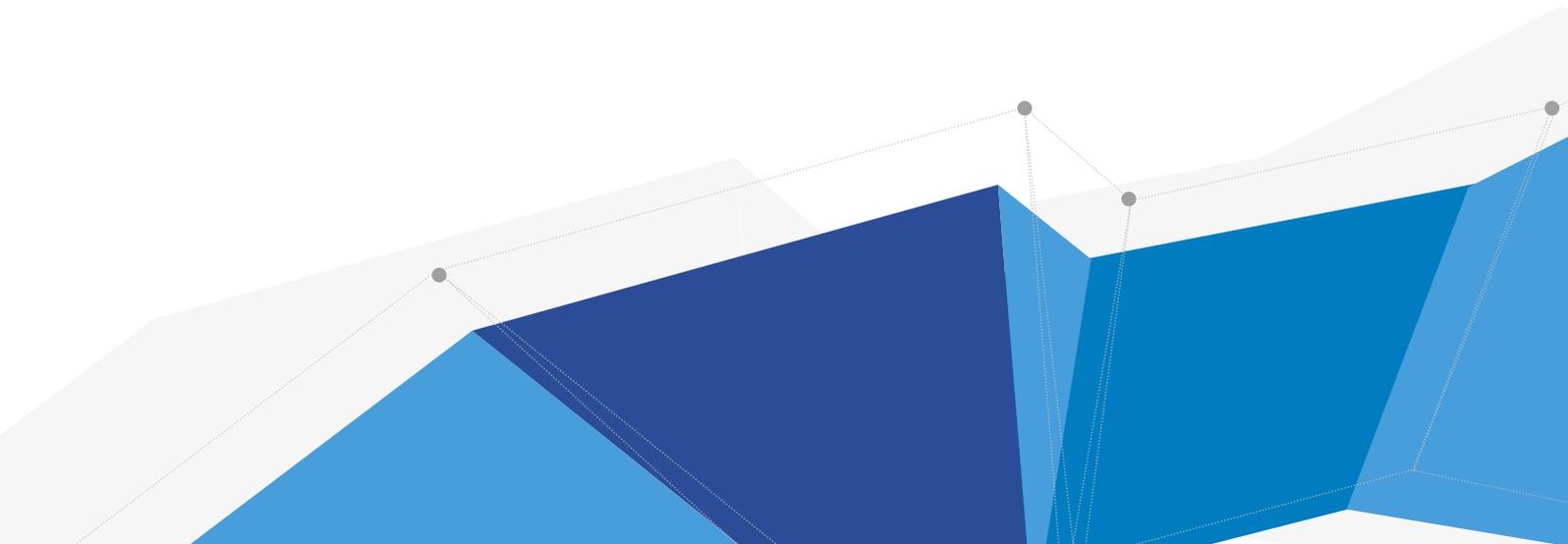


2012 г. продемонстрировал общемировую тенденцию, свидетельствующую о преодолении «фукусимского» синдрома и возвращении доверия к атомной энергетике.

В связи с этим перед российской атомной отраслью сегодня стоят большие задачи по наращиванию генерирующих мощностей на территории нашей страны, а также по расширению применения отечественных разработок на международных рынках.

Решать эти задачи возможно, только сокращая сроки и снижая стоимость строительства при соблюдении всех требований качества и безопасности возводимых объектов использования атомной энергии. С этой целью в 2012 г. были реализованы существенные преобразования в строительном блоке Госкорпорации «Росатом». В рамках этих изменений руководством Госкорпорации было принято решение о расширении контура управления ОАО «Атомэнергопроект» за счет присоединения нескольких предприятий атомной отрасли, обладающих важными компетенциями в области проектирования и строительства объектов использования атомной энергии.

В течение последних 5 лет ОАО «Атомэнергопроект» успешно демонстрирует свои компетенции по возведению современных атомных станций. Кроме того, компания является генеральным проектировщиком стратегически важного для отрасли проекта «ВВЭР-ТОИ».



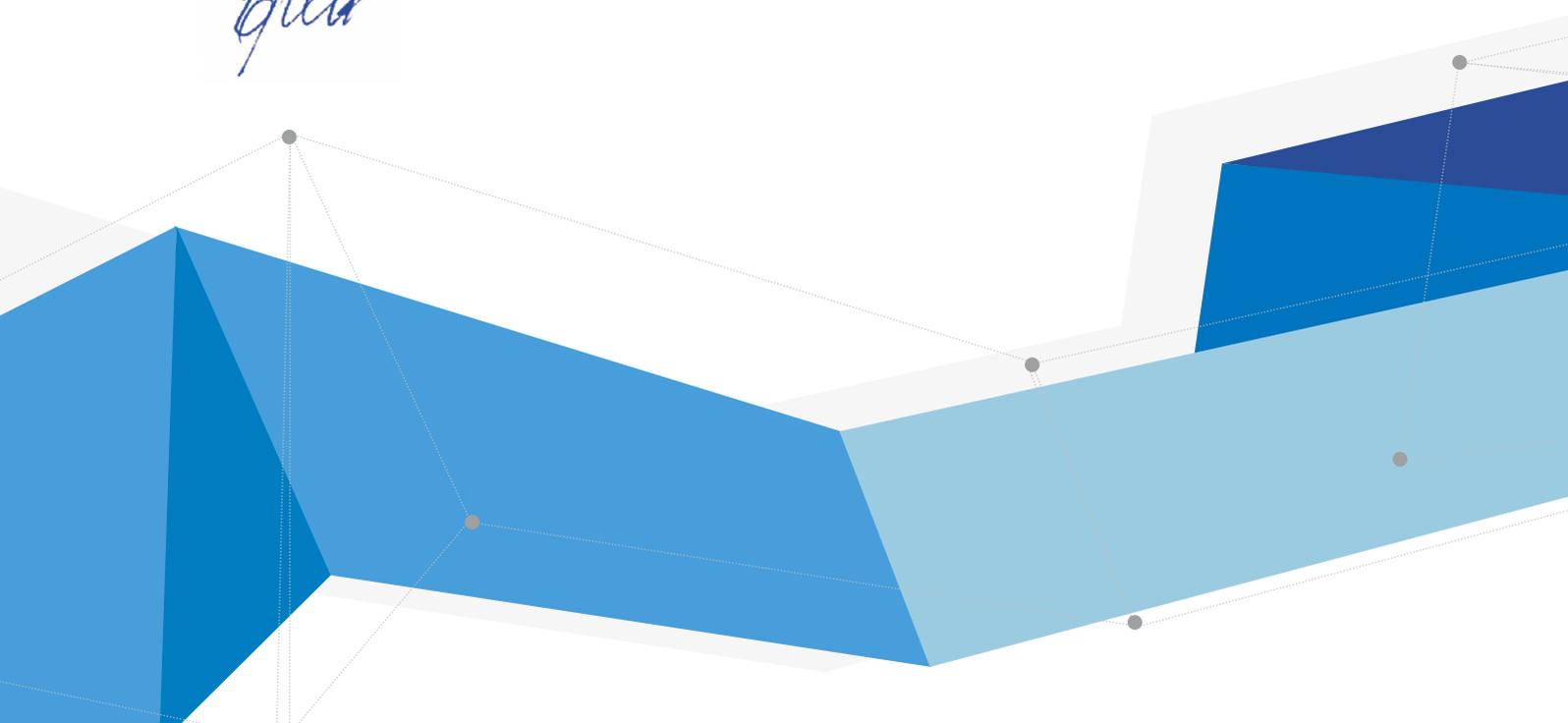
ОАО «Атомэнергопроект» относится к числу организаций, из года в год наращивающих свой потенциал и повышающих эффективность работы. Благодаря грамотному бизнес-планированию в 2012 г. компании удалось добиться высоких производственных и финансовых показателей. В намеченные сроки была закончена разработка проекта «ВВЭР-ТОИ», в соответствии с графиком шло строительство Нововоронежской АЭС-2. Выручка ОАО «Атомэнергопроект» увеличилась на 5% по сравнению с 2011 г. главным образом за счет роста объема выполнения строительно-монтажных работ и услуг генподрядчика. Важным показателем является и повышение производительности труда.

Одновременно ОАО «Атомэнергопроект» продолжал проводить последовательную политику социальной ответственности, придерживаясь высоких стандартов в сфере защиты экологии, охраны труда и промышленной безопасности, что является залогом устойчивого развития компании.

От имени Совета директоров хочу выразить всем сотрудникам ОАО «Атомэнергопроект» благодарность за эффективную работу в минувшем году и выражаю уверенность в том, что компания и дальше будет активно укреплять лидирующие позиции по всем ключевым направлениям деятельности.



**Е. В. Ляхова,**  
Председатель Совета директоров ОАО «Атомэнергопроект»



## Обращение Генерального директора

### Уважаемые коллеги и партнеры!

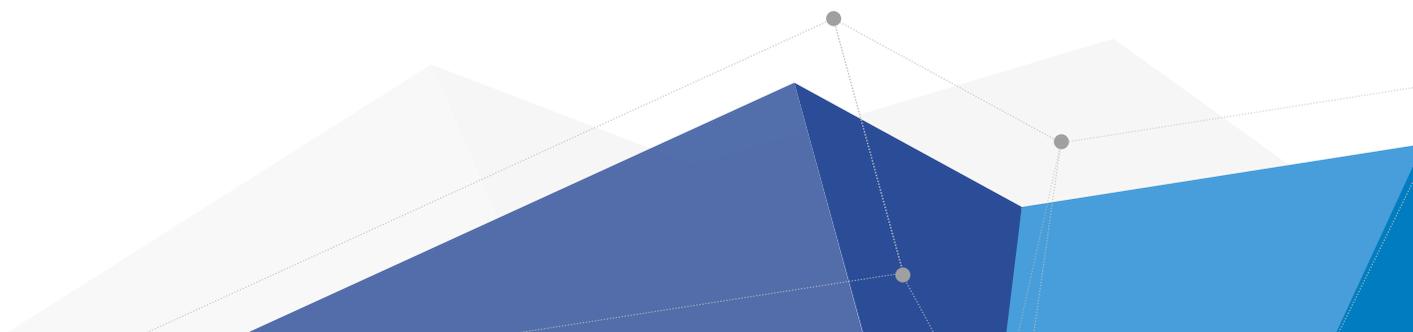


ОАО «Атомэнергопроект» представляет вашему вниманию интегрированный годовой отчет за 2012 г. Мы постарались предоставить в нем максимально полную информацию об итогах производственной деятельности, о произошедших изменениях, о достижениях в рамках реализации долгосрочной стратегии и планах на будущее, а также максимально учесть рекомендации Международного совета по интегрированной отчетности. В 2012 г. в ОАО «Атомэнергопроект» произошел ряд событий, имеющих большое значение для дальнейшего устойчивого развития компании. На них в отчетном документе сделан особый упор.

Во-первых, принято стратегическое решение о расширении контура управления ОАО «Атомэнергопроект». Во-вторых, в конце года нашими специалистами была завершена разработка проекта «ВВЭР-ТОИ», относящегося к числу стратегических приоритетов Госкорпорации «Росатом». И наконец, в-третьих, усилившаяся консолидация на уровне всех подразделений позволила компании, являющейся генеральным проектировщиком и генподрядчиком Нововоронежской АЭС-2, увеличить темпы и повысить уровень организации строительства.

Определяя приоритеты своей деятельности, мы исходим из того, что важнейшим показателем, на основании которого можно судить о наших компетенциях, является успешное возведение в установленные сроки Нововоронежской АЭС-2. И в 2012 г. коллектив ОАО «Атомэнергопроект» приложил максимум усилий для повышения эффективности работы в этом направлении.

В сентябре прошлого года на стройплощадке Нововоронежской АЭС-2 состоялось кульминационное событие, к которому компания шла с момента заливки первого бетона путем непрерывной консолидации усилий всех сотрудников. Был осуществлен монтаж корпуса реактора первого энергоблока. Это важный рубеж, с которого начался обратный отсчет до физического пуска и до того момента, когда энергоблок начнет давать свои первые мегаватты электроэнергии. Следующим важным шагом стало выполнение в декабре прошлого года первого этапа подачи напряжения на схему собственных нужд, что является необходимым условием перехода к пусконаладочным работам.



В числе значимых событий 2012 г. можно также назвать: монтаж купола реакторного здания энергоблока №1, ввод в эксплуатацию полярного крана, установку на штатное место оборудования реакторной установки, завершение возведения вытяжной башни испарительной градирни, которая на сегодняшний день является самой высокой в России. В общей сложности в минувшем году было уложено более 130 тысяч кубометров бетона и 13,5 тысячи тонн арматуры, смонтировано 7 тысяч тонн технологического оборудования.

При этом был увеличен объем работ, выполняемых собственными силами, значительно повышена эффективность благодаря внедрению Производственной системы «Росатом» и оптимизации технологических и управленческих процессов.

В итоге выполнение плана по строительно-монтажным работам за 2012 г. составило 109%, по поставкам оборудования – 100%, по услугам генподрядчика – 109%.

В 2012 году руководство Госкорпорации «Росатом» приняло решение о расширении контура управления ОАО «Атомэнергопроект» с включением в него организаций, обладающих набором уникальных конструкторских, проектных, строительно-монтажных и управленческих компетенций. Мы уверены, что синергетический эффект от объединения позволит расширенной инженеринговой компании эффективнее решать как краткосрочные, так и среднесрочные задачи, важнейшей из которых на сегодняшний день является строительство и ввод в эксплуатацию Нововоронежской АЭС-2 в заданные сроки.

2012 г. стал для нас знаковым и в плане проектной деятельности. В декабре была завершена разработка проекта «ВВЭР-ТОИ», над которым компания работала в качестве генерального проектировщика. Данный проект является базовым для организации серийного строительства АЭС как в России, так и за рубежом. Реализация его позволит снизить затраты на проектирование, возведение, эксплуатацию, сервис и вывод из эксплуатации энергоблоков с реакторами ВВЭР, обеспечив максимальную безопасность атомной электростанции. Созданием данного проекта специалисты ОАО «Атомэнергопроект» совместно с коллегами из ведущих организаций Госкорпорации внесли свой важный вклад в решение задачи по повышению конкурентоспособности российской атомной отрасли на мировом рынке. В целом выполнение годового плана по проектно-изыскательским работам составило 106%.

В рамках социальной ответственности «Атомэнергопроект» продолжил реализацию политики социально ориентированного бизнеса. Компания организовала и провела открытый благотворительный конкурс среди общественных некоммерческих организаций и граждан на реализацию социально значимых проектов, в результате которого ряд организаций, находящихся на территории Воронежской области, получили благотворительную помощь.

Также важным направлением деятельности компании в 2012 г. было развитие программ по социальной поддержке персонала, повышению безопасности труда, развитию профессионального и творческого потенциала сотрудников. Все эти темы нашли отражение в соответствующих разделах нашего годового отчета.

Учитывая публичный характер данного отчетного документа, мы постарались при наполнении его информацией максимально учесть пожелания заинтересованных сторон, высказанные в ходе диалогов. Хотелось поблагодарить всех участников обсуждений, выразивших свою позицию, делавших замечания и вносящих предложения, так как это позволило значительно улучшить качество раскрываемой информации. В частности, следуя пожеланиям представителей заинтересованных сторон, в нынешнем году мы значительно расширили информацию, касающуюся стратегических планов развития компании, бизнес-модели ОАО «Атомэнергопроект», проблем энергоэффективности и т.д.

Мы надеемся, что и впредь наше сотрудничество будет таким же активным и плодотворным.

В 2012 г. коллектив ОАО «Атомэнергопроект» планомерно усиливал свои ключевые компетенции по проектированию и сооружению головных блоков АЭС, наращивая интеллектуальный, организационный и производственный капитал компании. В наступившем году мы продолжим развиваться по всем главным направлениям деятельности, ставя перед собой цель создать мощную проектно-строительную организацию, которая будет эффективно работать на отраслевом уровне с последующим выходом на внешние рынки.

Благодарю всех сотрудников за вклад в развитие компании и желаю дальнейших профессиональных успехов на благо ОАО «Атомэнергопроект» и отрасли в целом.



**М.Р. Мустафин,**  
Генеральный директор ОАО «Атомэнергопроект»



ГODOVOЙ ОТЧЕТ 2012

# 1.

## **1. Общие сведения**

- 1.1. Общие сведения об Обществе
- 1.2. Сведения о филиалах и представительствах
- 1.3. История развития Компании
- 1.4. Основные виды деятельности
- 1.5. География деятельности
- 1.6. Положение в отрасли



## Общие сведения

## 1.1. Общие сведения об Обществе

### Полное и краткое наименование

Полное фирменное наименование Общества:  
на русском языке – Открытое акционерное общество  
«Атомэнергопроект»;  
на английском языке – Joint Stock Company  
«Atomenergoproekt».

Сокращенное фирменное наименование Общества:  
на русском языке – ОАО «Атомэнергопроект»;  
на английском языке – JSC «Atomenergoproekt».

### Юридический адрес

105005, Российская Федерация,  
г. Москва, ул. Бакунинская, 7, стр. 1.

### Идентификационный номер налогоплательщика

ИНН: 7701796320

### Сведения о государственной регистрации

Основной государственный регистрационный номер:  
1087746998646

Дата регистрации:  
19 августа 2008 г.

Орган государственной регистрации:  
Межрайонная инспекция Федеральной налоговой  
службы № 46 по г. Москве

### Сведения о реестродержателе

Наименование:  
Открытое акционерное общество  
«Регистратор Р.О.С.Т.»

Юридический адрес:  
г. Москва, ул. Стромынка, 18, корп. 13.

Почтовый адрес:  
107996, г. Москва, ул. Стромынка, 18, а/я 9.

ИНН 7726030449  
ОГРН 1027739216757

Телефон/факс:  
(495) 771-73-36

Лицензия на осуществление деятельности по ведению  
реестра №10-000-1-00264  
выдана Федеральной комиссией по рынку ценных бумаг  
3 декабря 2002 г.

### Сведения об аудитор

Решением единственного акционера ОАО «Атомэнер-  
гопроект» от 29 июня 2012 г. №15 аудитором Обще-  
ства на 2012 г. утверждено Общество с ограниченной  
ответственностью «Финансовые и бухгалтерские  
консультанты» (ИНН 7701017140, ОГРН 1027700058286,  
местонахождение: 101990, г. Москва, ул. Мясницкая,  
44/1, стр. 2 АБ).

## Организационная схема Компании

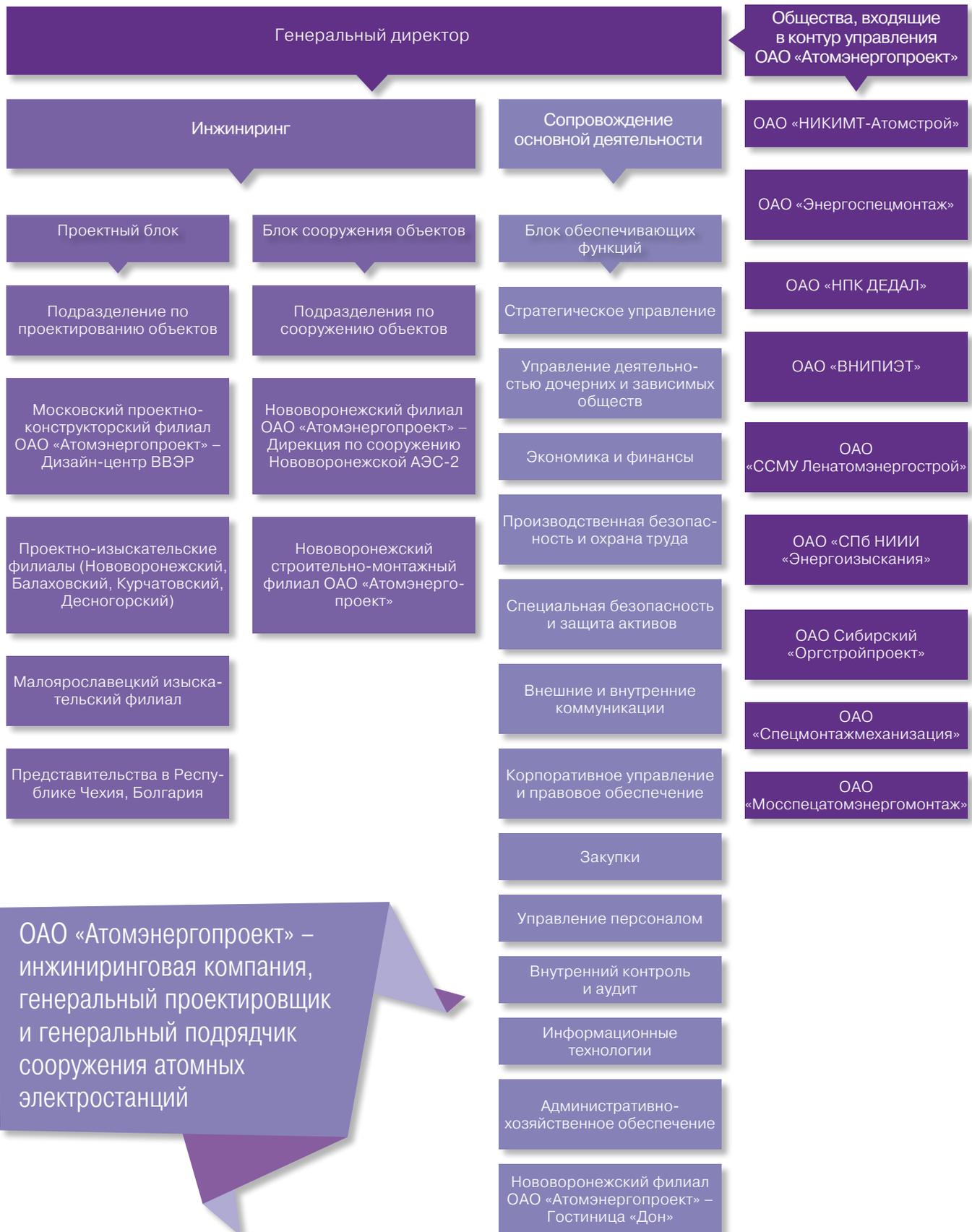
В связи с трансформацией ОАО «Атомэнергопроект» в управляющую компанию  
и формированием нового контура управления в организационной структуре  
ОАО «Атомэнергопроект» реализованы следующие изменения:



**1** В контур управления  
ОАО «Атомэнергопроект»  
включены 9 обществ.



**2** Включены новые функции: стратегическое управ-  
ление, управление деятельностью обществ,  
вошедших в контур управления.



## 1.2. Сведения о филиалах и представительствах

### Сведения о филиалах, представительствах и зависимых обществах

#### Филиалы:



1

Волгоградский  
проектный филиал  
ОАО «Атомэнергопроект» (ВПФ)

6

Балаковский проектно-  
изыскательский филиал  
ОАО «Атомэнергопроект» (БПИФ)

2

Нововоронежский филиал  
ОАО «Атомэнергопроект» – Дирекция  
по сооружению НВАЭС-2 (НФ-ДС)

7

Малоярославецкий  
изыскательский филиал  
ОАО «Атомэнергопроект» (МИФ)

3

Нововоронежский  
строительно-монтажный филиал  
ОАО «Атомэнергопроект» (НСМФ)

8

Десногорский проектно-  
изыскательский филиал  
ОАО «Атомэнергопроект» (ДПИФ)

4

Нововоронежский  
филиал ОАО «Атомэнергопроект» –  
Гостиница «Дон» (НФ-Гостиница)

9

Курчатовский проектно-  
изыскательский филиал  
ОАО «Атомэнергопроект» (КПИФ)

5

Нововоронежский проектно-  
изыскательский филиал  
ОАО «Атомэнергопроект» (НПИФ)

10

Московский проектно-конструкторский филиал  
ОАО «Атомэнергопроект» – Дизайн-центр  
ВВЭР (МПКФ–Дизайн-центр ВВЭР)

#### Представительства:

Представительство ОАО «Атомэнергопроект» в Республике Болгария (БП).

Представительство ОАО «Атомэнергопроект» в Чехии (ПЧ).

#### Зависимые общества

Закрытое акционерное общество «Нуклеарконтроль».

Подробная информация о филиалах, представительствах и зависимых обществах приведена в Приложении 9.



## 1.3. История развития Компании

Основные компетенции Компании по проектированию и созданию электростанций начинали формироваться в рамках Научно-исследовательского и проектно-изыскательского института «Теплоэлектропроект», который с 1932 г. развивал и совершенствовал проектную деятельность в соответствии с запросами растущей энергетической отрасли страны.

Коллектив ОАО «Атомэнергопроект» успешно решал ответственные государственные задачи по проектированию тепловых и атомных электростанций на протяжении многих лет развития предприятия.

Начиная с 2007 г. ОАО «Атомэнергопроект» имеет статус инженеринговой компании, являясь одновременно генеральным проектировщиком и генеральным подрядчиком Нововоронежской АЭС-2. В течение 5 лет специалисты предприятия последовательно демонстрируют свои способности не только проектировать, но и сооружать головные блоки АЭС с возможностью последующей передачи референтных проектных решений и технологий.

В 2012 г. руководством Госкорпорации «Росатом» принято решение по трансформации ОАО «Атомэнергопроект» в управляющую компанию, объединяющую лучшие силы по проектированию, производству и строительству в отрасли.

На протяжении всей истории развития предприятия ОАО «Атомэнергопроект» успешно решает ответственные государственные задачи по проектированию надежных атомных станций

1932 г. 31 марта образован Всесоюзный государственный трест по проектированию и изысканиям тепловых электрических станций и электрических сетей «Теплоэлектропроект». Трест имел три отделения: Центральное (г. Москва), Северо-Западное (г. Ленинград), Украинское (г. Харьков). В 1934 г. создано Уральское отделение.

1951 г. Трест «Теплоэлектропроект» переименован во Всесоюзный государственный проектный институт «Теплоэлектропроект». В московском отделении института «Теплоэлектропроект» организован отдел комплексного проектирования №7 (ОКП №7).

1956 г. Специалисты московского отделения института «Теплоэлектропроект» приступили к раз-

работке проекта первого энергоблока Нововоронежской АЭС. К проектированию АЭС подключился отдел комплексного проектирования (ОКП №7), ему поручается разработка атомных электростанций с водо-водяными реакторами.

1958 г. Правительство страны специальным постановлением утвердило институт «Теплоэлектропроект» генеральным проектировщиком АЭС.

1964 г. Введен в эксплуатацию самый мощный на то время атомный энергоблок в мире. Коллектив, разработавший проект Нововоронежской АЭС, стал основой для подразделений «Теплоэлектропроекта», специализировавшихся на атомной энергетике.

- 1966 г. Создано специальное проектное бюро по проектированию атомных электростанций (СПБ). Основой СПБ стал выполнявший работы по АЭС в московском отделении отдел комплексного проектирования №1. На СПБ возложено выполнение функций головного подразделения института по проектированию АЭС и комплексное проектирование АЭС.
- 1982 г. Институт «Теплоэлектропроект» преобразован во Всесоюзный государственный научно-исследовательский и проектно-изыскательский институт по проектированию атомных электростанций и крупных топливно-энергетических комплексов «Атомтеплоэлектропроект». За годы работы специалистами предприятия выполнен широкий спектр проектных, научно-исследовательских, проектно-конструкторских работ, экологических исследований, а также изысканий в рамках создания атомных станций, продления сроков службы и вывода энергоблоков из промышленной эксплуатации. Специалистами института или при их участии были выполнены проекты атомных электростанций – Балаковской, Белоярской, Билибинской, Калининской, Кольской, Курской, Нововоронежской, Ростовской, Смоленской, Армянской, Запорожской, Ровенской, Хмельницкой, Южно-Украинской АЭС, АЭС «Козлодуй», «Ловииза», «Пакш», «Райнсберг», «Норд», «Богунице В-1», «Богунице В-2», «Дукованы В-3», «Моховце», «Темелин».
- 1986 г. 15 декабря приказом Министерства атомной энергетики СССР и распоряжением Совета Министров СССР на базе проектных, изыскательских и отдельных научных подразделений институтов «Атомтеплоэлектропроект» и «Гидропроект» им. С.Е. Жука образован Всесоюзный государственный научно-исследовательский, проектно-конструкторский и изыскательский институт «Атомэнергопроект». Отдел атомной энергетики и технический подотдел стали базой для организации в Москве головного института.
- 1992 г. В связи с распадом СССР из института вышли Харьковское, Киевское и Армянское отделения. В следующем году по решению Министерства РФ по атомной энергии из института «Атомэнергопроект» были выделены Ленинградское и Горьковское отделения.
- 2001 г. 20 июля Государственный научно-исследовательский, проектно-конструкторский и изыскательский институт «Атомэнергопроект» преобразован во ФГУП «Научно-исследовательский, проектно-конструкторский и изыскательский институт «Атомэнергопроект». Специалисты института работают над совершенствованием проектных и конструкторских решений – в первую очередь над повышением экономической эффективности электростанций и, главное, их безопасности.
- 2007 г. ФГУП «Научно-исследовательский, проектно-конструкторский и изыскательский институт «Атомэнергопроект» получило статус инжиниринговой компании.
- 2008 г. 19 августа ФГУП «Научно-исследовательский, проектно-конструкторский и изыскательский институт «Атомэнергопроект» преобразовано в ОАО «Атомэнергопроект». В этом же году ОАО «Атомэнергопроект» вошло в состав ОАО «Атомэнергпром» – компании, объединяющей активы российской атомной энергетики и являющейся 100%-ным дочерним обществом Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом».
- 2012 г. Руководством Госкорпорации «Росатом» принято решение о передаче в управление ОАО «Атомэнергопроект» 9 компаний атомной отрасли: ОАО «НИКИМТ-Атомстрой», ОАО «Энергоспецмонтаж», ОАО «ВНИПИЭТ», ОАО «НПК «Дедал», ОАО ССМУ «Ленатом-энергострой», ОАО «СПб НИИИ «ЭИЗ», ОАО Сибирский «Оргстройпроект», ОАО «СММ», ОАО «Мосспецатомэнергомонтаж».

## 1.4. Основные виды деятельности

ОАО «Атомэнергопроект» – инжиниринговая компания, генеральный проектировщик и генеральный подрядчик сооружения атомных станций. Осуществляет полный комплекс работ и услуг в области сооружения АЭС, включая:

- работы по выбору площадки для строительства;
- разработку предпроектной, проектной и рабочей документации;
- разработку информационных моделей АЭС;
- инженерные изыскания;
- экологический мониторинг;
- обоснование радиационной, ядерной и экологической безопасности;
- авторский надзор за сооружением АЭС и сопровождение ее эксплуатации;
- организацию и выполнение строительно-монтажных работ, поставок оборудования и материалов;
- пусконаладочные работы и ввод в эксплуатацию атомных электростанций;
- продление сроков эксплуатации АЭС;
- вывод энергоблоков из эксплуатации.

ОАО «Атомэнергопроект» – генеральный проектировщик Курской, Смоленской, Балаковской, Билибинской, Нововоронежской атомных электростанций, АЭС «Бушер» в Иране, АЭС «Куданкулам» в Индии, АЭС «Аккую» в Турции. По проектам Компании построены АЭС «Козлодуй» в Болгарии и АЭС «Темелин» в Чехии.

С 2007 г. ОАО «Атомэнергопроект» – генеральный проектировщик и генподрядчик сооружения Нововоронежской АЭС-2 (два энергоблока с реакторами ВВЭР-1200 по проекту «АЭС-2006»), выполняющий полный комплекс инжиниринговых услуг, включая проектирование, сооружение, организацию поставок оборудования и материалов, пусконаладочные работы и ввод в эксплуатацию. Кроме того, часть работ компания выполняет собственными силами, причем с 2010 года объем их вырос в 2 раза.

ОАО «Атомэнергопроект» выполняет полный комплекс работ и услуг по сооружению атомных электростанций, начиная от выбора площадки для строительства и заканчивая выводом из эксплуатации



## 1.5. География деятельности

### В России

	Тип реактора	Количество энергоблоков	Суммарная мощность, МВт	Год ввода	Местоположение
Нововоронежская АЭС	ВВЭР (ВВЭР-210, ВВЭР-365, 2 энергоблока ВВЭР-440, ВВЭР-1000)	5 (3 блока в эксплуатации)	1 834	1964, 1969, 1971, 1972, 1980	г. Нововоронеж Воронежской области
Билибинская АЭС	ЭГП-6	4	48	1974, 1975, 1976	г. Билибино Чукотского автономного округа
Курская АЭС	РБМК-1000	4	4 000	1976, 1977, 1983, 1985	В 40 км юго-западнее г. Курска Курской области
Смоленская АЭС	РБМК-1000	3	3 000	1982, 1985, 1990	На юге Смоленской области, в 3 км от г. Десногорск
Балаковская АЭС	ВВЭР-1000	4	4 000	1985, 1987, 1988, 1993	В 10 км северо-восточнее г. Балаково Саратовской области
Нововоронежская АЭС-2	ВВЭР-1200	2	2 396	2014, 2016	г. Нововоронеж Воронежской области
Курская АЭС-2	ВВЭР-ТОИ	4	5 020	2020, 2022, 2026, 2029	В 5 км от г. Курчатова Курской области
Смоленская АЭС-2	ВВЭР-ТОИ	4	5 020	2022, 2024, 2026, 2028	В 3 км от г. Десногорск Смоленской области

### За рубежом

	Тип реактора	Количество энергоблоков	Суммарная мощность, МВт	Год ввода	Местоположение
Запорожская АЭС	ВВЭР-1000	6	6 000	1984, 1985, 1986, 1987, 1989, 1995	Рядом с г. Энергодар в Запорожской области (Украина)
АЭС «Козлодуй»	ВВЭР-1000	2	2 000	1988, 1993	В 5 км от г. Козлодуй (Болгария)
АЭС «Темелин»	ВВЭР-1000	2	2 026	2001, 2002	На месте с. Темелинец (Чехия)
АЭС «Бушер»	ВВЭР-1000	1	1 000	2011	г. Бушер (Иран)
АЭС «Куданкулам»	ВВЭР-1000	2 (планируется)	2 000		г. Каньякумари в штате Тамил Наду (Индия)
АЭС «Аккую»	ВВЭР-1200	4 (планируется)	4 800		В провинции Мерсин (Турция)
АЭС «Белене»	ВВЭР-1000	2	2 000		На севере Болгарии

### Перспективные проекты

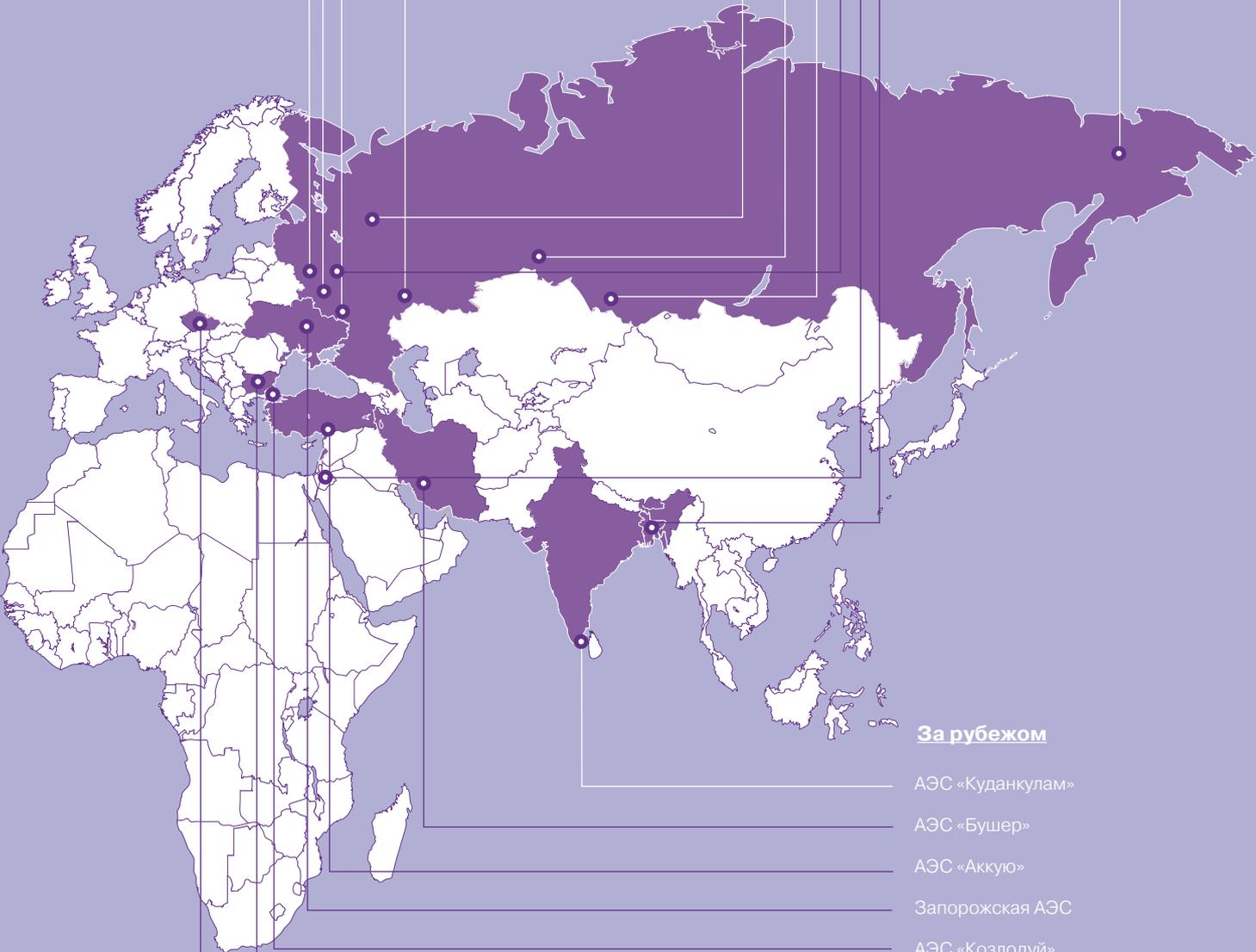
	Тип реактора	Местоположение
Северская АЭС	ВВЭР-1200	В 31 км к северо-западу от г. Томска, в 5 км от пос. Самусь
Южно-Уральская АЭС	ВВЭР-1200	В районе г. Озерск и г. Снежинск Челябинской области
Центральная АЭС	ВВЭР-1200	Буйский район Костромской области
Нижегородская АЭС	ВВЭР-1200	Подлежит согласованию
АЭС «Маждал»	Подлежит согласованию	Иордания
АЭС «Руппур»	Подлежит согласованию	Бангладеш

## Перспективные проекты

### В России

- Билибинская АЭС
- Балаковская АЭС
- Нововоронежская АЭС (АЭС-2)
- Курская АЭС (АЭС-2)
- Смоленская АЭС (АЭС-2)

- Центральная АЭС
- Южно-Уральская АЭС
- Северская АЭС
- Нижегородская АЭС
- АЭС «Махдал»
- АЭС «Руппур»



### За рубежом

- АЭС «Куданкулам»
- АЭС «Бушер»
- АЭС «Аккую»
- Запорожская АЭС
- АЭС «Козлодуй»
- АЭС «Белене»
- АЭС «Темелин»

## 1.6. Положение в отрасли

**О**АО «Атомэнергопроект» входит в контур консолидации Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом», являясь 100% дочерним обществом ОАО «Атомэнергопром», объединяющего все гражданские активы атомной отрасли. Заказчиками ОАО «Атомэнергопроект» выступают ОАО «Концерн Росэнергоатом», ЗАО «Атомстройэкспорт».

С 2007 г. ОАО «Атомэнергопроект» имеет статус инжиниринговой компании и осуществляет полный комплекс работ и услуг в области сооружения атомных электростанций: от выбора площадки, проектирования и строительства до вывода энергоблоков из эксплуатации. Наряду с Объединенной компанией «НИАЭП-АСЭ» ОАО «Атомэнергопроект» играет ключевую роль в формировании рынка инжиниринговых услуг по сооружению объектов атомной электроэнергетики как в России, так и за рубежом. Руководство ОАО «Атомэнергопроект» рассматривает управление качеством выполняемых работ и оказываемых услуг как основное условие успешной деятельности Компании на рынке проектных, изыскательских, научно-исследовательских услуг, услуг по размещению, сооружению и вводу в эксплуатацию атомных электростанций, а также как инструмент обеспечения безопасности проектируемых и сооружаемых объектов.

Компания является признанным лидером по проектированию «ядерного острова», АСУ ТП, инженерно-изыскательским работам, вероятностному анализу безопасности.

Специалистами ОАО «Атомэнергопроект» или при их непосредственном участии разработаны порядка 120 проектов энергоблоков АЭС с различными типами реакторов, многие из которых – головные. Сегодня 12% общей мощности атомных электростанций в России составляет мощность АЭС, действующих по проектам Компании.

ОАО «Атомэнергопроект» – генеральный проектировщик Курской, Смоленской, Балаковской, Билибинской, Нововоронежской атомных электростанций, АЭС «Белене» в Болгарии, АЭС «Бушер» в Иране, АЭС «Куданкулам» в Индии, АЭС «Аккую» в Турции. По проектам компании построены АЭС «Козлодуй» в Болгарии, АЭС «Темелин» в Чехии, Запорожская АЭС на Украине. ОАО «Атомэнергопроект» ведет также проектно-изыскательские работы по модернизации и продлению срока эксплуатации действующих атомных станций – Балаковской, Курской, Смоленской, Билибинской, Нововоронежской, Калининской и Белоярской.

«Атомэнергопроект» – крупнейшая инжиниринговая компания, объединяющая лучшие силы по проектированию и строительству в атомной отрасли

С 2007 г. ОАО «Атомэнергопроект» является генеральным проектировщиком и генеральным подрядчиком сооружения Нововоронежской АЭС-2 (два энергоблока с реакторами ВВЭР-1200 по проекту «АЭС-2006»). Все это время Компания последовательно демонстрирует свою способность не только проектировать, но и сооружать головные блоки АЭС с возможностью последующей передачи референтных проектных решений и технологий.

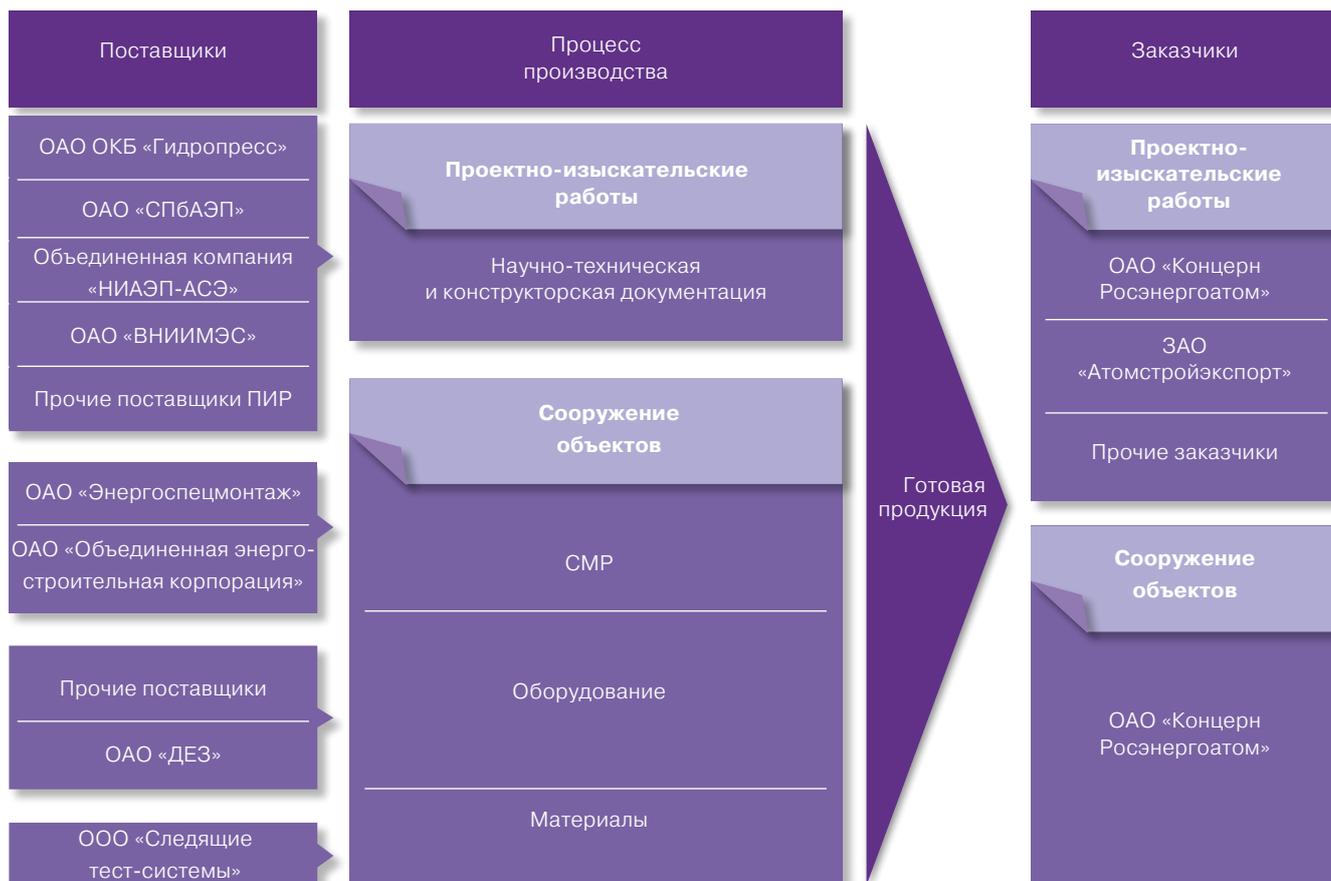
ОАО «Атомэнергопроект» разработан ряд уникальных проектов атомных электростанций с реакторами ВВЭР, соответствующих всем российским и международным требованиям безопасности и сертифицированных Клубом европейских эксплуатирующих организаций (EUR). В 2012 г. специалисты ОАО «Атомэнергопроект» (генеральный проектировщик проекта «ВВЭР-ТОИ») завершили разработку типового проекта оптимизированного и информатизированного энергоблока технологии ВВЭР (ВВЭР-ТОИ). Данный проект реализуется как краткосрочный приоритет развития ядерных технологий в соответствии с решением Комиссии по модернизации и технологическому развитию при Президенте РФ. Он направлен на совершенствование управления сооружением АЭС в России и повышение конкурентоспособности российского экспортного предложения на внешнем

рынке. Реализация проекта позволит снизить затраты на проектирование, строительство, эксплуатацию, сервис и вывод из эксплуатации энергоблоков с реакторами ВВЭР, обеспечив максимальную безопасность атомной электростанции. Принцип серийности, заложенный в проекте, уже начал реализовываться: так, принято решение об использовании ВВЭР-ТОИ при строительстве Курской АЭС-2, Смоленской АЭС-2, а также Нижегородской атомной станции. Отдельные решения будут использованы при возведении АЭС «Аккую» в Турции. ОАО «Атомэнергопроект» назначено генеральным проектировщиком АЭС «Аккую», Смоленской АЭС-2, а также проектировщиком базовой части проекта (неизменяемая часть проекта «ВВЭР-ТОИ») Курской АЭС-2.

В 2012 г. руководством Госкорпорации «Росатом» принято решение о расширении контура управления

ОАО «Атомэнергопроект» за счет присоединения ряда организаций атомной отрасли, обладающих набором уникальных конструкторских, проектных, строительномонтажных и управленческих компетенций. Синергетический эффект от объединения позволит расширенной инжиниринговой компании эффективнее решать как краткосрочные, так и среднесрочные задачи, важнейшей из которых на сегодняшний день является строительство и ввод в эксплуатацию Нововоронежской АЭС-2 в заданные сроки.

В краткосрочной перспективе ОАО «Атомэнергопроект» планирует укрепить свои позиции в качестве лидера в сфере проектирования и сооружения высокотехнологичных и конкурентоспособных объектов энергетики и инфраструктуры, причем как на отраслевом, так и на внеотраслевых рынках.





ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2012

# 2.

## **2. Стратегия развития и приоритетные направления деятельности**

- 2.1 Миссия и видение Компании
- 2.2 Обзор рисков и возможностей
- 2.3 Бизнес-модель Общества
- 2.4 Стратегия развития Общества
- 2.5 Стратегические риски и мероприятия по их снижению
- 2.6. Капиталы
- 2.7. Стратегия в области устойчивого развития



**Стратегия развития  
и приоритетные направления  
деятельности**

## 2.1. Миссия и видение Компании

**М**иссия ОАО «Атомэнергопроект»: обеспечение технологического лидерства в части создания перспективных АЭС и других ОИЯЭ; поддержание обороноспособности и промышленного потенциала России путем создания востребованных в РФ объектов энергетики и инфраструктуры.

### Видение Компании

ОАО «Атомэнергопроект» – инжиниринговая компания полного цикла, которая является:

- российским лидером в создании головных блоков АЭС и других ОИЯЭ и их сопровождении в течение всего жизненного цикла;
- российским лидером в технологиях проектирования, сооружения и монтажа сложных инженерных объектов (ядерных и неядерных) в качестве и оперативности выполнения работ;
- а также глобальным игроком в разработке проектов перспективных АЭС.

«Атомэнергопроект» – российский лидер в создании головных блоков АЭС и других объектов использования ядерной энергии



## 2.2. Обзор рисков и возможностей

Стратегические цели ГК «Росатом» в части достижения глобальности, масштаба и технологического лидерства диктуют высокие целевые темпы роста выручки (9–10% в год) и необходимость разработки эволюционных и революционных технологических решений, реализуемых в проектах перспективных АЭС и других объектах использования ядерной энергии, а также высокий объем инвестиций в инновационные проекты.

Результатом вхождения России в ВТО является ожидаемое усиление конкуренции с зарубежными фирмами на российском рынке оборудования и услуг, в том числе в атомной энергетике. А на мировом рынке проектов АЭС Общество конкурирует как с компаниями ориентированными на технологическое лидерство в создании АЭС (AREVA, General Electric-Hitachi, Toshiba-Westinghouse), так и с новыми глобальными игроками в проектно-строительном бизнесе АЭС (KEPCO, CNNC), ориентированными на рыночное доминирование путем снижения цен на оборудование, строительную технику и строительно-монтажные услуги.

Стремление «новых» ядерных стран (например, КНР, Индия) к достижению самодостаточности в сооружении АЭС и ориентация этих стран на внедрение наиболее передовых проектных решений мировой атомной науки и техники превращают проекты АЭС и проекты атомной инфраструктуры (РАО, исследовательские реакторы, надзорная и нормативная база) в самостоятельные продукты на мировых рынках.

Предстоящий вывод АЭС с реакторами РБМК и ВВЭР означает рост бизнеса «Вывод из эксплуатации», «РАО и ОЯТ» в России (всего до 2030 г. планируется вывод 23 энергоблоков) и создает предпосылку реновации площадок ВВЭР на основе новых ядерных паропроизводящих установок как альтернативы выводу.

Начиная с 2015 года ожидается сокращение государственного финансирования программ сооружения АЭС в РФ.

Рост темпов добычи углеводородов в мире (в первую очередь благодаря промышленной добыче сланцевого газа) создает предпосылку стабилизации в среднесрочной перспективе цен на углеводороды с соответствующим снижением экономической привлекательности мировой атомной энергетики в ее нынешнем виде, т.е. без кардинального снижения капитальной стоимости АЭС. Это определяет потребность

в разработках АЭС, экономически конкурентоспособных с тепловой энергетикой.

В военном и геополитическом плане рост роли ракетно-ядерного оружия как гарантии безопасности Российской Федерации определяют приоритет, стабильность, потенциал задач и программ модернизации и строительства объектов ЯОК и соответствующей инфраструктуры. Возможность совмещения компетенций трудовых коллективов и разработка технологий двойного назначения являются важным фактором повышения эффективности оборонных и коммерческих разработок и оптимального использования ресурсов.

Потребности страны по созданию условий для резкого изменения демографической ситуации, решения жилищной проблемы, обеспечения продовольственной безопасности, модернизации транспорта и развития восточных регионов, обеспечение присутствия в Арктике и добыче углеводородов на арктическом шельфе являются предпосылками для участия Общества в реализации крупных и высокотехнологичных инфраструктурных проектов в России: например, транспортное строительство, развитие малой энергетики, перерабатывающей промышленности и перспективных радиационных технологий.

Ключевыми технологическими тенденциями в проектно-строительном бизнесе являются: рост производительности вычислительной техники, что означает рост возможностей математического моделирования как фактора конкурентной борьбы, автоматизации процессов проектирования и внедрения новых продуктов и методов управления; развитие новых материалов, в том числе, композитных, что создает потенциал для внедрения новых проектно-конструкторских решений. Индустриализация процессов сооружения является способом сокращения сроков и стоимости АЭС при росте качества.

Нерешенность в мире проблемы ОЯТ означает сохранение серьезного препятствия масштабному развитию ядерной энергетики и наряду с неэффективностью использования урана в открытом топливном цикле на базе тепловых реакторов определяет приоритет работ по ЗТЦ на базе быстрых реакторов. Реализация программы «Прорыв» и создание научно-промышленной инфраструктуры для полномасштабного ЗТЦ определяет перспективу достижения глобального лидерства в мировой атомной энергетике.

## 2.3. Бизнес-модель Общества

ОАО «Атомэнергoproект» обладает компетенциями по оказанию полного цикла услуг от проведения НИОКР и конструирования оборудования до вывода ОЯЭ из эксплуатации. Цепочка создания стоимости, изображающая основные виды деятельности, вспомогательные функции и продукты и услуги Компании, представлена на рисунке.

ОАО «Атомэнергoproект» рассматривает и реализует свою стратегию развития с учетом потребностей и запросов сторон, заинтересованных в деятельности Компании, осознавая триединый итог своего воздействия: экономический, социальный и экологический. Деятель-

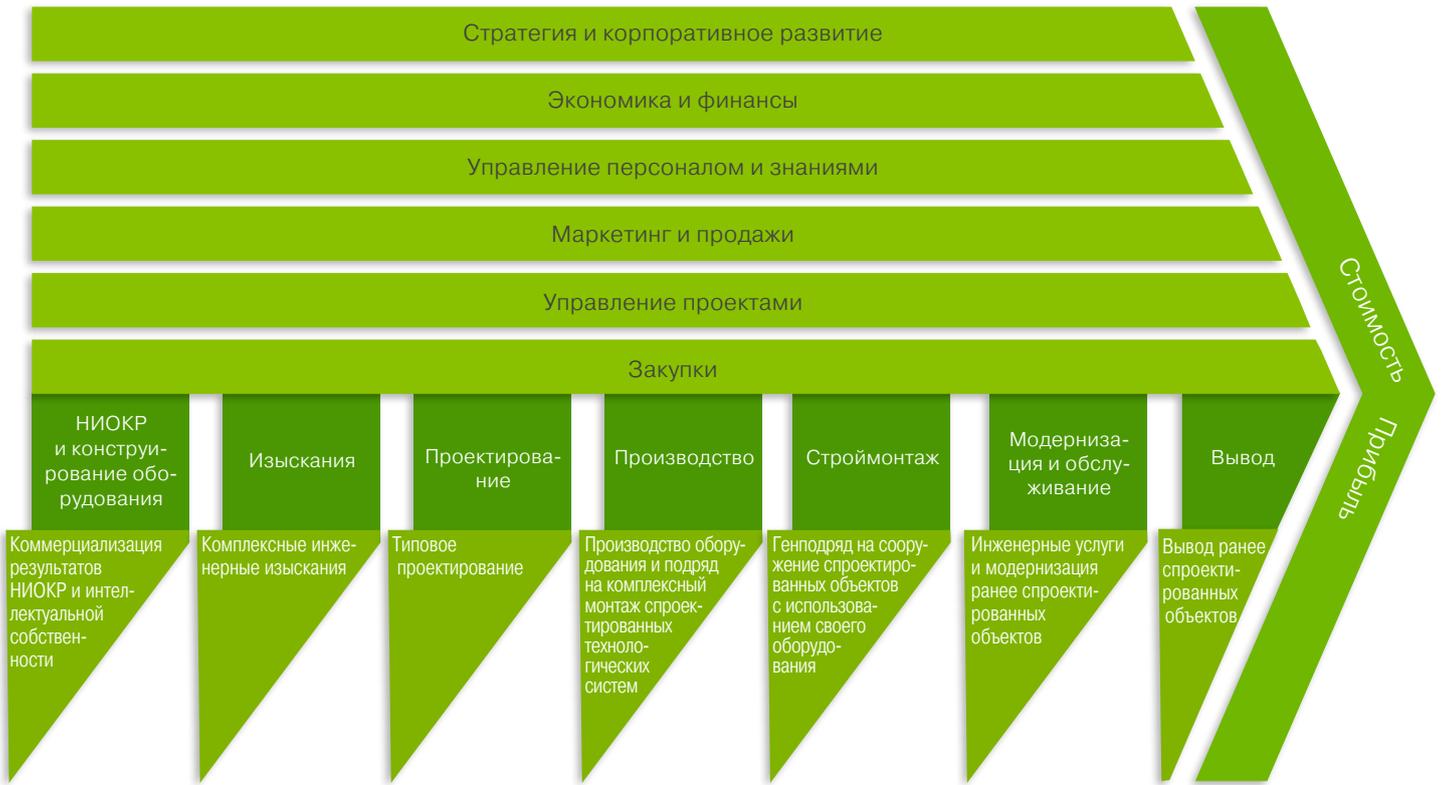
ность Общества оказывает влияние на изменение используемых в качестве ресурсов интеллектуального, человеческого, социального, природного, производственного и финансового капиталов.

Кроме получения прибыли ОАО «Атомэнергoproект» ставит перед собой достижение и других, нефинансовых, целей, таких как обеспечение производственной и экологической безопасности, развитие человеческого капитала. Эти цели находят отражение в системе ключевых показателей эффективности. По этой причине бизнес-стратегия Общества тесно связана со стратегией в области устойчивого развития.

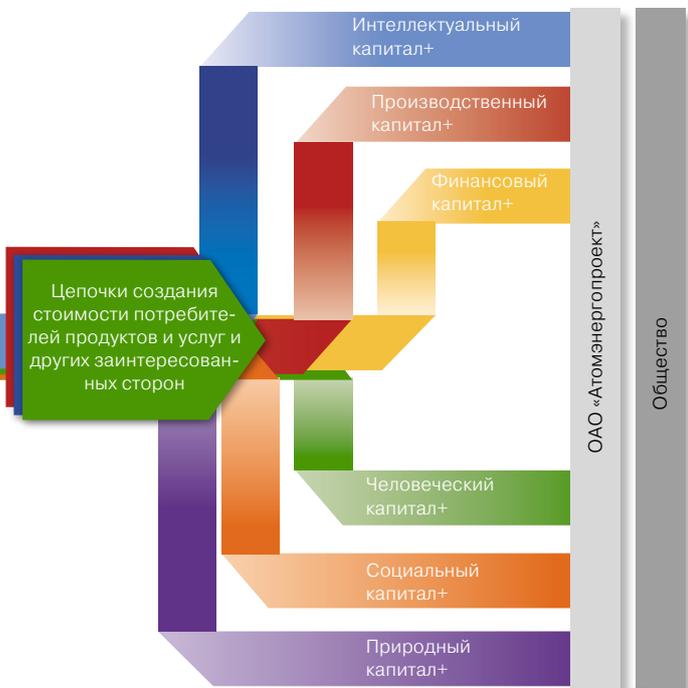
Бизнес-модель ОАО «Атомэнергoproект» во взаимодействии с ключевыми заинтересованными сторонами



Цепочка создания стоимости ОАО «Атомэнергoproject»



- Вспомогательные функции
- Основные виды деятельности
- Специализированные продукты и услуги



## 2.4. Стратегия развития Общества

### Место стратегии развития Общества в реализации стратегических инициатив Госкорпорации «Росатом»

Стратегия ОАО «Атомэнергопроект» исходит из существующих технологических, политических и экономических тенденций, имеющих уникальных компетенций ОАО «Атомэнергопроект» и предприятий, входящих в контур управления, и нацелена на достижение долгосрочных и среднесрочных целей Госкорпорации «Росатом» в соответствии с глобальной стратегией развития атомной отрасли в части увеличения доли атомной генерации в РФ, глобальной экспансии технологической платформы ВВЭР-ТОИ, лидерстве в выводе из эксплуатации и других стратегических инициатив Госкорпорации.

В рамках стратегических инициатив Госкорпорации «Росатом» по увеличению доли атомной генерации в России и глобальной экспансии технологической платформы ВВЭР-ТОИ, в том числе и на зарубежных рынках, ОАО «Атомэнергопроект» последовательно укрепляет свои позиции в качестве отраслевого центра компетенций по проектированию АЭС с энергоблоками технологии ВВЭР и других объектов использования атомной энергии.

Учитывая глобальные тенденции и компетенции ОАО «Атомэнергопроект», сформулированы четыре стратегических линии развития:

- капитализация имеющихся компетенций в проектировании, сооружении головных и уникальных объектов использования атомной энергии (далее – ОИАЭ): головные АЭС, объекты РАО и ОЯТ, исследовательские реакторы;
- рост объемов и эффективности бизнеса на существующих рынках за счет увеличения объема предлагаемых услуг и коммерциализации технологических компетенций и разработок НИОКР (специальные монтажные работы, РАО и ОЯТ, уникальные технологии сооружения АЭС, технологии и средства проектирования и т.д.). Рост объемов за счет выхода на новые рынки посредством достройки имеющих-

Основную стратегическую линию ОАО «Атомэнергопроект» видит в проектировании и сооружении головных блоков АЭС с ВВЭР большой мощности

ся компетенций для формирования конкурентного предложения (рынок объектов нефтегазохимии, рынок объектов Министерства обороны, сложные инфраструктурные объекты федерального и регионального уровня);

- достижение и поддержание технологического лидерства в базовых направлениях деятельности посредством приоритета инвестиций в развитие человеческого капитала, НИОКР, в создание и приобретение новых технологий и проектных решений, развитие научно-инженерного потенциала;
- вертикальная интеграция по цепочке создания стоимости на всем жизненном цикле создания ОИАЭ – от НИОКР до вывода из эксплуатации – как стратегия повышения прибыльности и эффективности деятельности.

## Целевое позиционирование на отраслевых рынках

Стратегической линией развития Общества на отраслевом рынке АЭС является развитие продуктовой линейки АЭС ВВЭР большой мощности (>1000 МВт), что означает:

- координацию разработки (НИОКР, конструирование, проектирование) в качестве генерального проектировщика перспективных проектов (например, ВВЭР-ТОИ, ВВЭР-С, ВВЭР-СКД, КП РАО);
- разработку передовых строительно-монтажных технологий и сооружение опытно-промышленных образцов, ядерного острова, а также головных и серийных блоков АЭС ВВЭР большой мощности;
- передачу отработанных проектов и технологий отраслевым подрядчикам для серийного строительства (аналогично строительству АЭС ВВЭР-1000 по проекту «В-320», разработанному ОАО «Атомэнергопроект») в РФ, а также коммерциализацию разработок и технологий на зарубежных рынках через отраслевые компании – «АСЭ», «Русатом Оверсиз», «Русатом Сервис».

Общество возглавит развитие АЭС ВВЭР большой мощности в качестве генерального проектировщика и координатора отраслевых и неотраслевых участников по разработке:

- АЭС ВВЭР-С – эволюционное решение, направленное на более эффективное использование урана и плутония за счет применения спектрального регулирования, снижение инвестиционных рисков за счет сокращения периода сооружения АЭС и снижения эксплуатационных затрат за счет повышения термодинамической эффективности;
- АЭС ВВЭР-СКД – революционное решение, предполагающее кардинальное снижение материалоемкости и повышение КПД и коэффициента воспроизводства за счет охлаждения тесной решетки ТВЭЛ водой сверхкритических параметров, что не только резко улучшает экономические характеристики АЭС, но и облегчает замыкание топливного цикла с использованием быстрых реакторов.

В сегментах АЭС средней и малой мощности и АЭС с быстрыми реакторами Общество занимает позицию последователя, что выражается в участии в данных проектах в роли субподрядчика по проектированию и/или строительно-монтажным работам. К моменту прояснения рыночного потенциала сегмента АЭС средней и малой мощности и АЭС БР Общество достроит компетенции в части выполнения строительно-монтажных работ, производства и управления проектами и будет способно занять ведущую позицию в новом перспективном сегменте.

Общество станет лидером в растущем сегменте ВЭ и обращения с РАО и ОЯТ гражданских и оборонных объектов в РФ, выступая как:

- генподрядчик по ВЭ АЭС в Российской Федерации и объектов ТВЭЛ на АЭХК и СХК;
- генподрядчик и генпроектировщик хранилищ ОЯТ, комплексов по переработке и хранению РАО АЭС в РФ;
- участник в работах по обращению с РАО и ОЯТ объектов ЯОК, МО РФ и научно-исследовательской инфраструктуры.

ОАО «Атомэнергопроект» позиционируется как последователь других отраслевых организаций на зарубежных рынках ВЭ и обращения с РАО и ОЯТ. Участие за рубежом планируется в форме партнерств с другими отраслевыми организациями для поставки специализированного оборудования, технологий и услуг.

Деятельность Общества вне гражданской части направлена на поддержку Корпорации в достижении цели сохранения геополитических интересов и статуса ядерной державы, для чего реализуются мероприятия по обеспечению производственных, технологических и социально-экономических процессов устойчивого развития ядерного оружейного комплекса и государственной программы вооружений.

## Целевое позиционирование на внеотраслевых рынках

На внеотраслевых рынках Общество позиционируется как компания, решающая глобальные инфраструктурные проблемы страны за счет привнесения передовых технологий и практик. Такими взаимосвязанными проблемами, имеющими геополитическое, экономическое и социальное значение, являются развитие:

- Арктики, Сибири и Дальнего Востока как по геополитическим причинам, так и для поддержания и развития сырьевой и промышленной базы;
- транспортной инфраструктуры, без чего невозможно решить задачи в части развития Арктики, Сибири и Дальнего Востока и повышения качества жизни;
- перерабатывающей промышленности для снижения зависимости экономики от экспорта сырья, повышения доли добавленной стоимости в экспорте, создания высокооплачиваемых рабочих мест;
- моногородов и малых городов, которые станут центрами будущего промышленного роста, а сейчас часто являются источниками социальной напряженности;
- импортозамещающего производства, в первую очередь в машиностроении и глубокой переработке сырья.

Привлекательность участия Общества в решении обозначенных проблем определяется следующим:

- по своей важности геополитические аспекты и необходимость смены сырьевого вектора развития экономики уступают лишь задаче обеспечения обороноспособности, а значит, высока вероятность реализации соответствующих государственных инициатив;
- масштабность проблем означает большой потенциальный размер рынка и долгосрочную перспективу;
- развитие компетенций Общества в части создания производственной базы и проектных решений, необходимых для реализации масштабных проектов, является предпосылкой снижения удельных издержек строительно-монтажных работ за счет применения соответствующих технологий, что станет конкурентным преимуществом при последующем выходе на зарубежные рынки;
- ожидаемый рост рынка означает его относительную незанятость и пониженный барьер для входа;
- связь проектов модернизации промышленности и транспорта с решением социальных проблем является предпосылкой поддержки реализуемых проектов общественностью и местными органами власти.

Общее между отраслевым и внеотраслевыми рынками Общества – это технологии. Они определяют точки входа на внеотраслевые рынки и возможное участие в элементах цепочки создания ценности:

- управление сооружением (генподряд) на сооружение сложных инфраструктурных объектов;
- создание информационных моделей сложных объектов для управления сооружением и эксплуатацией;
- инженерные изыскания для сложных и опасных объектов;
- проектирование сейсмостойких объектов;
- проектирование и сооружение объектов, защищенных от внешних воздействий;
- анализ безопасности сложных и опасных объектов;
- тепломонтаж;
- партнерства для совместного финансирования проектов;
- инженерные услуги для оптимизации эксплуатации (повышение КИУМ, надежности оборудования);
- поставка строительных конструкций собственного производства;
- поставка и монтаж укрупненных технологических модулей собственной сборки;
- поставка и монтаж элементов и подсистем АСУ ТП, физзащиты и других слаботочных систем собственного производства.

На внеотраслевых рынках  
ОАО «Атомэнергопроект» позиционируется как компания, решающая глобальные инфраструктурные проблемы страны за счет привнесения передовых технологий и практик



Целевыми сегментами развития Общества на внеотраслевых рынках являются:

■ Неатомная энергетика

- тепловая энергетика;
- малая/возобновляемая энергетика (в том числе биогаз и гидроэнергетика);
- приливная энергетика;
- гидроаккумуляция;
- тепловые сети городов и промышленных предприятий.

■ Промышленное строительство

- нефтеперерабатывающие, газохимические, углекислотные и лесохимические заводы;
- проектирование и монтаж технологической части ледовых буровых платформ;
- предприятия по переработке бытовых отходов;
- заводы минеральных удобрений;
- предприятия по производству драгоценных и редкоземельных металлов;
- опреснительные заводы;
- сети водоснабжения, водоочистки и водоотведения для городов и крупных промышленных предприятий.

■ Инженерные услуги

- энергетический аудит и энергетический консалтинг (энергосбережение и энергоэффективность);
- изыскательские работы для сложных и опасных объектов промышленности и транспорта;
- типовое проектирование объектов промышленности, транспорта и энергетики;
- модернизация, обслуживание и продление ресурса объектов энергетики (атомной и неатомной);
- видеотренинг при строительстве сложных промышленных объектов;
- оценка и анализ рисков и безопасности промышленных объектов (например, в гидроэнергетике, нефтегазохимии и обороне);
- разработка программного обеспечения для анализа высокотехнологичных объектов.

Реализация намеченных инициатив на внеотраслевых рынках позволит Обществу к 2030 г.:

- занять позицию лидера в модернизации инфраструктуры страны и освоении Сибири и Дальнего Востока;
- стать активным участником программ: развития перерабатывающей промышленности, моно- и малых городов и импортозамещения;
- достичь 30–40%-ной доли выручки от работ на неэнергетических рынках, что соответствует целевому показателю диверсификации Госкорпорации «Росатом».



## Цели и задачи реализации Стратегии развития Общества

ОАО «Атомэнергопроект» формирует свои долгосрочные, среднесрочные и краткосрочные цели в соответствии с глобальной стратегией развития атомной отрасли. В рамках стратегических инициатив Госкорпорации «Росатом» по увеличению доли атомной генерации в России и глобальной экспансии технологической платформы ВВЭР-ТОИ, в том числе и на зарубежных рынках. ОАО «Атомэнергопроект» последовательно укрепляет свои позиции в качестве отраслевого центра компетенций по проектированию АЭС с энергоблоками технологии ВВЭР и других ОИАЭ. Цели Госкорпорации «Росатом» в части достижения показателей глобальности, масштаба и технологического лидерства определяют необходимость наращивания компетенций двойного (атомного и внеотраслевого) назначения для обеспечения роста объемов бизнеса на внеотраслевых рынках.

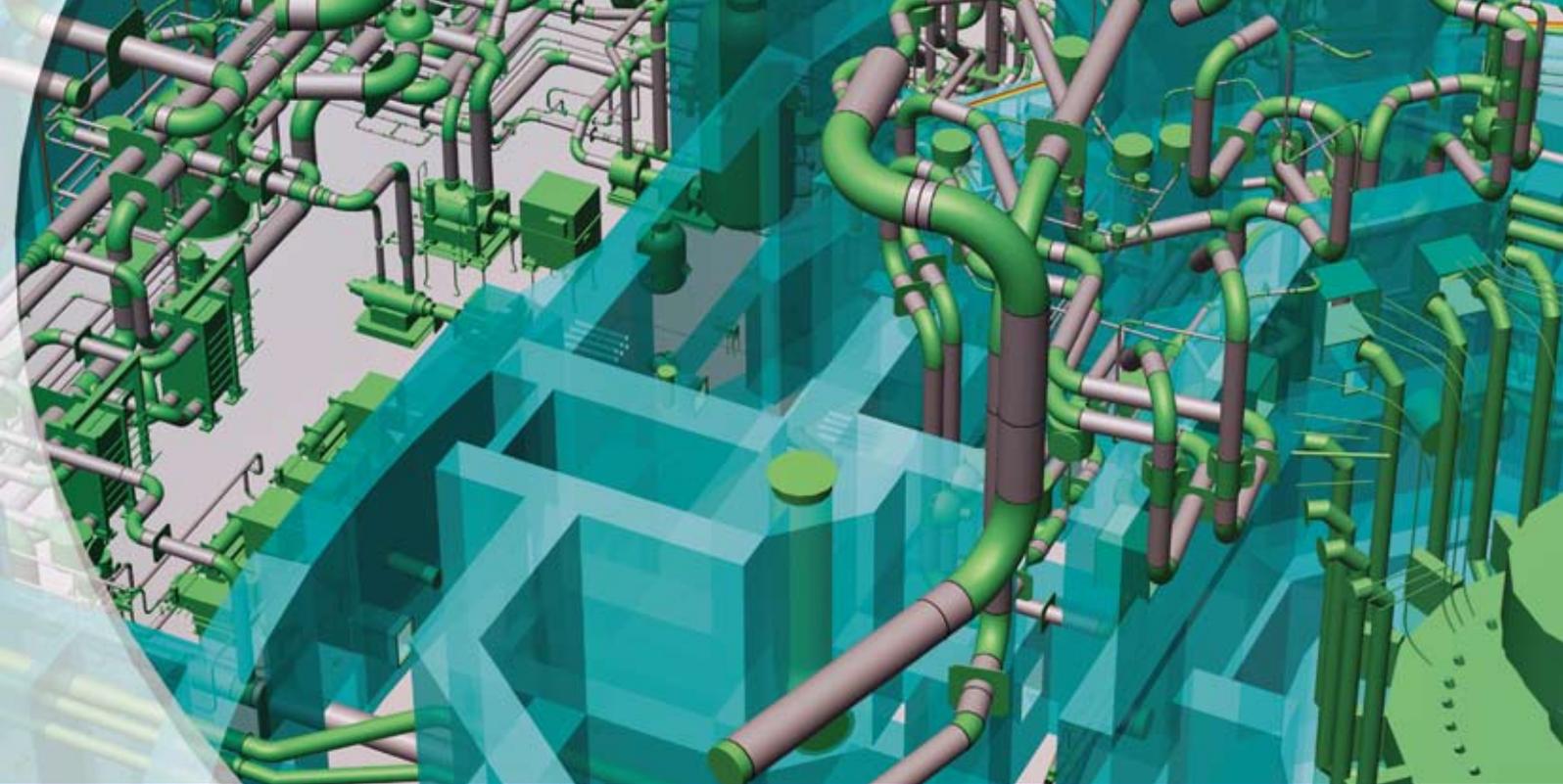
### Цели долгосрочной Стратегии Общества :

1. Достижение положения российского технологического лидера в сфере проектирования, сооружения и сопровождения (обслуживание, продление ресурса, вывод из эксплуатации) высокотехнологичных и конкурентоспособных объектов энергетики и инфраструктуры. На отраслевом рынке это будет обеспечено развитием АЭС ВВЭР большой мощности путем создания к началу 2020-х гг. АЭС ВВЭР-С и к 2030 г. АЭС ВВЭР-СКД, экономически конкурентоспособных с перспективными АЭС мировых конкурентов.
2. Диверсификация деятельности в неэнергетическую сферу (30–40% бизнеса к 2030 г.) при кратном росте объема бизнеса (в 3–5 раз к 2030 г.).
3. Повышение эффективности деятельности в части производительности труда и прибыльности до мирового уровня (8–12% к 2030 г.).

Цели Госкорпорации «Росатом» определяют необходимость наращивания компетенций двойного (атомного и внеотраслевого) назначения для обеспечения роста объемов бизнеса на внеотраслевых рынках

### Основные цели на среднесрочную перспективу (на 2013–2017 гг.)

1. Завершение строительства Нововоронежской АЭС-2: физический пуск блока №1 – 2014 г.; физический пуск блока № 2 – 2015 г.
2. Выполнение рабочего проектирования и НИОКР для обеспечения сооружения на базе проекта «ВВЭР-ТОИ» АЭС «Аккую», Курской АЭС-2, Смоленской АЭС-2.
3. Реструктуризация непрофильных активов ОАО «НИКИМТ-Атомстрой» (ЖТЭЦ, СТЭЦ) – 2014 г.
4. Строительство золошлакоотвала на ЖТЭЦ – 2013 г.
5. Развитие производственной инфраструктуры организаций, входящих в контур управления ОАО «Атомэнергопроект».
6. Обеспечение устойчивого роста основных показателей деятельности: EBITDA, чистой прибыли, значительное увеличение объема работ, выполняемых собственными силами.



7 Выполнение проектных и изыскательских работ по АЭС «Аккую» – 2013–2017 гг.

8 Выпуск окончательной проектной документации (FSAR) перед вводом и после ввода в эксплуатацию 1-го и 2-го блоков АЭС «Куданкулам» – 2013–2014 гг.

9 Выполнение проектных работ на 3-м и 4-м блоках АЭС «Куданкулам» – 2013–2016 гг.

10 Выполнение проектно-изыскательских работ по АЭС «Руппур» в Республике Бангладеш – 2013–2016 гг.

11 Выполнение проектных работ по реакторному отделению Хмельницкой АЭС – 2014–2015 гг.

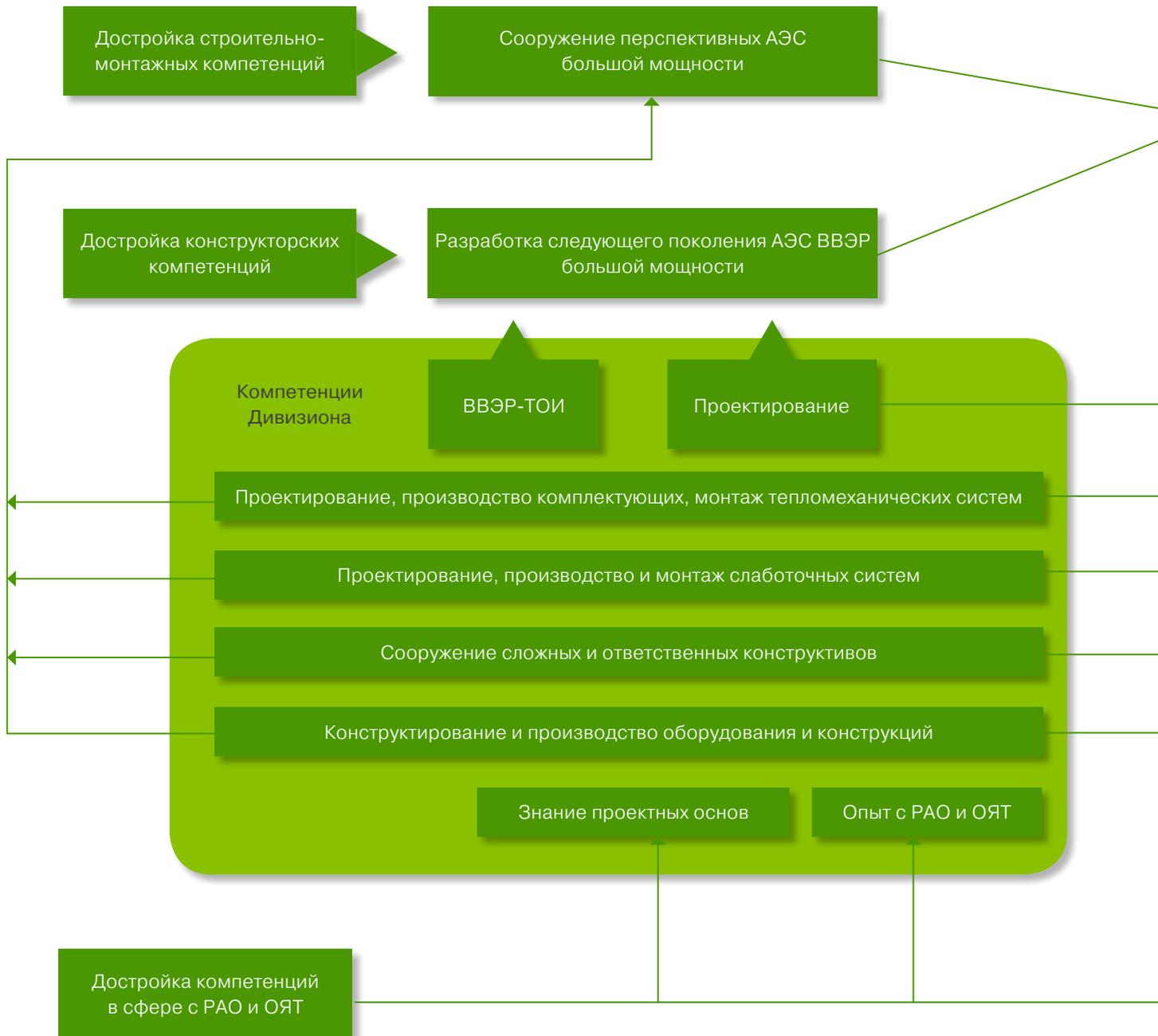
12 Приобретение подрядной организации для развития компетенций по управлению сооружением сложных объектов строительства, в том числе выход на внеотраслевые рынки (гидроэнергетика, тепловая энергетика и сетевое строительство).

13 Разработка и реализация плана по достройке компетенций, комплементарных основному бизнесу общества, для эффективной деятельности на внеотраслевых рынках создания сложных инженерных объектов.



## Целевое позиционирование и схема развития компетенций Общества

Целевое позиционирование на отраслевом и внеотраслевых рынках и схема развития компетенций, соответствующие достижению долгосрочных целей Общества, представлены на рисунке.



- Лидер в создании перспективных АЭС ВВЭР большой мощности
- Последователь в создании:
  - АЭС средней и малой мощности, ЗЦТ на базе БР
  - объектов научно-исследовательской инфраструктуры

Компетенции как точки входа на рыночные сегменты

Транспорт, промышленные, гражданские, высокозащищенные объекты

Нефтегазохимия, тепловая энергетика, тепло- и водоснабжение

Все типы объектов

Транспорт, сейсмостойкое строительство, высокозащищенные объекты

Нефтегазохимия, тепловая энергетика, тепло- и водоснабжение, транспорт

Достройка компетенций в проектировании технологической части внеотраслевых объектов

- Лидер в создании высокотехнологичных объектов промышленной и оборонной инфраструктуры России
- Активный участник (технологический лидер) программ:
  - развития Сибири и Дальнего Востока
  - развития перерабатывающей промышленности
  - развития моно- и малых городов
  - импортозамещения
  - энергосбережения

- Лидер в ВЭ, РАО и ОЯТ в РФ (гражданские и оборонные)
- Последователь в ВЭ, РАО и ОЯТ за рубежом

## 2.5. Стратегические риски и мероприятия по их снижению

**О** АО «Атомэнергопроект» рассматривает следующие риски, способные оказать влияние на реализацию стратегии, и планирует мероприятия по их контролю и предупреждению.

### Стратегические риски и мероприятия по их контролю и предупреждению

Риск	Мероприятия по контролю и предупреждению
Неисполнение инвестиционной программы и графика ввода строящихся объектов	Подготовка и поддержание квалификации персонала; совершенствование систем управления проектами и закупками, в том числе с использованием инструментов ПСР; наращивание собственных строительно-монтажных сил
Рост стоимости строительно-монтажных работ и материалов выше планируемого	Заключение долгосрочных контрактов (опционов) на поставки материалов и выполнение работ. Рост доли собственных строительно-монтажных сил и производства строительных конструкций и материалов
Потеря проектных, строительных и конструкторских компетенций, в том числе из-за оттока персонала в сырьевую отрасль и другие предприятия Корпорации	Рост уровня вовлеченности персонала, возобновление работы НТС, совершенствование системы материального стимулирования и мотивации, участие в проектах проектирования и сооружения передовых и технологически сложных ОИАЭ. Создание системы управления знаниями
Недостаток квалифицированных кадров для реализации внеотраслевых и зарубежных проектов	Участие в программе глобализации Корпорации. Мониторинг неотраслевого рынка труда и опережающее планирование потребности в кадрах. Использование внеотраслевых партнерств для определения высокопотенциальных сотрудников
Утрата в долгосрочной перспективе конкурентоспособности ВВЭР на мировом рынке	Лидерство в проектировании следующего поколения АЭС ВВЭР (ВВЭР-С и ВВЭР-СКД). Наращивание конструкторских компетенций в части РУ и АСУ ТП
Неспособность достичь целевых показателей Корпорации по масштабу бизнеса и степени диверсификации	Достройка компетенций и формирование портфеля внеотраслевых заказов
Недостаточность финансирования инвестиционных проектов и стратегических инициатив	Создание инвестиционного фонда для финансирования перспективных разработок Дивизиона совместно с внеотраслевыми фондами и организациями (государственными и частными)
Риск сокращения государственного финансирования,	Увеличение прибыльности деятельности, поиск дополнительных источников финансирования
Репутационный риск	Постоянное повышение уровня безопасности и надежности АЭС. Формирование благоприятного имиджа Дивизиона и его предприятий
Риск утраты и нанесения ущерба активам	Участие в реализации комплексной программы по борьбе с хищениями и мошенничеством. Проведение проверочных мероприятий. Вовлечение трудовых коллективов в борьбу с хищениями и мошенничеством
Снижение научно-технологического потенциала, включая персонал, инфраструктуру и процессы научного и технологического поиска	Соблюдение принципов эффективности процессов коммерциализации инновационных разработок и соотносимости целей технологического развития и требований рынка. Увеличений объемов НИОКР, выполняемых собственными силами. Рост уровня вовлеченности персонала. Активизация работы НТС, совершенствование системы материального стимулирования и мотивации. Участие в проектах проектирования и сооружения передовых и технологически сложных ОИАЭ. Лидерство в проектировании следующего поколения АЭС ВВЭР (ВВЭР-С и ВВЭР-СКД). Наращивание конструкторских компетенций

## 2.6. Капиталы

**О**АО «Атомэнергопроект» использует в своей деятельности капиталы, часть из которых принадлежит самой Компании, часть (например, природный, человеческий и другие капиталы) находится в совместном пользовании с обществом.

ОАО «Атомэнергопроект» производит продукт с высокой добавленной интеллектуальной стоимостью, поэтому основой для деятельности Компании являются человеческий, интеллектуальный и социальный капитал. Информация об использовании этих капиталов, их увеличении, приросте как для самой Компании, так и для общества приводится в п. 7.1 «Кадровая политика», п. 7.2 «Социальная политика», п. 6.3 «Управление инновациями», п. 6.4 «Управление качеством», п. 6.5 «Производственная система Росатома», п. 3.3 «Завершение разработки и сдача проекта «ВВЭР-ТОИ», п. 3.4 «Основные результаты проектной деятельности» и в меньшей степени в других разделах отчета.

При сооружении АЭС, а также в процессе проектирования (в меньшей степени) Компания использует и

создает добавочный производственный капитал. Информация об этом содержится в п. 3.2 «Сооружение Нововоронежской АЭС-2», п. 3.3 «Завершение разработки и сдача проекта «ВВЭР-ТОИ», п. 3.4 «Основные результаты проектной деятельности».

В результате своей деятельности ОАО «Атомэнергопроект» использует и природный капитал. Сведения об этом раскрываются в п. 7.5 «Экологическая политика и охрана окружающей среды».

Для осуществления своей деятельности Компании требуется финансовый капитал. Информация об этом приведена в разделе 5 «Управление финансами и повышение эффективности деятельности».

Результатом использования капиталов является сама деятельность Компании, производимые ей продукты и оказываемые услуги, а также достигнутые результаты ее деятельности: финансовые и нефинансовые, включая влияние (экономическое, социальное и экологическое) на общество и заинтересованные стороны. Описание результатов использования капиталов и влияния Компании содержится во всех основных разделах годового отчета.



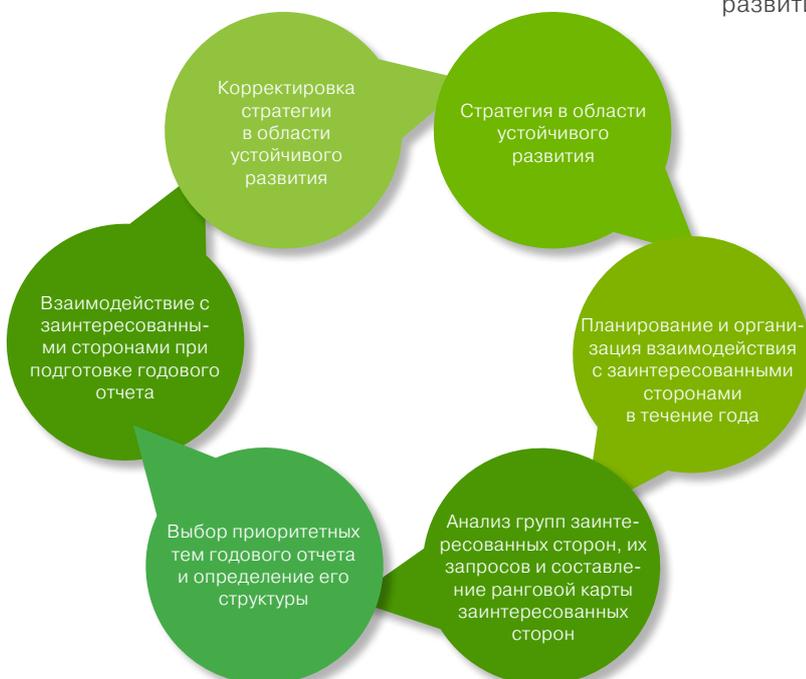
## 2.7. Стратегия в области устойчивого развития

ОАО «Атомэнергoproект» понимает устойчивое развитие как систему последовательных экономических, экологических и социальных мероприятий, направленных на управление полным жизненным циклом развития инжиниринговой деятельности. Эти вопросы освещаются не только в данном разделе, но и при описании стратегии развития, производственной деятельности других аспектов деятельности Компании. Основное внимание уделяется созданию эффективных и безопасных рабочих мест, профессиональному развитию и социальной поддержке сотрудников, охране окружающей среды, поддержке образования, культуры и спорта. Все мероприятия в области

устойчивого развития реализуются на основе постоянного взаимодействия с заинтересованными сторонами и направлены на рост открытости и прозрачности деятельности Компании.

Стратегия ОАО «Атомэнергoproект» в области устойчивого развития строится на определении сторон, заинтересованных в деятельности Общества, постоянном взаимодействии с ними и учете их интересов при планировании и осуществлении деятельности Компании. Реализация стратегии направлена на гармонизацию отношений с заинтересованными сторонами и ставит целью достижение стратегических целей и долгосрочного устойчивого развития Компании.

- Стратегия в области устойчивого развития
- Планирование и организация взаимодействия с заинтересованными сторонами в течение года
- Анализ групп заинтересованных сторон, их запросов и составление ранговой карты заинтересованных сторон
- Выбор приоритетных тем годового отчета и определение его структуры
- Взаимодействие с заинтересованными сторонами при подготовке годового отчета
- Корректировка стратегии в области устойчивого развития



Состав сторон, заинтересованных в деятельности Общества, и их интересы определяют состав и выбор направлений, аспектов политики ОАО «Атомэнергопроект» в области устойчивого развития.

Общество регулярно составляет и актуализирует карту заинтересованных сторон (подробнее – см. п. 8.1 «Стратегия взаимодействия с заинтересованными сторонами»). К основным заинтересованным сторонам Общества относятся Госкорпорация «Росатом», ключевой заказчик – Концерн «Росэнергоатом», органы власти и население регионов присутствия, трудовой коллектив, организации, вошедшие в контур управления ОАО «Атомэнергопроект», инжиниринговые компании отрасли, подрядчики, научно-образовательные учреждения, общественные организации и средства массовой информации.

Комплексным, интегральным показателем, характеризующим деятельность Общества в области устойчивого развития, является показатель ЕС1 – показатель созданной и распределенной прямой экономической стоимости, который включает в себя создаваемую Обществом стоимость и ее распределение между ключевыми группами заинтересованных сторон, в том числе операционные затраты (выплаты поставщикам и подрядчикам), заработную плату и другие выплаты сотрудникам, налоговые платежи, выплаты поставщикам капитала, пожертвования и другие инвестиции в сообщества, а также нераспределенную экономическую стоимость, остающуюся у Общества в виде прибыли. Динамика этого показателя за три года приведена в разделе 5 «Управление финансами и повышение эффективности деятельности».

В дальнейшем в отчете, в разделах, посвященных итогам основной деятельности Общества – проектированию, реализации проекта «ВВЭР-ТОИ», сооружению Нововоронежской АЭС-2, созданию на базе ОАО «Атом-

энергопроект» управляющей компании, обеспечению качества и безопасности, совершенствованию различных аспектов управления (от корпоративного управления до управления финансами и инновациями), кадровой и социальной политике, экологической и промышленной безопасности и охране труда, – раскрываются подходы Общества к взаимодействию с указанными выше ключевыми группами заинтересованных сторон и соответствующие показатели результативности устойчивого развития.

Мнение заинтересованных сторон учитывается Компанией при планировании и организации взаимодействия с ними в течение года (подробнее – см. п. 8.2 «Практика взаимодействия с заинтересованными сторонами»), а также при подготовке публичного годового отчета, когда представители заинтересованных сторон принимают участие в обсуждении концепции, ключевых тем отчета, а в последующем – в общественном заверении отчета (подробнее – см. п. 8.3 «Взаимодействие с заинтересованными сторонами в ходе подготовки годового отчета», Приложение 17 «Планы и обязательства по результатам взаимодействия с заинтересованными сторонами в процессе подготовки отчета», Приложение 20 «Заключение по итогам общественного заверения публичного годового отчета ОАО «Атомэнергопроект» за 2012 г.»).

ОАО «Атомэнергопроект» уделяет большое внимание стратегии в области устойчивого развития. В 2012 г. в Компании был создан Комитет по стратегии, к сфере ответственности которого отнесены вопросы устойчивого развития. В 2013 г. этот комитет планируется преобразовать в Комитет по стратегии и устойчивому развитию с закреплением рассмотрения соответствующих вопросов, включая стратегию в области устойчивого развития, в компетенции комитета.

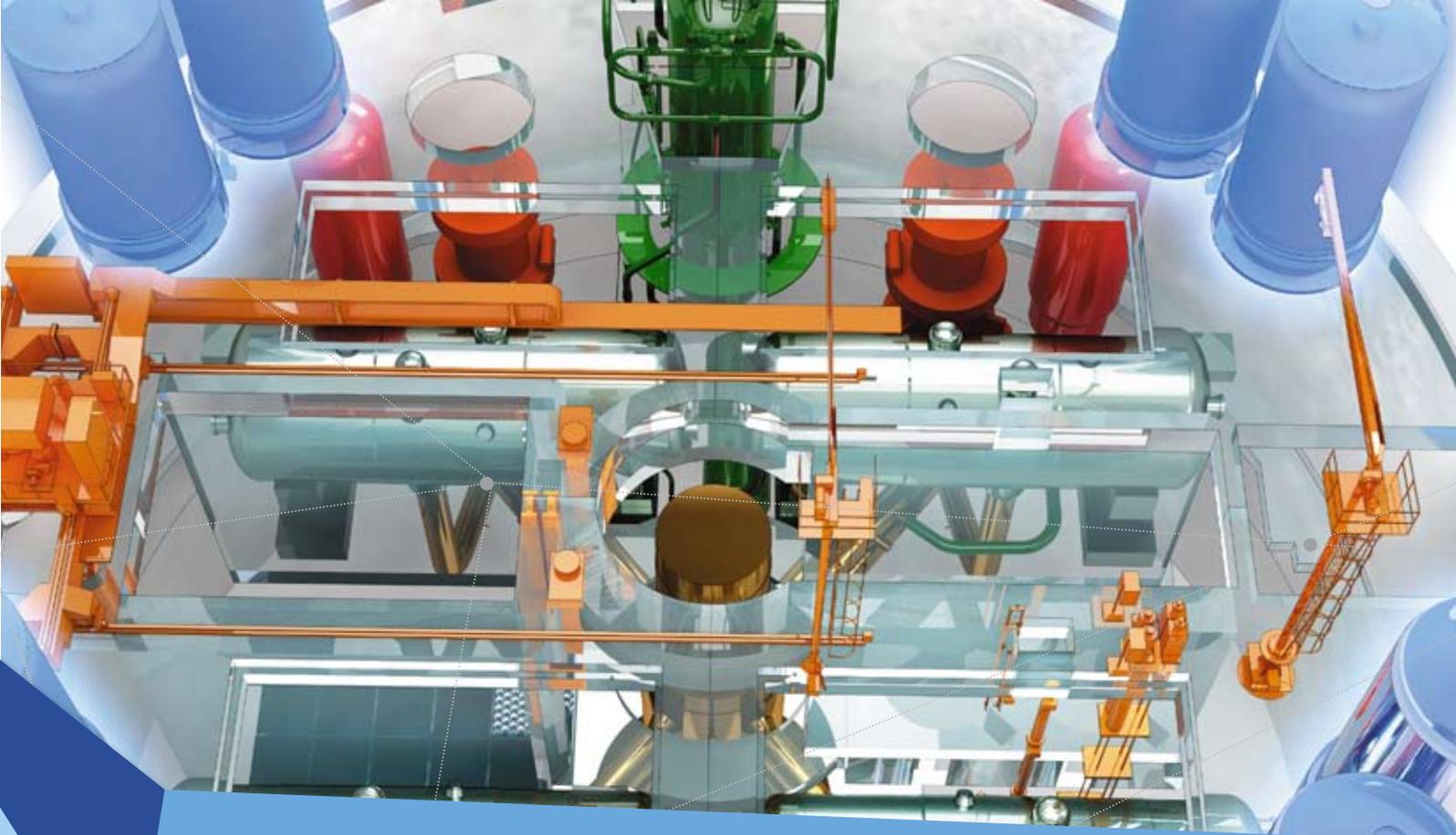


ГODOVOЙ ОТЧЕТ 2012

# 3.

## **3. Основная деятельность**

- 3.1. Создание на базе ОАО «Атомэнергопроект» управляющей компании
- 3.2. Сооружение Нововоронежской АЭС-2
- 3.3. Завершение разработки и сдача проекта «ВВЭР-ТОИ»
- 3.4. Основные результаты проектной деятельности
- 3.5. Обеспечение безопасности реализуемых проектов



## Основная деятельность

## 3.1. Создание на базе ОАО «Атомэнергопроект» управляющей компании

**В** августе 2012 г. было принято решение о расширении контура управления ОАО «Атомэнергопроект». Обновленный контур управления объединяет организации, обладающие набором уникальных конструкторских, проектных, строительно-монтажных и управленческих компетенций, которые продолжают совершенствоваться. В свою очередь, синергетический эффект от объединения позволит расширенной инженеринговой компании эффективнее решать как среднесрочные задачи, важнейшей из которых на сегодняшний день являются строительство и ввод в эксплуатацию Нововоронежской АЭС-2 в заданные сроки, так и обеспечение долгосрочного технологического лидерства Госкорпорации «Росатом» в части проектирования и сооружения перспективных ОИАЭ.

### Контур управления ОАО «Атомэнергопроект»



## Контур управления ОАО «Атомэнергoproject»

ОАО «НИКИМТ-Атомстрой»	Инжиниринговая и научно-производственная деятельность, услуги по реализации проектов на российском рынке, в том числе на условиях под ключ в атомной энергетике и обороне
ОАО «Энергоспецмонтаж»	Монтажные работы в тепловой и атомной энергетике, нефте- и газохимии, на горнодобывающих и горноперерабатывающих комплексах и оборонных объектах
ОАО «ВНИПИЭТ»	Работы в области технологии строительства (комплексный инжиниринг, научные исследования и разработки, проектирование промышленных объектов)
ОАО «НПК ДЕДАЛ»	Разработка и производство приборов и систем для комплексов технических средств физической защиты гражданских и военных объектов особой важности и повышенной опасности
ОАО «ССМУ Ленатомэнергострой»	Работы по сооружению объектов атомной энергетике и промышленности, изготовлению металлоконструкций и железобетонных изделий, реконструкции и капитальному ремонту энергоблоков
ОАО «СПб НИИИ «ЭИЗ»	Комплексные инженерные изыскания для строительства атомных электростанций и других энергетических и промышленных объектов в сложных природных условиях
ОАО Сибирский «Оргстройпроект»	Работы по проектированию высокотехнологичных материалов и объектов (инженерные изыскания, архитектурно-строительное и технологическое проектирование)

Основными бизнес-направлениями объединенной инжиниринговой компании останутся проектирование и сооружение с сохранением в них маркетинговых и сбытовых функций. Задачей ОАО «Атомэнергoproject» как управляющей компании является активное управление активами в форме структурных подразделений и филиалов, что способствует оптимизации издержек, распространению лучших практик, упрощению внутрикорпоративных расчетов и координации деятельности. Выделение бизнес-направлений в юридические лица возможно в более долгосрочной перспективе, после того как будут исчерпаны внутренние ресурсы повыше-

ния эффективности и потребуются привлечение внешнего финансирования дальнейшего роста.

Для развития новых направлений планируется создание инкубатора, состоящего из юридически самостоятельных активов, сфокусированных в первую очередь на рост на внеотраслевых рынках, в том числе с привлечением внешнего финансирования и в партнерстве с внеотраслевыми организациями. Для инкубируемых бизнесов роль управляющей компании – это управление развитием, формирование стратегии, финансовая консолидация, координация взаимодействия между активами.



## 3.2. Сооружение Нововоронежской АЭС-2

*Главным приоритетом для ОАО «Атомэнергопроект» является строительство Нововоронежской АЭС-2. По этой работе оценивается эффективность деятельности Компании, поэтому все ресурсы ОАО «Атомэнергопроект» – производственные, финансовые, кадровые – направлены на возведение и своевременный пуск станции.*

**Марат Мустафин,**

Генеральный директор ОАО «Атомэнергопроект»

ОАО «Атомэнергопроект» с 2007 г. занимается сооружением Нововоронежской АЭС-2, являясь одновременно генеральным проектировщиком и генподрядчиком сооружения станции.

Заказчиком работ выступает ОАО «Концерн Росэнергоатом». Сооружение ведется по разработанному ОАО «Атомэнергопроект» проекту «АЭС-2006», в котором применена реакторная установка ВВЭР-1200.

В настоящее время ОАО «Атомэнергопроект» в качестве генподрядчика выполняет полный объем связанных со строительством работ: разработку проектно-сметной документации; организацию строительно-монтажных работ, поставок оборудования и материалов. Часть строительно-монтажных работ Компания выполняет собственными силами, причем с 2010 г. объем СМР, выполненных подобным способом, увеличился в два раза. (Более подробные данные приведены в таблице «Выполнение строительно-монтажных работ собственными силами НСМФ».)

В результате проведения процедур закупки заказы на производство оборудования с длительным циклом изготовления (оборудование реакторной установки и машзала, парогенераторы и др.) размещены на российских предприятиях.

Физический пуск первого блока Нововоронежской АЭС-2 запланирован на 2014 г., второго – на 2015 г.

Строительство Нововоронежской АЭС-2 – самый масштабный инвестиционный проект на территории Центрально-Черноземного региона. На площадке сооружения Нововоронежской АЭС-2 в 2012 г. было задействовано 5050 чел., в том числе 3970 рабочих; из общего числа подрядчиков – 12 местных организаций и 9 территориальных филиалов, созданных специально для сооружения Нововоронежской АЭС-2.

В 2012 г. основной фронт работ на площадке сооружения НВО АЭС-2 переместился с общестроительного на монтажное направление. Мероприятия велись на 217 объектах.

### 3.2.1. Ключевые события 2012 г.

Главным событием сооружения Нововоронежской АЭС-2 в 2012 году стал монтаж корпуса реактора первого энергоблока. Реактор ВВЭР-1200 – самый мощный на сегодняшний день. У данного типа реакторов – три главных преимущества: они высокопроизводительны, долговечны и безопасны. Срок службы оборудования составляет 60 лет.

Помимо монтажа реактора на первом блоке Нововоронежской АЭС-2 были осуществлены следующие важные мероприятия:

1. Завершен монтаж системы аварийного охлаждения активной зоны.
2. Осуществлен монтаж купола внутренней защитной оболочки реакторного здания.
3. Введен в эксплуатацию полярный кран, предназначенный для монтажа основного оборудования (корпуса реактора, парогенераторов и т.д.).
4. Завершены строительно-монтажные работы на башенной испарительной градирне. (Оболочка вытяжной башни возведена на проектную высоту 171 м.)
5. Сооружены транспортные коммуникации для обеспечения доставки тяжеловесов к месту монтажа.
6. Начат монтаж оборудования реакторной установки.
7. Выполнен первый этап подачи напряжения на схему собственных нужд.
8. Осуществлен ввод в эксплуатацию здания Учебного центра в объеме подключения объектных инженерных систем к коммуникациям.

### Освоение капитальных вложений по Нововоронежской АЭС-2, тыс. руб. (с НДС)

Объекты	2010	2011	2012	Всего
Пусковой комплекс	22 312 374,71	20 923 820,84	17 164 581,03	60 400 776,58
Энергоблок № 2	3 212 004,61	5 172 598,91	10 808 820,67	19 193 424,19
Нововоронежская АЭС-2	25 524 379,32	26 096 419,75	27 973 401,70	79 594 200,77

**109%** Выполнение годового плана по строительно-монтажным работам

**100%** По поставкам оборудования

**109%** По услугам генподрядчика

Показатели выполнения работ собственными силами – Нововоронежским строительно-монтажным филиалом ОАО «Атомэнергoproject» – по Нововоронежской АЭС-2 приведены в таблице.

### Выполнение строительно-монтажных работ собственными силами НСМФ, тыс. руб. (с НДС)

Вид работ	2010	2011	2012	Всего
СМР	483 385,55	715 314,93	859 286,55	2 057 987,03

#### На втором энергоблоке в 2012 г.:

1. В реакторном здании осуществлен монтаж фермы опорной.
2. Произведен монтаж мостовых кранов грузоподъемностью 180, 50 и 15 тонн.
3. Осуществлен монтаж основания вытяжной башни градирни. В результате внедрения Производственной системы «Росатом» на сооружение внешней опорной колоннады второй градирни, состоящей из 44 колонн, а также нижнего опорного кольца (диаметр более 120 м) потребовалось на 80 дней меньше, чем при возведении опорных конструкций первой градирни.

По итогам 2012 г. всего поставлено оборудования на сумму 10 427 255 803,40 руб. (без НДС). Поставки оборудования осуществлялись в соответствии с графиком. На площадку сооружения были доставлены: парогенераторы, блочные трансформаторы, турбогенераторы, оборудование комплектного распределительного устройства (КРУЭ), элементы автоматизированной системы управления технологическими процессами (АСУ ТП) и т. д.

В общей сложности в 2012 г. было уложено более 130 тысяч кубометров бетона и 13,5 тысячи тонн арматуры, смонтировано 7 тысяч тонн технологического оборудования.

### 3.2.2. Планируемые ключевые события на 2013 г.

#### По энергоблоку №1

1. Завершение сварки главного циркуляционного трубопровода.
2. Завершение монтажа турбины.
3. Монтаж электротехнического оборудования, участвующего в подаче напряжения на собственные нужды.
4. Ввод во временную эксплуатацию полномасштабного тренажера учебного центра.

#### По энергоблоку №2

1. Монтаж купола внутренней защитной оболочки реакторного здания.
2. Монтаж полярного крана.
3. Начало монтажа основного технологического оборудования в здании турбины.

Кроме того, к числу ключевых событий 2013 г. относятся окончание строительства учебного центра и ввод во временную эксплуатацию полномасштабного тренажера.

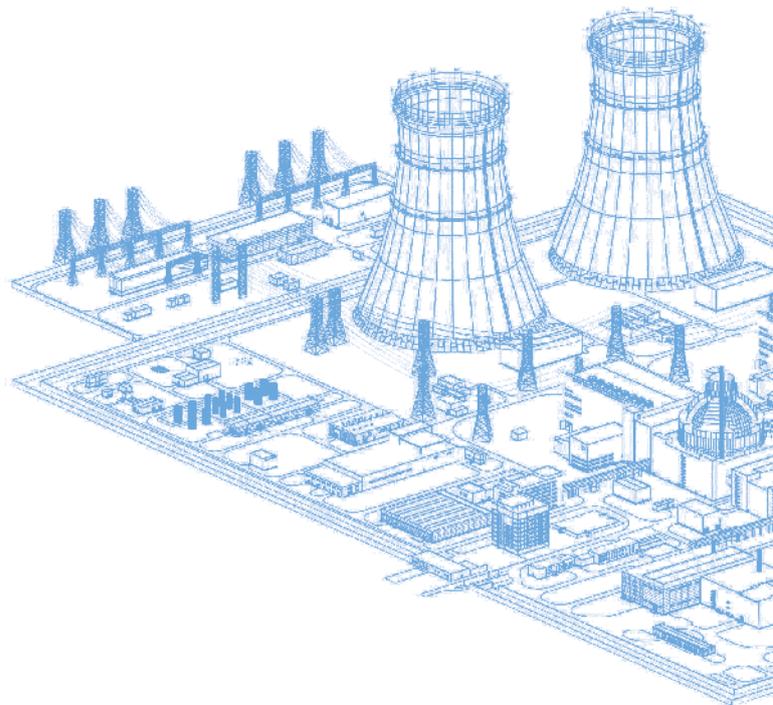
В 2013 г. планируется поставить оборудования на сумму 10 145 693 561,01 руб. (без НДС). Ожидается поставка крупногабаритного оборудования длительного цикла изготовления для второго энергоблока, в том числе корпуса реактора, главных циркуляционных насосов, парогенераторов, емкостей САОЗ и СПЗАЗ, компенсатора давления, а также паротурбинной установки.

В 2013 г. на площадке сооружения Нововоронежской АЭС-2 планируется увеличение объема тепло- и электромонтажных работ.

## 3.3. Завершение разработки и сдача проекта «ВВЭР-ТОИ»

**В** отчетном году в качестве генерального проектировщика ОАО «Атомэнергопроект» успешно завершило реализацию проекта «ВВЭР-ТОИ» (типового проекта оптимизированного и информатизированного энергоблока технологии ВВЭР).

Совокупной задачей, поставленной перед проектом «ВВЭР-ТОИ», была разработка типового проекта энергоблока АЭС большой мощности, способного конкурировать с активно развивающимися и признанными лидерами в области атомной энергетики по всем показателям: в части технических решений, технико-экономических характеристик энергоблока, решений по безопасности, сроков сооружения АЭС, а также применения современных информационных технологий и управления информацией по объекту на всех стадиях его жизненного цикла. В рамках создания проекта была проведена серьезная работа, что позволило успешно реализовать поставленные задачи.



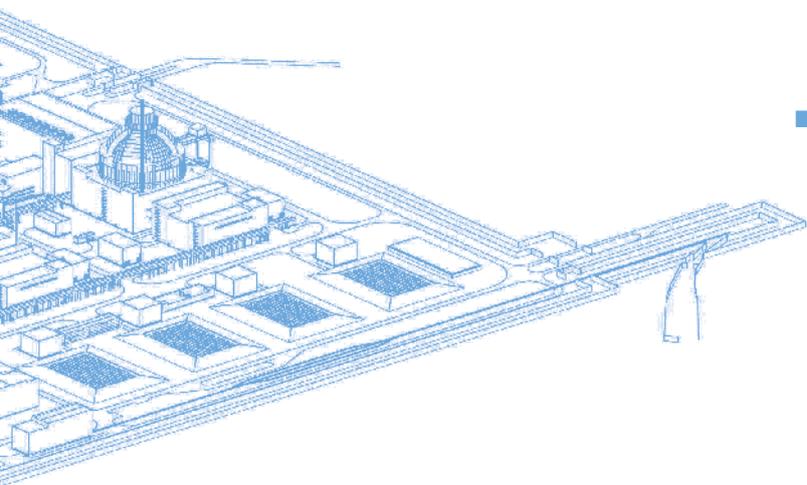
Госкорпорацией «Росатом» совместно с привлеченными российскими и зарубежными экспертами был определен перечень качественных и количественных характеристик, способных обеспечить конкурентоспособность проекта с учетом динамики развития мирового рынка на ближайшие 5–7 лет. Прежде всего, это совокупная безопасность, стоимость, сроки сооружения, типизация и серийность, применение современных информационных технологий. Всего было выделено 24 критерия конкурентоспособности, на основании которых определены основные технико-экономические требования к создаваемому типовому проекту АЭС.

В рамках реализации проекта «ВВЭР-ТОИ» для достижения технико-экономических требований, позволяющих создать конкурентоспособный на внешнем рынке продукт, была проведена масштабная оптимизация проектных решений референтных АЭС по всем направлениям:

- генеральный план и транспорт;
- технологические решения основных зданий и сооружений АЭС;
- концепция безопасности АЭС с учетом опыта событий на АЭС «Фукусима»;
- архитектурно-строительные и планировочные решения;
- электротехнические решения и АСУ ТП.

В отчетном году завершена реализация основных мероприятий проекта «ВВЭР-ТОИ», в том числе:

- создана система управления инженерными данными для конструирования и проектирования, аккумулирующая всю информацию по энергоблоку;
- разработаны базы данных по оборудованию и материалам, используемым при разработке 3D-проекта «ВВЭР-ТОИ»;
- создано единое информационное пространство для работы участников проекта (веб-портал проекта);
- разработана и передана заказчику в полном объеме проектно-конструкторская документация по энергоблоку, созданная в современной информационной среде (3D- и МультиD-проекты, а также проект организации строительства), настроен механизм получения рабочей документации и формирования сводно-заказных спецификаций из информационной модели энергоблока;
- завершена настройка систем управления закупками и сооружением энергоблока, а также разработка комплекта документации по управлению сооружением энергоблока ВВЭР-ТОИ, выполненного в современной информационной среде (МультиD-проект);
- проведена актуализация нормативно-правовой базы РФ в части устранения устаревших и сдерживающих развитие положений для обеспечения возможности использования новых технологий проектирования и сооружения.



### 3.3.1. Основные технические решения проекта

Одной из основных задач проекта «ВВЭР-ТОИ» была оптимизация основных технических решений референтного проекта «АЭС-2006» до уровня, который позволил бы обеспечить достижения таких технико-экономических показателей АЭС, которые позволили бы новому проекту выйти на конкурентоспособный уровень на мировом рынке сооружения объектов атомной энергии как по техническим, так и по стоимостным параметрам.

В результате разработки комплекса оптимизационных технических решений в проекте «ВВЭР-ТОИ» удалось достичь следующих значений технико-экономических показателей, которые выводят проект на лидирующие позиции на мировом рынке по целому ряду показателей.

#### Сравнительные показатели энергоблоков АЭС-2006 и ВВЭР-ТОИ

Основные показатели	АЭС-2006	ВВЭР-ТОИ
Электрическая мощность энергоблока	1 198 МВт	1 255 МВт
Тепловая мощность энергоблока	3 200 МВт	3 312 МВт
Срок службы энергоблока, РУ	50 лет	60 лет
КПД энергоблока для среднегодовых условий, брутто	37,4%	37,9%
Коэффициент готовности (при топливном цикле 18 месяцев)	91%	93%
Маневренный режим	100 – 75 – 100	100 – 50 – 100
Время автономности станции в случае ЗПА	24 часа	72 часа
Проектное землетрясение, баллы по шкале MSK-64	6 баллов	7 баллов
Максимальное расчетное землетрясение, баллы по шкале MSK-64:		
базовый проект	7 баллов	8 баллов
опция (по требованию заказчика)	–	9 баллов
Падение самолета (проектное исходное событие)	5,7 тонн	20 тонн
Падение тяжелого самолета (запроектное событие)	–	400 тонн
Продолжительность строительства	54 мес.	48 / 40 мес.
Расход электроэнергии на собственные нужды	7%	6,47%
Количество ТРО	50 м <sup>3</sup> /год	44,5 м <sup>3</sup> /год
Удельная площадь занимаемых земель на ГП	272 м <sup>2</sup> /МВт	200 м <sup>2</sup> /МВт
Удельный строительный объем реакторного и вспомогательного реакторного зданий	380,89 м <sup>3</sup> /МВт	340,8 м <sup>3</sup> /МВт
Удельная площадь занимаемых земель на ГП	272 м <sup>2</sup> /МВт	200 м <sup>2</sup> /МВт
Удельный строительный объем реакторного и вспомогательного реакторного зданий	380,89 м <sup>3</sup> /МВт	340,8 м <sup>3</sup> /МВт
Турбоустановка	Быстроходная	Тихоходная
Реакторная установка:		
сокращение органов регулирования СУЗ		Сокращено со 121 до 94
внедрение новых ГЦН на водяной смазке		Выполнено
внедрение новой корпусной стали		Выполнено
применение водородно-калиевого ВХР 1-го контура		Выполнено
Системы безопасности		В базовом проекте реализован вариант с оптимизированным сочетанием активных и пассивных каналов СБ
Хранилище отработавшего ядерного топлива (ХОЯТ)	–	Выполнено как опция
Система аккумулирования тепловой энергии (САТЭ)	–	Выполнено как опция

Компоновочные решения генерального плана ВВЭР-ТОИ основаны на традиционной схеме размещения основных зданий и сооружений АЭС, однако применение нового подхода по организации вспомогательных зданий, технологических связей и объектов транспортного хозяйства позволило уменьшить площадь промплощадки на 23%, сократить периметр физзащиты на 26%, протяженность технологических тоннелей – на 40%, а внутриплощадочных автодорог – на 12%

В базовом варианте площадь территории промплощадки составляет 598 000 м<sup>2</sup> с учетом сооружений циркуло-снабжения.

Основной вклад в достижение таких результатов дали следующие решения по организации генплана:

- исключение железнодорожных путей для доставки грузов к portalу реакторного здания;
- вынос железнодорожной станции из зоны расположения основных зданий и сооружений;
- вынос за ограждение сооружений потенциальной взрывной опасности, очистных сооружений и комплекса сооружений по выдаче мощности;
- блокировка сооружений зоны контролируемого доступа;
- замена гибких линейных связей 500 кВ на галереи элегазовых токопроводов;
- объединение сооружений нейтрализации сбросных вод со зданием обессоливающей установки.



## Основная деятельность

Строительные конструкции зданий и сооружений, а также оборудование, технологические трубопроводы, другие коммуникации и конструкции АЭС с ВВЭР-ТОИ рассчитаны с учетом возможности сейсмических воздействий до 8 баллов по шкале MSK-64. С целью обеспечения возможности размещения АЭС на площадках, характеризующихся более высокими параметрами сейсмических воздействий, предусмотрена возможность без существенного изменения объемно-планировочных, трассировочных и других принципиальных конструктивных решений восприимчивости сейсмических воздействий до 9 баллов по шкале MSK-64.

Одним из дополнительных преимуществ проекта являются решения в части восприимчивости воздействия от падения как военного, так и тяжелого самолета массой до 400 тонн.

Падение 20-тонного военного самолета типа Phantom RF-4E, согласно ТЗ на проект АЭС с ВВЭР-ТОИ, рассматривается в качестве проектного события. Для этого события проект обеспечивает все требования по безопасности на консервативной основе.

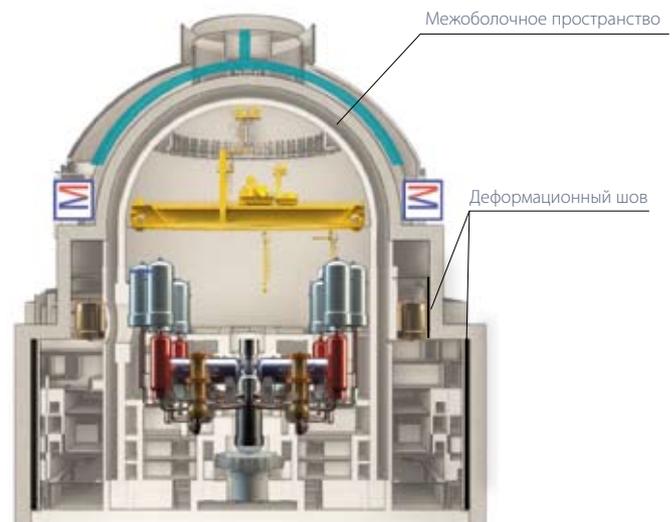
Падение большого коммерческого самолета, согласно ТЗ на проект АЭС с ВВЭР-ТОИ, рассматривается в качестве запроектного события. Для этого события разработанные компоновочные решения обеспечивают снижение динамических воздействий на оборудование внутри здания реакторного отделения и отсутствие выхода радиоактивных веществ в окружающую среду. Для этого внешние защитные конструкции отделены деформационным швом и межбололочным пространством от внутренних конструкций здания с целью исключения непосредственной передачи динамических воздействий на внутренние конструкции и элементы АЭС.

В проекте «ВВЭР-ТОИ» применена новая «зеркальная» компоновка РУ, которая отличается от всех предыдущих параллельным расположением парогенераторов с побоксовым расположением петель, что позволяет исключить влияние аварийных ситуаций на соседние петли, а также выровнять длины трасс паропроводов до турбины.

Выполнение данной компоновки позволило обеспечить следующие направления оптимизации компоновочных решений:

- сокращение транзитных потоков кабелей и воздуховодов через технологические помещения;
- уменьшение паразитных объемов здания (коридоры, тамбуры);
- сокращение трубопроводных связей между технологическим оборудованием;
- сокращение общего количества систем, выполняющих сходные функции;
- физическое разделение паровых камер (паровые камеры располагаются по правую и левую сторону здания реактора UJA);
- для подачи «острого» пара использованы трубопроводы Ду = 700 мм;
- четыре емкости САОЗ первой ступени перенесены с отметки обслуживания на другую отметку, за счет чего освободилось пространство на отметке обслуживания для раскладки и ремонта РУ в ППР;
- организован кабельный этаж для помещений СУЗ.

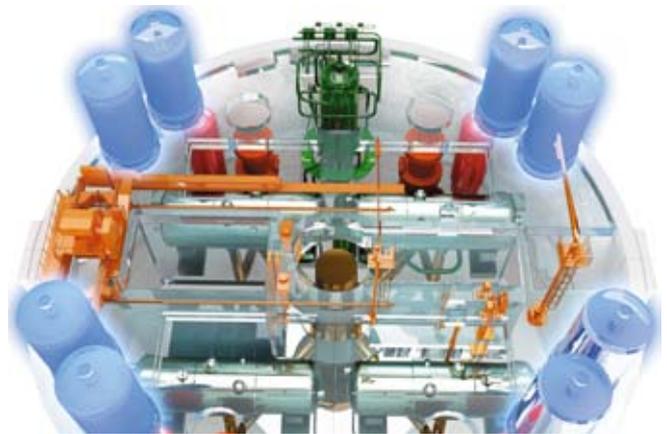
Обеспечена прямая связь зоны электрических гермопроходок с тоннелями и кабельными этажами. Исключается транзитная прокладка электрических кабелей по межбололочному пространству.



При проектировании вспомогательного реакторного здания принят принцип компактного размещения оборудования и коммуникаций, учтены такие дополнительные аспекты, как доступ к оборудованию, требующему периодических инспекций и ремонтов, возможность его демонтажа, замены и транспортировки, достаточное пространство для передвижения персонала и материалов. Компоновка здания обеспечивает возможность строительства индустриально-поточным методом с максимальным использованием модульных строительных конструкций заводского изготовления.

Применение разработанных специалистами ОАО «Атомэнергопроект» унифицированных решений при разработке 3D-компоновки зданий и сооружений неизменяемой части проекта «ВВЭР-ТОИ» позволяет получить любую разбивку на блоки в зависимости от требований производства СМР и транспортных возможностей, а также обеспечить:

- выпуск рабочей документации в полном объеме до начала основного этапа строительства;
- уникальные решения в части применения технологий крупноблочного (модульного) сооружения объектов;
- решения по увеличению заводской готовности строительных конструкций и сокращению монтажа на площадке (использование предприятий стройиндустрии);
- применение комплектно-блочного исполнения элементов оборудования и трубопроводов (максимальная заводская готовность);
- оптимизацию организации строительно-монтажных работ и применение поточного метода строительства.

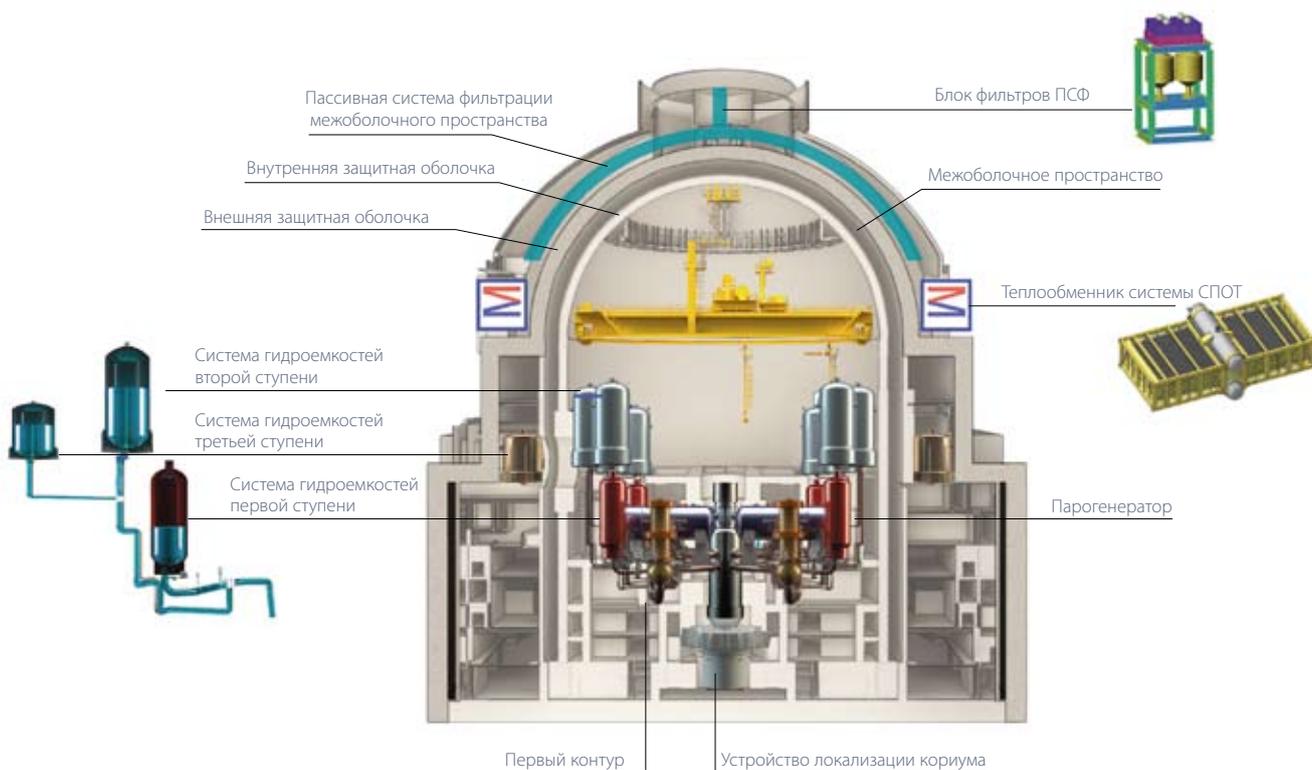


### 3.3.2. Обеспечение безопасности АЭС проекта «ВВЭР-ТОИ»

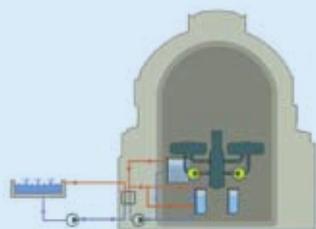
Особое внимание в рамках реализации проекта «ВВЭР-ТОИ» отводится повышению безопасности энергоблока. В проекте реализован полный комплекс технических решений, позволяющих обеспечить безопасность АЭС и исключить сверхнормативный выход радиоактивных сред в окружающую среду в условиях внешних (природных и техногенных) воздействий в сочетании с внутренними исходными событиями и дополнительными отказами.

Концепция обеспечения безопасности основана на применении систем безопасности (СБ), использующих разные принципы работы: активные (требующие вмешательства человека и наличия источника энергообеспечения) и пассивные (не требующих вмешательства оператора и источника энергии). При этом все функции безопасности обеспечиваются независимо работой активных и пассивных СБ.

#### Состав пассивных систем безопасности, используемых в проекте «ВВЭР-ТОИ»



## Системы безопасности энергоблока ВВЭР-ТОИ



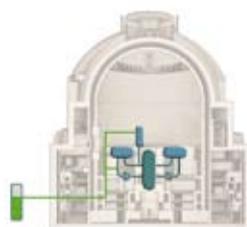
Активная часть CAOЗ высокого давления

Двухканальная активная система (2 канала по 100%)

Активная часть CAOЗ предназначена для поддержания безопасного уровня теплоносителя в активной зоне реакторной установки и для отвода остаточных тепловыделений в режимах с течами теплоносителя из первого контура

Активная часть CAOЗ низкого давления

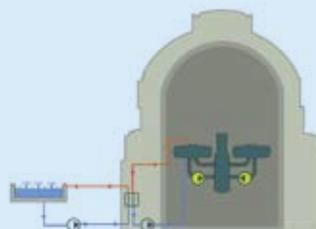
Двухканальная активная система (2 канала по 100%)



Система аварийного ввода бора

Двухканальная активная система (2 канала по 100%)

Выполняет функцию перевода реакторной установки в подкритическое состояние



Система аварийного расхолаживания ПГ

Замкнутая активная двухканальная система (2 канала по 100%)

Предназначена для отвода остаточных тепловыделений активной зоны реакторной установки в аварийных ситуациях



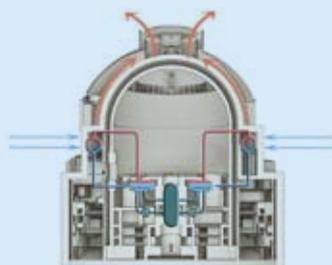
Пассивная часть CAOЗ (ГЕ-1)

Пассивная четырехканальная система (4 канала по 33%)

Являются пассивной частью CAOЗ, предназначены для поддержания запаса теплоносителя в первом контуре, необходимого для надежного отвода тепла от активной зоны реактора при падении давления до определенных значений

Системы пассивного залива активной зоны (ГЕ-2, ГЕ-3)

Пассивная четырехканальная система (4 канала по 33%)



Система пассивного отвода тепла (СПОТ)

Пассивная четырехканальная система (4 канала по 33 %) с двумя охлаждаемыми воздухом теплообменниками в каждом канале

Предназначена для длительного отвода остаточных тепловыделений реактора, в том числе и в условиях отсутствия всех источников электроснабжения, включая аварийные

Пассивная система фильтрации из межоболочного пространства (ПСФ)

Пассивная четырехканальная система (4 канала по 33 %) с фильтрационной установкой

Предназначена для поддержания разрежения в межоболочном пространстве в случае отказа вентиляционных систем, требующих электроэнергии для своей работы

Основная деятельность

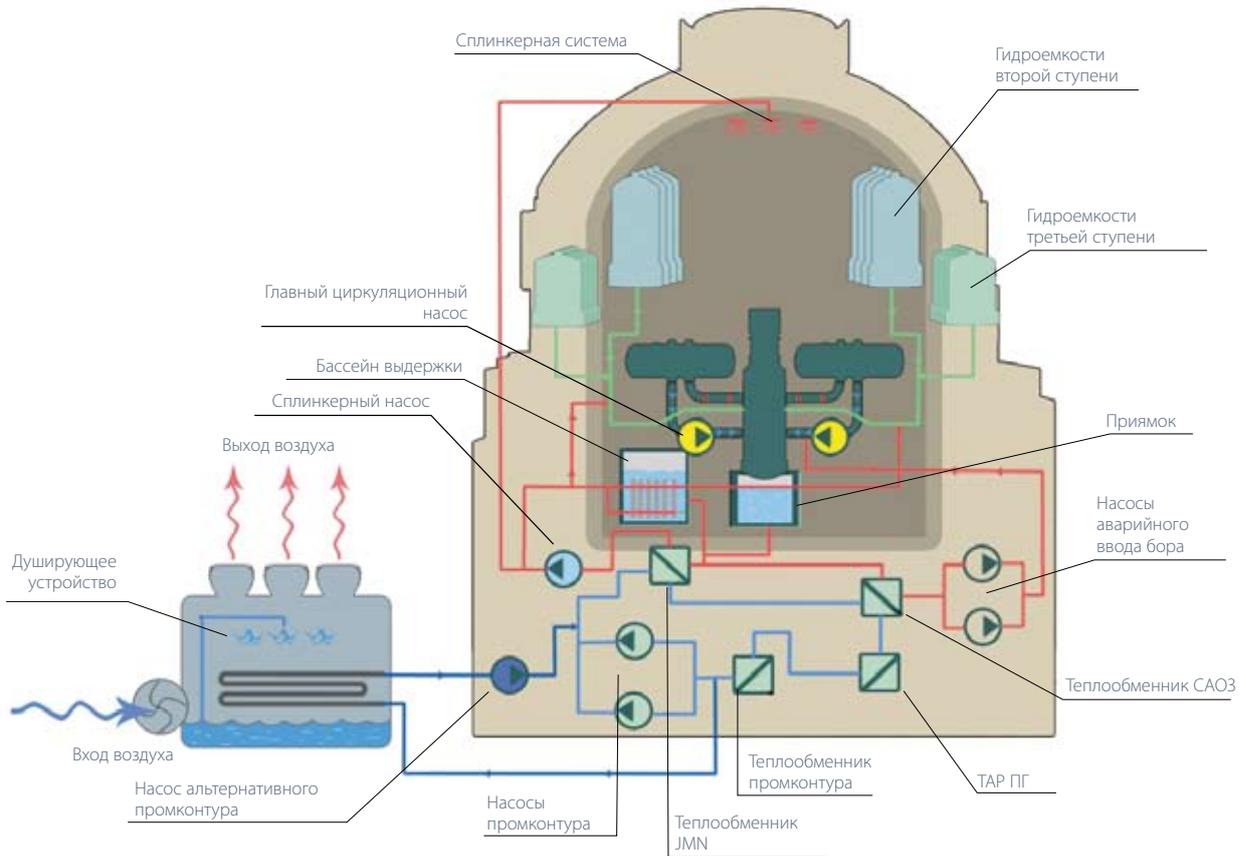
Для повышения устойчивости АЭС к маловероятным гипотетическим событиям, подобным тем, что имели место на АЭС «Фукусима», а также увеличения длительности автономности АЭС при запроектных авариях в проекте «ВВЭР-ТОИ» реализован ряд дополнительных технических мер.

В первую очередь дополнительные технические меры по обеспечению безопасности АЭС с ВВЭР-ТОИ направлены на отвод тепла от бассейна выдержки и ограничение роста давления внутри защитной оболочки (ЗО), поскольку при наиболее вероятных исходных событиях с потерей электропитания и конечного поглотителя без течи первого контура отвод тепла от активной зоны может быть потенциально неограниченно длительным (за счет работы СПОТ), а отвод тепла от бассейна выдержки и исключение переопрессовки защитной оболочки – ограничены по времени.

Для увеличения длительности автономности АЭС при исходных событиях, связанных с потерей плотности первого контура, приняты меры по обеспечению подпитки реактора для отвода тепла от активной зоны за счет применения активного альтернативного контура отвода тепла во внешнюю среду с использованием имеющегося оборудования систем безопасности и дополнительных технических средств.

Также обеспечен в длительной перспективе контроль параметров безопасности и других параметров, позволяющих иметь объективную информацию о состоянии энергоблока.

По итогам принятых решений по обеспечению безопасности энергоблока ВВЭР-ТОИ был выполнен вероятностный анализ безопасности (ВАБ) в объеме, определенном техническим заданием на проект, в соответствии с рекомендациями нормативных документов РФ и с учетом положений документов МАГАТЭ.



По полученным значениям анализа безопасности можно сделать вывод, что для проекта «ВВЭР-ТОИ» обеспечен более высокий уровень безопасности по сравнению с другими проектами, в особенности принимая во внимание консерватизм в оценке частот инициирующих событий запроектных аварий. Этот результат достигнут за счет следующих решений:

■ эффективного сочетания активных и пассивных систем, обеспечивающих функциональное резервирование, длительную автономность блока в условиях аварий (не менее 72 часов), защиту от отказов общего вида (отказов нескольких элементов в одной или разных системах, возникающих в результате одного внутреннего или внешнего воздействия, отказа устройства или ошибки человека в процессе создания или эксплуатации систем) и снижающее влияние человеческого фактора;

■ применения дополнительных мер на указанном расширенном периоде автономности для восстановления критических функций безопасности, в том числе подключения к потребителям мобильной дизель-генераторной станции (при полном обесточивании), установки автономного теплообменника и подключения его к теплообменникам систем безопасности (для аварий с полной потерей технической воды или потерей промконтура).

Результаты проведенного анализа подтверждают, что в проекте обеспечено выполнение всех основных инженерных принципов современной концепции глубокоэшелонированной защиты.

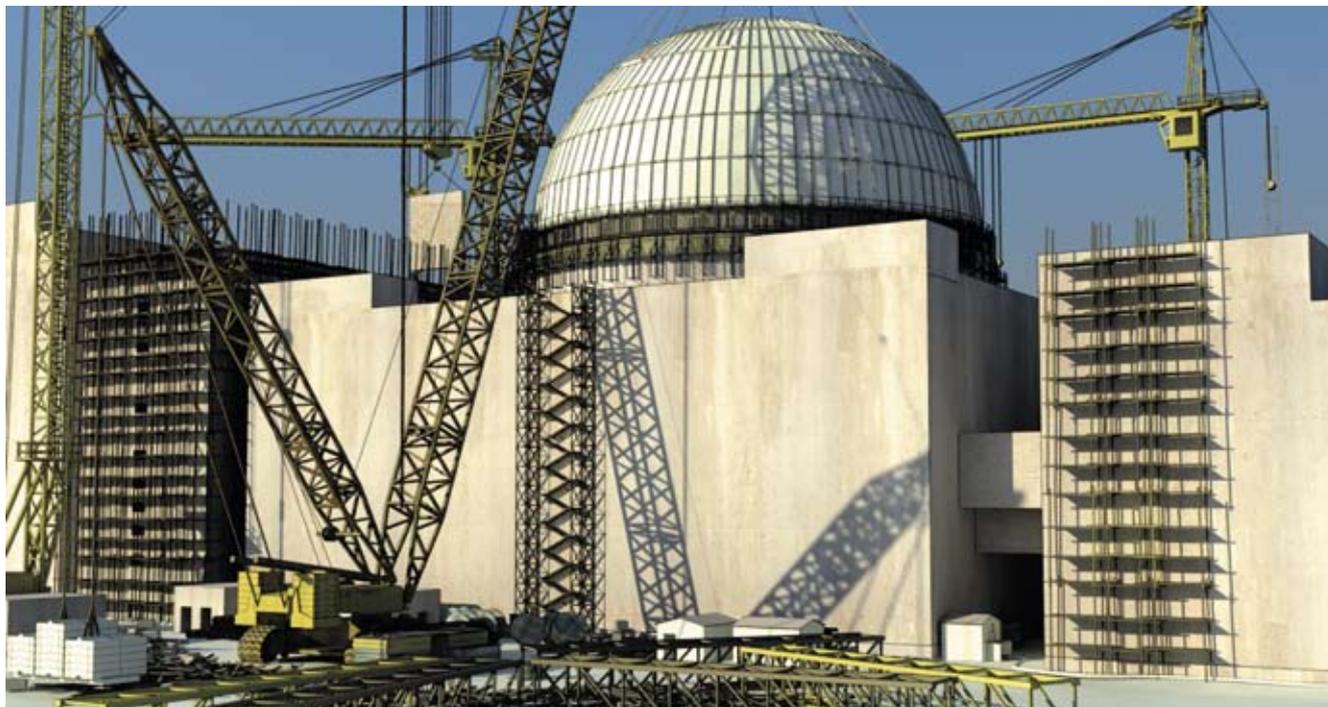
Также результаты анализа позволяют утверждать, что требование ТЗ по частоте ПАЗ выполнено со значительным запасом.

### 3.3.3. Проект организации строительства АЭС с ВВЭР-ТОИ

Проект организации строительства АЭС с энергоблоками ВВЭР-ТОИ разрабатывался с целью увеличения темпов строительства, обеспечивающих возможность возведения головного энергоблока за 48 месяцев, а серийного – за 40 месяцев. Все принципиальные решения по организации строительства АЭС с энергоблоками ВВЭР-ТОИ и применяемые в проекте технологии были направлены на сни-

жение трудозатрат, сроков строительства и численности строительно-производственного персонала.

В рамках разработки ПОС были определены нормативные сроки продолжительности и трудоемкости строительно-монтажных работ, схемы и методы выполнения данных работ, численности необходимого строительно-производственного персонала.



## Основная деятельность

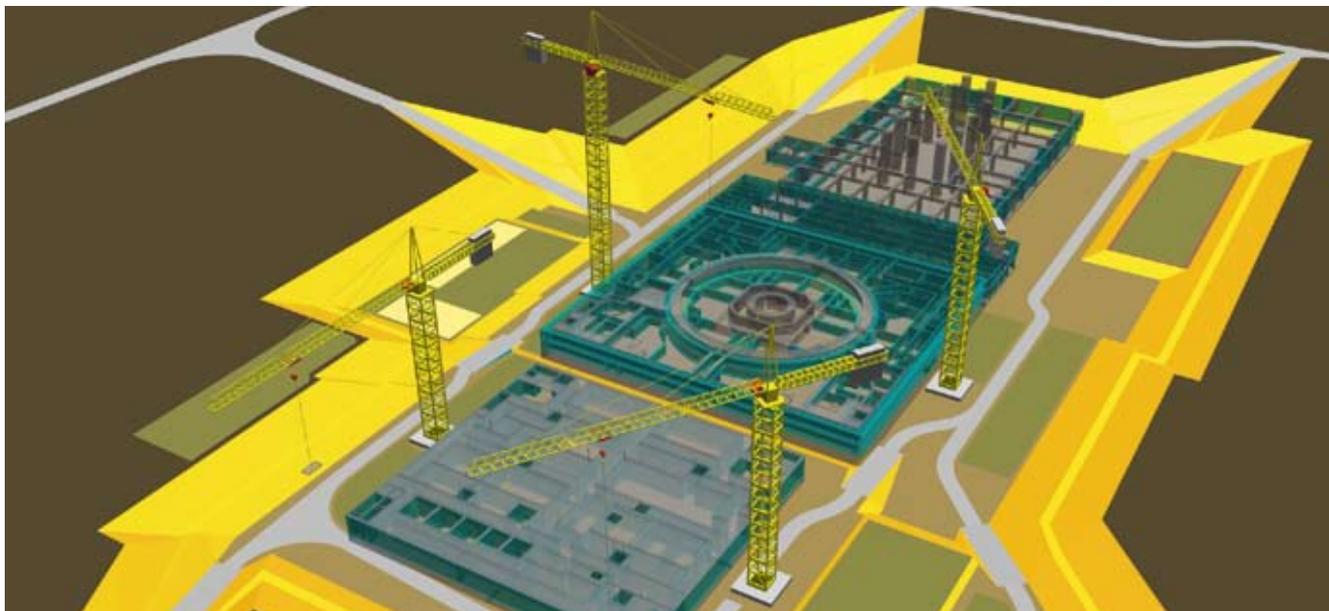
Основные принципы, на которых базируется единая технология возведения АЭС с энергоблоками ВВЭР-ТОИ, следующие:

- перенос большой части трудозатрат при строительстве АЭС в заводские условия (минимальное изготовление элементов на стройплощадке);
- поставка на стройплощадку блоков и изделий оборудования полной заводской готовности с приложением к блоку комплекта крепежных, закладных деталей и проходок, соединительных элементов, требующихся при монтаже или укрупнении блока. Поставочный блок (элемент) должен быть полностью готов к монтажу, т.е. должен иметь все необходимые строповочные детали (петли, строповочные узлы, усиления, монтажные фиксаторы и т.д.);
- совмещенный монтаж основного оборудования, кроме реакторной установки, строительным краном большой грузоподъемности;
- использование автоматической и роботизированной сварки;
- обеспечение возможности изготовления крупногабаритных армоопалубочных блоков стен и перекрытий с несъемной опалубкой и на муфтовых соединениях с установленными закладными деталями и проходками, полностью готовыми к бетонированию;
- применение самоуплотняющих бетонов (СУБ), которые практически исключают трудозатраты на вибрирование свежееуложенного бетона;
- применение строительных кранов большой грузоподъемности и транспортных средств, позволяющих транспортировать блоки больших размеров и большой массы;

- использование при монтаже элементов трубопроводов максимальной заводской готовности с коленными гибами;
- своевременное обеспечение материалами, конструкциями и оборудованием;
- сооружение строительного-монтажной базы почти в полном объеме за полгода до начала бетонирования фундаментной плиты, что обеспечит возможность выполнения объемов строительного-монтажных работ первого года строительства;
- поточный метод строительства;
- выпуск рабочей документации в полном объеме до начала производства соответствующих работ;
- наличие высококвалифицированных строительного-монтажных кадров.

Также в ходе реализации проекта «ВВЭР-ТОИ» был проведен комплекс работ по настройке информационной системы для разработки проекта организации строительства, которая позволяет осуществлять визуализацию строительного-монтажных работ и оптимизированное управление процессом строительства. Дополнительно проводились работы по разработке тренажеров и примеров видеопособий для обучения строительного-монтажного персонала, например создан уникальный ИТ-тренажер по работе башенного крана для обучения крановщиков.

В рамках реализации проекта «ВВЭР-ТОИ» были созданы инструменты, позволяющие визуализировать строительного-монтажные работы и наглядно показать, как развиваются строительного-монтажные процессы при сооружении объекта во времени.



### 3.3.4. Современные информационные технологии в проекте «ВВЭР-ТОИ»

Одной из приоритетных задач проекта «ВВЭР-ТОИ», успешно реализованной в отчетном году, была разработка инновационных технологий, обеспечивающих выполнение проекта в современной информационной среде с обеспечением возможности управления информацией на протяжении всего жизненного цикла энергоблока.

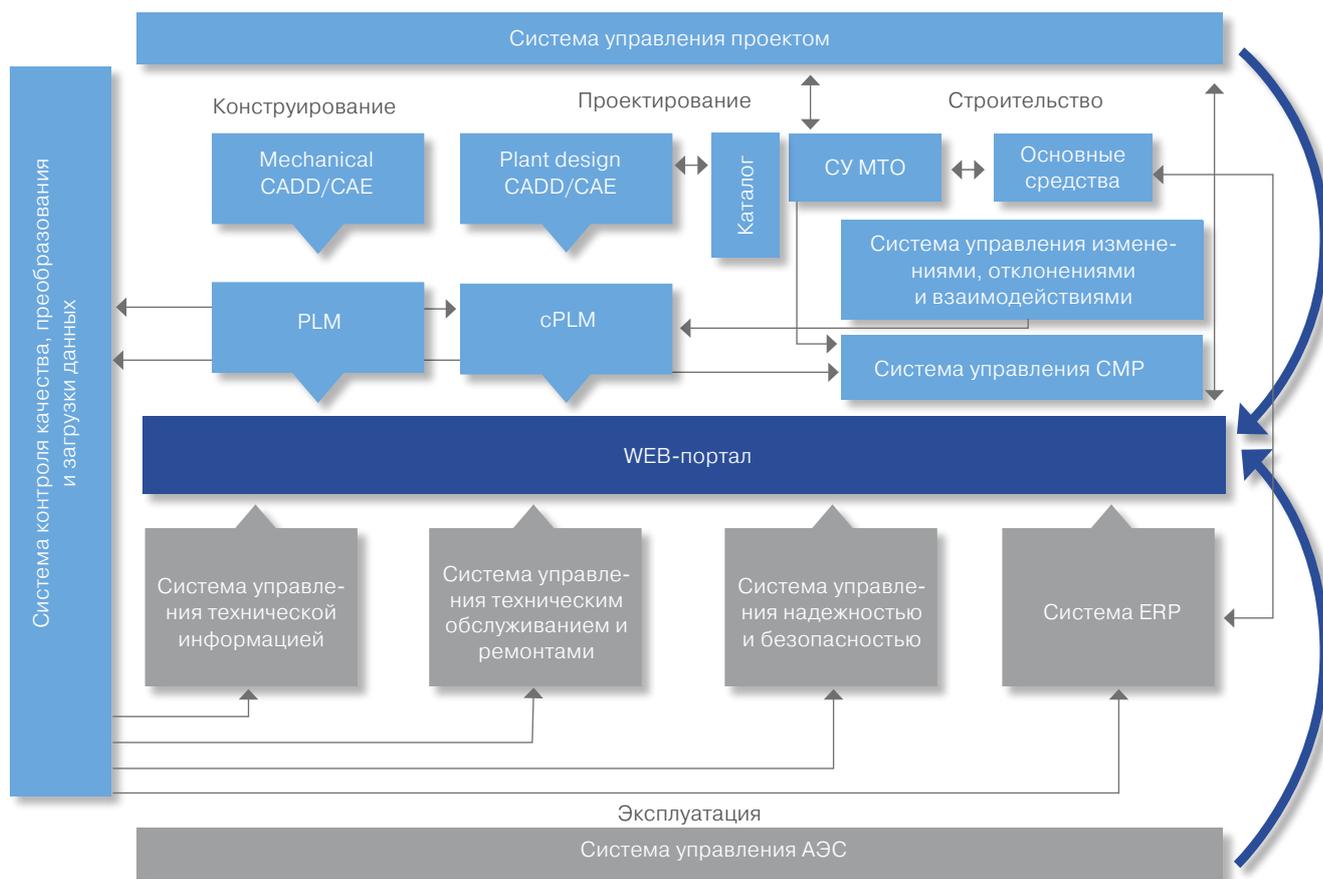
В рамках проекта ОАО «Атомэнергопроект» совместно с другими участниками проекта разработана уникальная комплексная информационная система управления информацией по энергоблоку, не имеющая аналогов в мировой практике. Аккумуляция всей информации по проекту в единой среде позволила значительно повысить качество проектных работ, разработать типовые техни-

ческие и компоновочные решения и создать комплексную информационную модель неизменяемой части проекта, готовую к тиражированию на различных площадках сооружения АЭС.

Разработанная информационная система позволяет не только выполнять проектирование и конструирование объекта с использованием современных информационных технологий, но и осуществлять комплексное управление информацией по всем составляющим энергоблока АЭС (от непосредственно проекта энергоблока в формате 3D, закупки и поставки реального оборудования в формате 3D, закупки и поставки реального оборудования в формате 3D, управления сроками, ресурсами, стоимостью при сооружении АЭС до верификации данных и управления требованиями к проекту).



Основная деятельность



Центральным компонентом информационной системы является система управления инженерными данными, позволяющая аккумулировать всю накопленную информацию по проекту и передавать ее без потерь и повторного ввода на всем жизненном цикле энергоблока – от проектных основ до вывода объекта из эксплуатации. Фактически был создан центр коллективного пользования информацией по проекту, физически располагающийся у генерального проектировщика ОАО «Атомэнергопроект», но посредством современных каналов связи и регламентов была обеспечена удаленная работа всем участникам проекта.

В рамках настройки системы управления инженерными данными проекта была проведена не только техническая работа по ее непосредственной настройке, но и большая организационная и методологическая работа: разработан пакет более чем из 100 документов, описывающих порядок организации и выполнения проектных работ с использованием информационной модели АЭС, требования к оформлению документации, получаемой из модели, стандарты применения в проекте систем классификации и кодирования, а также регламенты и инструкции по настройке системы и работе пользовате-

лей с ней. Была успешно решена задача перехода на новые технологии и передачи лучших практик от опытного специалиста к специалисту, только начинающему свою профессиональную карьеру, а также сформирована уникальная проектная команда, успешно реализовавшая поставленные перед ней задачи.

Разработка компоновочных решений проекта «ВВЭР-ТОИ» проводилась в модуле 3D-проектирования – SmartPlant 3D. В рамках разработки проекта базовый функционал модуля был значительно расширен и дополнен, в итоге получился уникальный программный продукт, позволяющий выполнять комплексное 3D-проектирование по всем дисциплинам проекта и получать рабочую документацию непосредственно из 3D-модели.

Также в рамках работ по созданию информационной модели ВВЭР-ТОИ внедрена система управления каталогами и классами материалов, создана единая база данных оборудования, трубопроводов и трубопроводных деталей, разработан организационный и технический механизм управления коллизиями в 3D-проекте, обеспечена возможность управления изменениями и отклонениями в проекте.

**Схемы P&ID**

**Электротехника и КИПиА**

**Управление закупками**

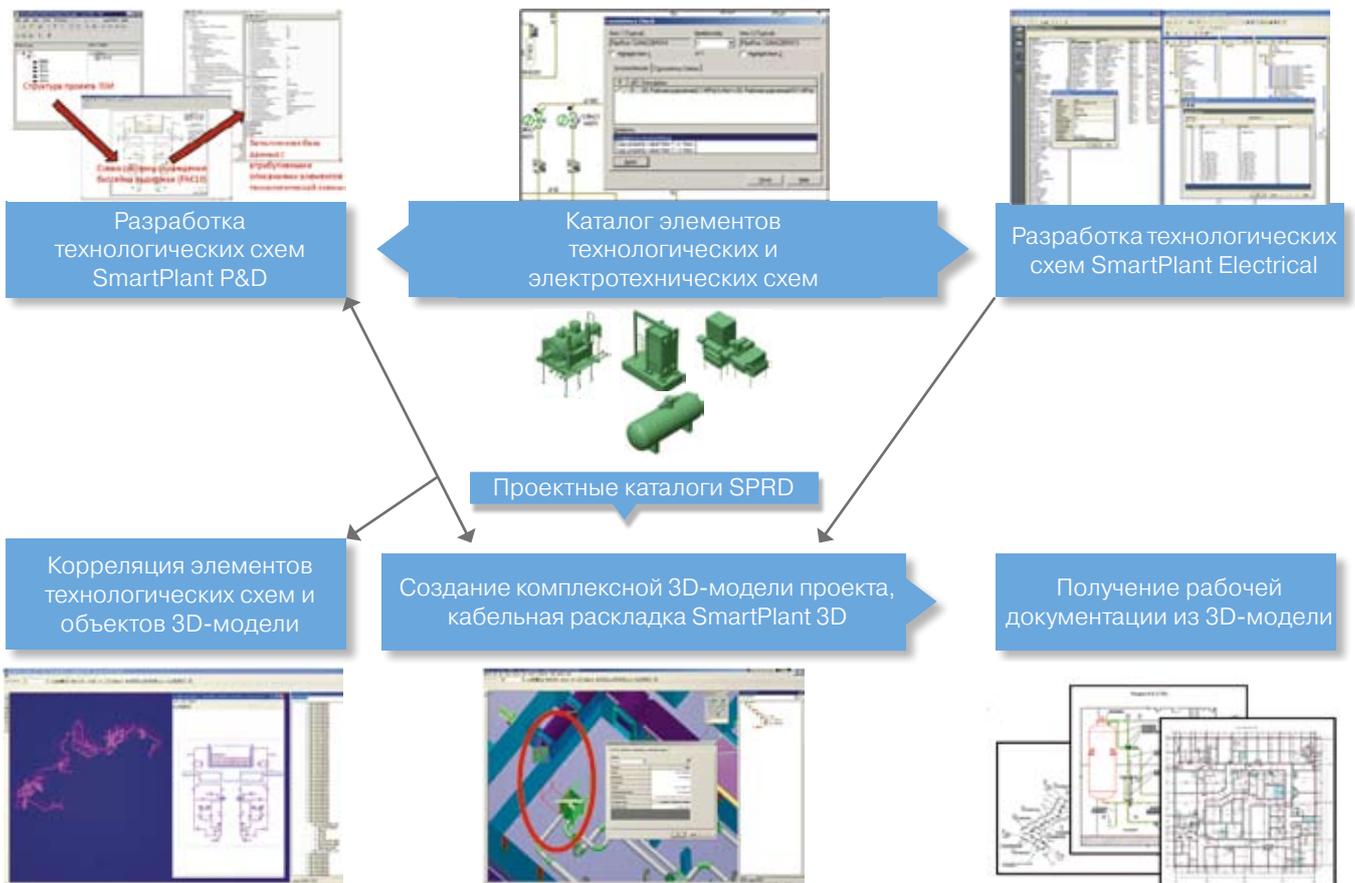
**WEB-портал проекта «ВВЭР-ТОИ»**  
Управление инженерными данными

**3D-проектирование**

**Модель РУ**

**Внешние системы**

**Проектные каталоги**





## Основная деятельность

В рамках реализации проекта разработан ряд уникальных интеграционных решений по обмену данными между модулями информационной модели ВВЭР-ТОИ, а также внешними приложениями.

Решение вышеописанных задач было бы невозможно без создания единого информационного пространства для работы всех распределенных участников проекта.

В рамках проекта был разработан единый web-портал. Функционал портала обеспечил информационный обмен между территориально распределенными участниками проекта, включая обеспечение процессов проектного управления, доступ к информационной модели энергоблока и ведение архива отчетной документации по проекту. Портал стал особенно эффективным инструментом в части взаимодействия заказчика с участниками проекта.

Таким образом, трехлетняя работа по созданию типового оптимизированного проекта АЭС с реактором ВВЭР успешно завершена. В проекте значительно улучшены основные технические и экономические параметры по сравнению с референтным проектом «АЭС-2006», а также учтены возросшие требования по безопасности АЭС. Это позволяет с уверенностью говорить о конкурентоспособности проекта «ВВЭР-ТОИ» на мировом рынке (что подтверждено расчетами архитектора – инженера проекта – ОАО «ВНИИАЭС»).



В 2012 году завершена разработка проекта «ВВЭР-ТОИ», относящегося к стратегическим приоритетам Госкорпорации «Росатом»

### 3.3.5. Задачи, запланированные на 2013 г.

[По итогам реализации проекта «ВВЭР-ТОИ» на 2013 г. запланировано решение следующих задач:](#)

- сопровождение получения решения Ростехнадзора о возможности использования ВВЭР-ТОИ при лицензировании сооружения АЭС;
- проведение международной сертификации проекта в МАГАТЭ;
- подготовка проекта к международной сертификации в Клубе EUR в 2014 г.;
- участие в мероприятиях по продвижению проекта на международных рынках сооружения объектов атомной энергии;
- выполнение ряда научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ в части обоснования принятых в проекте «ВВЭР-ТОИ» технических решений;
- управление конфигурацией базового проекта «ВВЭР-ТОИ» при тиражировании его на конкретные площадки сооружения АЭС;
- разработка проектов неизменяемой части Нижегородской АЭС, Курской АЭС-2, проектов Смоленской АЭС-2 и АЭС «Аккую» в Турции на основе базового проекта «ВВЭР-ТОИ».





## 3.4. Основные результаты проектной деятельности

*Московский «Атомэнергопроект» – базовый институт проектирования в российской атомной отрасли. Этот статус компании должен, безусловно, сохраняться и укрепляться.*

**Александр Локшин,**

первый заместитель генерального директора  
по операционному управлению Госкорпорации «Росатом»

**К**оллектив ОАО «Атомэнергопроект» на протяжении всей истории существования предприятия успешно решает ответственные задачи по проектированию атомных электростанций, способствуя развитию отечественной энергетики. Компания имеет большой опыт выполнения проектных, научно-исследовательских, проектно-конструкторских работ, осуществления инженерных изысканий и экологических исследований.

Специалистами ОАО «Атомэнергопроект» или при их участии разработаны порядка 120 проектов энергоблоков АЭС с различными типами реакторов, многие из которых – головные. На счету Компании проектирование Балаковской, Билибинской, Курской, Нововоронежской, Смоленской и ряда других АЭС – сегодня эти станции вырабатывают 12% от общей мощности всех электростанций России. Бренд «Атомэнергопроект» известен также за пределами нашей страны благодаря участию Компании в качестве генерального проектировщика в сооружении АЭС «Козлодуй» в Болгарии, АЭС «Темелин» в Чехии, АЭС «Бушер» в Иране, АЭС «Куданкулам» в Индии и АЭС «Аккую» в Турции.

В 2012 г. выполнение годового плана ОАО «Атомэнергопроект» по проектно-изыскательским работам составило 106%. По итогам деятельности Компания была награждена почетной грамотой СПО НП «Союзатомпроект» как «Лучшая проектная организация» 2012 г.

Результаты работы ОАО «Атомэнергопроект» в 2012 г. в рамках реализации Программы деятельности Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом» на долгосрочный период (2009–2015 гг.) и выполнения договорных обязательств с отраслевыми заказчиками по отечественным и зарубежным объектам можно представить укрупненно следующим образом:

### Нововоронежская АЭС-2

- В полном объеме завершена разработка проектно-сметной документации для выполнения строительно-монтажных работ на Нововоронежской АЭС-2 в 2013 г.
- Начаты работы по корректировке технического проекта Нововоронежской АЭС-2 с целью повышения безопасности АЭС по результатам анализа аварии на АЭС «Фукусима» в Японии.
- Проведены общественные слушания по предварительным материалам оценки воздействия на окружающую среду (ОВОС) эксплуатации энергоблоков №1 и 2 Нововоронежской АЭС-2.
- Проведены общественные обсуждения в форме «круглого стола» материалов обоснования лицензии (МОЛ) эксплуатации энергоблоков №1 и 2 Нововоронежской АЭС-2.
- Начата разработка предварительной редакции окончательного отчета по безопасности энергоблока №1 Нововоронежской АЭС-2, необходимой для получения лицензии на эксплуатацию.

### АЭС «Куданкулам»

- Выполнялась корректировка рабочей документации по результатам пуско-наладки блоков №1 и 2 АЭС «Куданкулам». Велись работы по доработке отдельных отчетов по анализу безопасности (FSAR) для получения разрешения на загрузку топлива. Осуществлялась работа по авторскому надзору на площадке строительства АЭС «Куданкулам». 21 октября 2012 г. была закончена полная загрузка реактора блока №1, обозначившая начало физического пуска АЭС «Куданкулам».
- Проводились первоочередные проектные работы по блокам №3 и 4 АЭС «Куданкулам».

### АЭС «Аккую»

- Проведены инженерные изыскания для разработки проектной документации.
- Разработаны первоочередные документы для лицензирования и организации строительства АЭС «Аккую».
- Разработаны материалы ОВОС АЭС «Аккую».
- Разработан проект организации строительства подготовительного периода.
- Разработаны ИТТ на первоочередное оборудование для АЭС «Аккую».

### АЭС «Маждал»

- Разработано коммерческое предложение на выполнение проектных работ по АЭС «Маждал» в Иордании.
- Подготовлена и передана в ЗАО «Атомстройэкспорт» техническая часть тендерной документации международного конкурса на сооружение одноблочной АЭС на территории Королевства Иордания.

### Хмельницкая АЭС

- Совместно с заказчиком велась проработка и выбор конфигурации РО энергоблоков № 3 и 4 Хмельницкой АЭС.
- Согласовывался объем участия ОАО «Атомэнергопроект» в проекте достройки энергоблоков № 3 и 4 Хмельницкой АЭС.

### АЭС «Руппур»

- Совместно с ЗАО «Атомстройэкспорт» осуществлен выбор и обоснование прототипа предполагаемой к сооружению АЭС «Руппур» в Народной Республике Бангладеш.
- Проведены подготовительные мероприятия, необходимые для начала работ по проекту АЭС «Руппур», в том числе собраны исходные данные по площадке.

### АЭС «Бушер»

- Была организована работа по обеспечению этапа «Освоение 75%». Проводилось авторское сопровождение проходящих на мощности испытаний, отработка режимов работы энергоблока АЭС.
- Велась работа по выпуску финальной документации для сдачи в Досье Блока и окончательной ревизии материалов FSAR.

### ВВЭР-ТОИ

- По проекту «ВВЭР-ТОИ» в 2012 г. завершена разработка проектно-конструкторской документации типового проекта оптимизированного и информатизированного энергоблока технологии ВВЭР (ВВЭР-ТОИ), включая комплекты документации для международной сертификации ВВЭР-ТОИ в EUR, МАГАТЭ и получения решения Ростехнадзора о возможности использования базового проекта «ВВЭР-ТОИ» при лицензировании сооружения АЭС, а также завершены работы по созданию информационной модели энергоблока, обеспечивающей интеграцию данных проекта и информационной системы управления проектом.

### Курская АЭС-2

- Были проведены предпроектные инженерные и экологические изыскания по выбору наиболее предпочтительной площадки размещения четырехблочной Курской АЭС-2. Полевые работы были одновременно развернуты на трех потенциальных площадках размещения Курской АЭС-2 площадью около 300 га каждая. Одна из этих площадок расположена в Курчатовском районе, еще две – в Льговском районе Курской области.
- В результате изысканий получены необходимые и достаточные исходные данные о природных и техногенных условиях площадок строительства Курской АЭС-2 и подготовлены предложения по выбору наиболее приоритетной площадки, которой стала так называемая площадка «Макаровка», расположенная в непосредственной близости от площадки размещения действующей АЭС.

### Нижегородская АЭС

- Разработаны материалы ОВОС по оценке радиационно-экологических показателей состояния окружающей среды региона АЭС и прогнозным расчетным оценкам воздействия АЭС на окружающую среду и население по проекту Нижегородской АЭС.
- Разработаны материалы проектной документации на строительство энергоблоков №1 и 2 Нижегородской АЭС с обеспечением повышения проектной безопасности АЭС на основе привязки к базовому проекту «ВВЭР-ТОИ» в объеме работ ОАО «Атомэнергопроект» 2012 г.

### 3.4.1. Ключевые результаты работы ОАО «Атомэнергoproject» по действующим блокам

Ключевые результаты работы ОАО «Атомэнергoproject» по действующим блокам выглядят следующим образом:

- Балаковская АЭС – Госкорпорацией «Росатом» утвержден инвестиционный проект «Мероприятия по модернизации Балаковской АЭС с целью продления эксплуатационного ресурса энергоблока №3»;
- Нововоронежская АЭС – разработаны ВАБ 2-, 3-, 4- и 5-го энергоблоков; разрабатывается рабочая документация на дополнительные проектные решения для снижения последствий запроектных аварий 3-, 4- и 5-го энергоблоков;
- Смоленская АЭС – разработана рабочая документация по мероприятиям продления сроков эксплуатации 1-, 2- и 3-го энергоблоков; разработаны дополнительные проектные решения по повышению устойчивости в условиях тяжелых запроектных аварий энергоблоков №1, 2, 3 и ХОЯТ;
- Билибинская АЭС – разработана рабочая документация для модернизации систем и замены выработавшего ресурс оборудования 1-, 2-, 3- и 4-го энергоблоков; разработана рабочая документация по мероприятиям для снижения последствий запроектных аварий;
- Курская АЭС – завершена разработка проекта пристроя к ХОЯТ; выполнены основные объемы работ по ПСЭ энергоблока №3.



## 3.4.2. Работы, планируемые в 2013 г. по перспективным площадкам

### По отечественным АЭС

В рамках инвестиционных программ ОАО «Концерн Росэнергоатом» планируется выполнение следующих работ:

#### Курская АЭС-2:

- разработка обоснования инвестиций в строительство (ОБИН) и оценки воздействия на окружающую среду (ОВОС). Указанные документы совместно с материалами обоснования безопасности будут представлены на государственную экологическую экспертизу, которая утвердит решение о размещении энергоблоков №1 и 2 Курской АЭС-2 на выбранной площадке строительства;
- разработка значительной части проектной документации по зданиям и сооружениям АЭС, находящимся в зоне проектной ответственности ОАО «Атомэнергопроект»;
- разработка предпроектных материалов по системе физической защиты АЭС.

#### Смоленская АЭС-2:

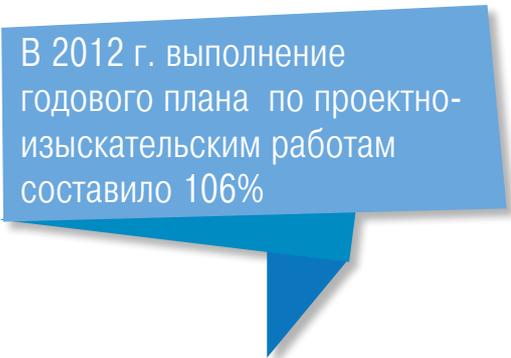
- в соответствии с планом основных мероприятий по подготовке сооружения энергоблоков №1 и 2 Смоленской АЭС-2, утвержденным ОАО «Концерн Росэнергоатом», в 2013 г. будут выполнены предпроектные инженерные и экологические изыскания по выбору наиболее выгодной площадки размещения АЭС. На основе результатов, полученных в ходе проведения предпроектных изысканий, будут разработаны обоснования инвестиций в строительство (ОБИН) и оценка воздействия на окружающую среду (ОВОС), которые в составе материалов обоснования лицензии (МОЛ) будут впоследствии представлены на государственную экологическую экспертизу.

#### Нижегородская АЭС:

- разработка документации на строительство энергоблоков №1 и 2 с обеспечением повышения проектной безопасности АЭС на основе привязки к базовому проекту «ВВЭР-ТОИ» в объеме работ ОАО «Атомэнергопроект» на 2013 г.

#### Северская и Центральная АЭС:

- проведение режимных наблюдений.



В 2012 г. выполнение годового плана по проектно-изыскательским работам составило 106%

### По зарубежным АЭС

#### АЭС «Руппур» (Бангладеш):

- проведение первоочередных инженерных изысканий.

#### АЭС «Маждал» (Иордания):

- участие в международном тендере на сооружение одноплощадочной АЭС.

#### АЭС «Аккую»:

- сопровождение инженерных изысканий на площадке сооружения АЭС на стадии «Рабочая документация»;
- разработка проектной документации и первоочередной рабочей документации АЭС.

#### АЭС «Куданкулам»:

- завершение выполнения первоочередных проектных работ для сооружения блоков №3 и 4;
- начало работ по выпуску рабочей документации по блокам №3 и 4.

## 3.5. Обеспечение безопасности реализуемых проектов

### 3.5.1. Позиция ОАО «Атомэнергопроект» в сфере безопасности

Позиция ОАО «Атомэнергопроект» в сфере безопасности отражена в концепции по обеспечению радиационной и ядерной безопасности и основана на:

- выполнении требований отечественных правил и норм по безопасности в области атомной энергетики;
- исключении ошибок и ошибочных решений персонала;
- исключении выбросов радиоактивных веществ при авариях;
- обеспечении выполнения функций безопасности на основе пассивного принципа действия без подвода энергии извне;
- отсутствии необходимости эвакуации населения, проживающего вблизи АЭС при тяжелых авариях;
- применении при разработке ВАБ I и II уровней современных методических подходов с учетом специфики водо-водяных реакторов.

Обеспечение радиационной безопасности организуется и осуществляется в целях предотвращения недопустимого воздействия источников ионизирующего излучения на персонал, население и окружающую среду в районе размещения АЭС. Под недопустимым воздействием источников ионизирующего излучения понимается радиационное воздействие на персонал, население и окружающую среду ионизирующего излучения выше установленных НТД допустимых уровней радиационного воздействия.

ОАО «Атомэнергопроект» в период с 1992 по 2011 гг. разработаны проекты водоохлаждаемых АЭС, обладающих улучшенными свойствами безопасности. В числе данных проектов АЭС «Куданкулам», АЭС «Белене», основанные на базовом проекте «АЭС-92», получившим сертификат клуба EUR; проект Нововоронежской АЭС-2, основанный на базовом проекте «АЭС-2006»; базовый проект «ВВЭР-ТОИ».

Указанные проекты обладают общей особенностью, заключающейся в том, что функции безопасности обеспечиваются набором оборудования, включающим в себя устройства активного и пассивного принципа действия. Причем устройства пассивного принципа действия обеспечивают неограниченное во времени аварийное охлаждение активной зоны реактора в случае потери всех источников переменного тока (blackout) или конечного поглотителя тепла, будь то море, река, пруд-охладитель или брызгальный бассейн. Если указанные исходные события сопровождаются течью первого контура, то длительность отвода тепла пассивными устройствами составляет не менее 24 часов в проектах «АЭС-92» и «АЭС-2006» и не менее 72 часов в проекте АЭС с ВВЭР-ТОИ. Длительность зависит от размера течи. При малых течах время увеличивается в 3–4 раза.

Указанные проекты во многом сходны и опираются на следующие решения:

- использование систем безопасности, построенных на разных принципах (активном и пассивном);
- время действия активных СБ – не ограничено (при наличии электропитания);
- время действия пассивных СБ – не менее 24 часов;
- низкая чувствительность к отказам обеспечивающих и управляющих систем;
- использование пассивных СБ создает предпосылки для сокращения оборудования активных СБ;
- системы отвода тепла от активной зоны, построенные на активном и пассивном принципах, должны функционировать при герметичном и/или негерметичном I и II контурах;
- СПОТ II контура должна обеспечить отвод остаточных тепловыделений в условиях отсутствия переменного тока и других исходных событиях на АЭС;
- термонагружение конструкций и оборудования в результате ввода СБ в действие должно быть минимизировано.

### 3.5.2. Эволюция систем безопасности в проектах АЭС с ВВЭР

Общая тенденция в проектах в начале развития систем безопасности связана с увеличением количества каналов систем безопасности до четырех и внедрением двойной защитной оболочки.

В последующем развитии СБ специалисты ОАО «Атомэнергопроект» стали использовать подход, связанный с применением разнопринципности при обеспечении функций безопасности (сочетание активных и пассивных систем безопасности).

Применительно к требованиям «Технического задания на базовый проект «АЭС-2006» реализован полный комплекс активных и пассивных систем безопасности, обеспечивающих выполнение функций безопасности при всех исходных событиях проектных и запроектных аварий. При этом количество каналов активных СБ сокращено до двух, что, с одной стороны, не снизило показатели надежности по отношению к требуемым, а с другой – дало ощутимый экономический эффект.

Перспективы модернизации систем безопасности, рассматриваемые ОАО «Атомэнергопроект», заключаются в использовании потенциала, заложенного в пассивных технологиях, с тем чтобы обеспечить их работу без ограничения по времени. Это позволит иметь, с одной стороны, надежный с точки зрения безопасности, а с другой стороны, конкурентоспособный в отношении технико-экономических показателей блок.



В период с 1992 по 2011 гг. ОАО «Атомэнергопроект» разработан ряд проектов водоохлаждаемых АЭС, обладающих улучшенными свойствами безопасности

## Основная деятельность

На рисунке представлено развитие систем безопасности и перспективы их совершенствования в современных российских проектах, разрабатываемых ОАО «Атомэнергoproject».

### Развитие систем безопасности и перспективы их совершенствования в современных российских проектах



НВАЭС



АЭС «Куданкулам»

НВАЭС блок 5  
Малая серия  
У-87 (В-320)

Постановление  
правительства  
от 28.12.1992

АЭС-92

- 3 канала активных СБ;
- пассивная СБ для залива активной зоны при МПА (ГЕ 1-й ступени);
- одинарная защитная оболочка;
- аварийный отвод тепла через 2-й контур ограничен по времени запасом воды в баках ХОВ;
- повреждение активной зоны через 2–3 часа при отказе активных СБ и разрыве трубопровода первого контура.

- 4 канала активных СБ;
- пассивные СБ для всех КФБ;
- двойная защитная оболочка с контролируемым зазором;
- выполнение требований EUR;
- аварийный отвод тепла через 2-й контур не ограничен во времени как в активном, так и в пассивном режиме.





АЭС «Новovoroneжская-2»

АЭС-2006

- 2 канала активных СБ;
- пассивные СБ для всех КФБ;
- двойная защитная оболочка с контролируемым зазором;
- выполнение требований EUR;
- аварийный отвод тепла через 2-й контур не ограничен во времени как в активном, так и в пассивном режиме.



АЭС ВВЭР-ТОИ

АЭС ВВЭР-ТОИ

- обеспечение длительного (72 часа и более) безопасного состояния реакторной установки за счет работы пассивных систем безопасности в условиях большой течи 1-го контура без вмешательства оператора;
- отказ от резервирования активных элементов систем безопасности;
- обеспечение повышенной устойчивости блока к экстремальным внешним воздействиям.

### 3.5.3. Роль пассивных технологий безопасности

В число пассивных технологий, реализованных в проектах нового поколения, разрабатываемых ОАО «Атом-энергопроект», входят:

- система пассивного отвода тепла через парогенераторы (СПОТ);
- гидроемкости первой, второй и третьей ступени (ГЕ-1, ГЕ-2, ГЕ-3);
- пассивная система фильтрации межбололочного пространства (ПСФ);
- система контроля и удаления водорода с пассивными катализаторами.

Для обеспечения аварийного отвода тепла от активной зоны реактора пассивной частью СБ в проекте предусмотрена система пассивного отвода тепла (СПОТ) и система гидроемкостей первой и второй ступени (ГЕ-1 и ГЕ-2). При этом при исходном событии, связанном с отказом активной части СБ, в том числе по причине потери всех источников переменного тока на АЭС без аварийной течи первого контура циркуляции теплоносителя, требуется работа только системы пассивного отвода тепла. Благодаря использованию воздуха в качестве конечного поглотителя тепла СПОТ в этом режиме может работать неограниченно долгое время.

Для преодоления аварийных течей первого контура реакторной установки с наложением отказа активных систем безопасности требуется работа гидроемкостей первой ступени для заполнения корпуса реактора, а для длительного отвода тепла от активной зоны реактора –

работа гидроемкостей второй и третьей ступени, а также системы пассивного отвода тепла (СПОТ). В этом случае СПОТ обеспечивает перевод парогенераторов (ПГ) на работу в режиме конденсации пара первого контура, поступающего в трубчатку ПГ из реактора. В результате этого дополнительно к воде, подаваемой системой гидроемкостей, в первый контур поступает конденсат из парогенераторов. Водяной объем гидроемкостей системы ГЕ-2 с учетом конденсирующей способности парогенераторов выбран таким образом, чтобы в течение не менее 24 часов при разрыве трубопровода первого контура максимальным диаметром 850 мм поддерживать в корпусе реактора массу теплоносителя, необходимую для надежного охлаждения топлива. Объем гидроемкостей третьей ступени позволяет продлить время охлаждения активной зоны реактора до 72 часов.

Следует особо подчеркнуть, что рассеяние энергии благодаря работе СПОТ обеспечивает поддержание параметров парогазовой среды в защитной оболочке на уровне ниже проектных значений, что служит гарантией локализующих функций контайнмента. Для исключения выхода в окружающую среду радиоактивных веществ, поступающих в межбололочное пространство (МОП) через неплотности первичного контайнмента, обеспечивается поддержание разрежения в МОП и сброс среды в атмосферу с очисткой на фильтрах с помощью системы пассивной фильтрации (ПСФ). Работа пассивных рекомбинаторов водорода исключает горение и взрыв водорода внутри первичного контайнмента.



### 3.5.4. Дополнительные меры для повышения устойчивости АЭС

После событий, имевших место на АЭС «Фукусима-1», отечественные проекты были проанализированы относительно возможных аномальных исходных событий, которые могут иметь место в районе размещения АЭС, а также относительно последствий, которые могут иметь место при исходных событиях и реализовавшихся отказах по аналогии с АЭС «Фукусима-1».

Для повышения устойчивости АЭС к маловероятным гипотетическим событиям и увеличения длительности автономности АЭС при ЗПА предполагается выполнить ряд дополнительных технических мер.

В первую очередь эти меры должны быть направлены на отвод тепла от бассейна выдержки и ограничение роста давления внутри защитной оболочки, поскольку при наиболее вероятных исходных событиях с потерей электропитания и конечного поглотителя без течи первого контура отвод тепла от активной зоны может быть потенциально неограниченно длительным, а отвод тепла от бассейна выдержки и исключение переопрессовки защитной оболочки – ограничены по времени.

Далее для увеличения длительности автономности АЭС при исходных событиях, связанных с потерей плотности первого контура, необходимо обеспечить подпитку реактора для обеспечения отвода тепла от активной зоны.

И наконец, должен быть обеспечен в длительной перспективе контроль параметров безопасности и других параметров, позволяющих иметь объективную информацию о состоянии энергоблока.

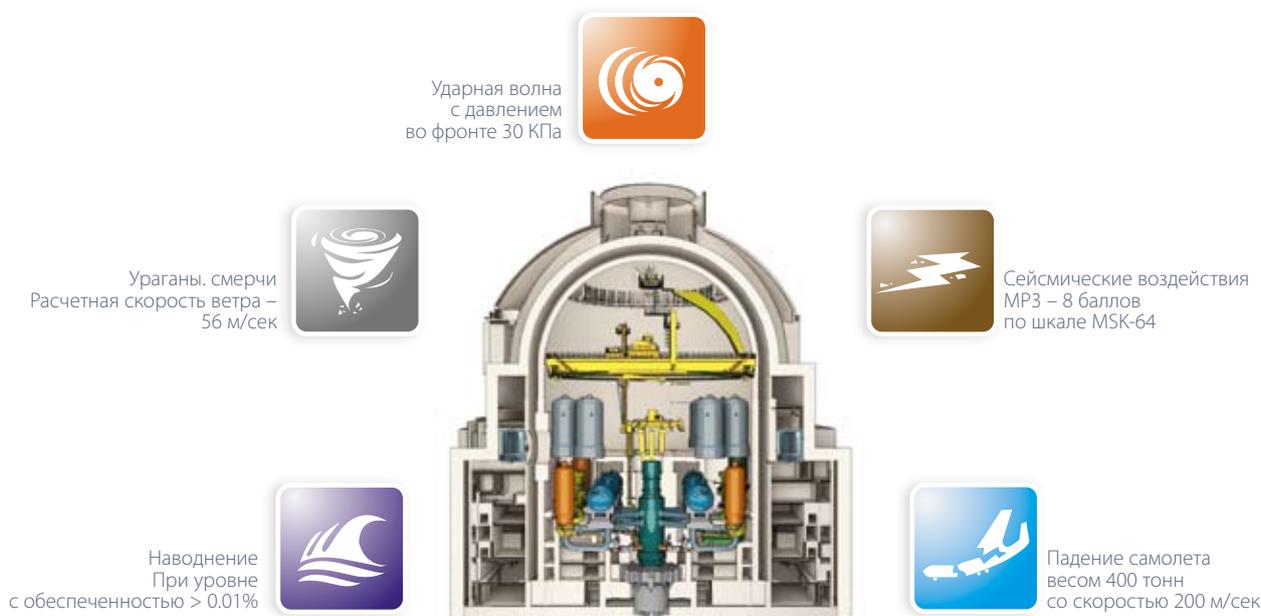
Выбранный вариант для отвода тепла от бассейна выдержки, для ограничения роста давления в защитной оболочке и для подпитки реактора потребовали включения в проект «ВВЭР-ТОИ» следующих дополнительных средств:

- альтернативного дизель-генератора с воздушным охлаждением;
- альтернативного промконтура с воздушной градирней;
- передвижной насосной установки для подачи воды от внешних источников;
- кабельных линий для оперативного подключения потребителей, использующихся для управления ЗПА.

Производительность дополнительных технических средств была определена на основе проведенных расчетных анализов режимов с потерей всех источников переменного тока и одновременной течью теплоносителя первого контура.

Целью предлагаемых мероприятий является отвод тепла от реактора и бассейна выдержки отработанного топлива и исключение кипения воды в них, поддержание подкритичности топлива в реакторе и в БВ, а также поддержание давления в ЗО в допустимых пределах в течение длительного периода времени.

Кроме того, ОАО «Атомэнергопроект» уделяет большое внимание обеспечению надлежащего качества на всех этапах деятельности. Более подробная информация приведена в п. 6.4 «Управление качеством».





ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2012

#### **4. Маркетинг и портфель заказов**

4.1. Ключевые факторы успеха / ключевые преимущества Общества

4.2. Портфель заказов



**Маркетинг  
и портфель заказов**

## 4.1. Ключевые факторы успеха / ключевые преимущества Общества

**О**АО «Атомэнергопроект» и предприятия, вошедшие в 2012 г. в контур его управления, обладают уникальными технологиями и компетенциями, позволяющими рассчитывать на успешное использование существующих отраслевых тенденций и рыночных возможностей.

ОАО «Атомэнергопроект» – единственная отраслевая компания, совмещающая функции генерального проектировщика «ядерного острова» (основной технологии АЭС), включая системы безопасности, АСУ ТП, электротехническую часть, и функции генерального подрядчика, обладающего собственной строительной базой, обеспеченной необходимой техникой, оборудованием и кадрами. Большинство действующих в Российской Федерации и большое количество уже построенных за рубежом АЭС созданы по проектам Общества. Компетенция проектирования и сооружения головных блоков перспективных АЭС успешно развивается на Нововоронежской АЭС-2 – спроектированная и возводимая Обществом двухблочная АЭС проекта «АЭС-2006» мощностью 1200 МВт. В 2012 г. завершена работа по дальнейшей оптимизации и информатизации проекта «АЭС-2006» в рамках проекта «ВВЭР-ТОИ», который станет базовым для серийного строительства АЭС ВВЭР. По набору компетенций и опыту в части проектирования и сооружения АЭС ОАО «Атомэнергопроект» наиболее близко к таким зарубежным поставщикам АЭС, как AREVA, Westinghouse, Toshiba.

Совмещение функций генерального проектировщика и генерального подрядчика «ядерного острова» АЭС с функцией конструктора и изготовителя монтажного оборудования (в перешедшем в контур управления Общества ОАО «НИКИМТ-Атомстрой») создает предпосылки для оптимизации будущих проектов АЭС в зависимости от перспективных строительно-монтажных технологий. Такая оптимизация требует совершенствования конструктивных и проектных решений основных систем АЭС, в том числе систем безопасности, что возможно только на этапе разработки технического проекта, и необходима для поддержания конкурентоспособности технологической платформы ВВЭР на мировом рынке и создания новых проектов ОИАЭ, в том числе в рамках работ по замыканию топливного цикла.

ОАО «Атомэнергопроект» последовательно демонстрирует свою способность не только проектировать, но и сооружать головные блоки АЭС с возможностью последующей передачи референтных проектных решений и технологий. Общество обладает успешным опытом коммерциализации проектных

ОАО «Атомэнергопроект» – единственная отраслевая организация, совмещающая функции генерального проектировщика «ядерного острова» и генподрядчика, обладающего собственной строительной базой



решений отраслевыми и зарубежными подрядными организациями в форме серийного строительства по типовым проектам. По унифицированному проекту У-320 с ВВЭР-1000 построены Балаковская, Запорожская, Калининская и Южно-Украинская АЭС, АЭС «Козлодуй» в Болгарии и строящаяся Ростовская АЭС. По такому же принципу будет осуществляться сооружение АЭС «Аккую», Курской АЭС-2 и Смоленской АЭС-2 – на них будет применен проект «ВВЭР-ТОИ», являющийся оптимизированным проектом Нововоронежской АЭС-2.

Фундаментом инновационного развития созданной объединенной инжиниринговой компании является банк интеллектуальной собственности, проектно-сметной и нормативной документации и огромный инженерно-научный потенциал, реализуемый в проектировании ОИАЭ. Ключевыми инженерно-научными и проектно-конструкторскими компетенциями являются: проектирование и обоснование безопасности строительной и технологической части «ядерного острова», систем безопасности, АСУ ТП, машинного зала и т.д.; конструирование и производство тепломонтажного оборудования, оборудования для вывода из эксплуатации ОИАЭ и систем физической защиты, обращения с РАО и ОЯТ, анализ риска и надежности сложных инженерных объектов; лицензирование ядерных и

особо опасных объектов; создание современных средств проектирования и управления жизненным циклом ОИАЭ; выполнение комплексных инженерных изысканий.

Общество имеет большой и успешный опыт выполнения проектных работ для зарубежных клиентов, в том числе с применением иностранных и международных правил и норм по атомной энергетике, взаимодействия с национальными надзорными органами и международными организациями в части обоснования безопасности ОИАЭ. В 2007 г. проект «АЭС-92» успешно прошел все этапы анализа на соответствие международным требованиям EUR. Недавно завершены проекты АЭС «Бушер» в Иране, АЭС «Куданкулам» в Индии. Репутация и узнаваемость бренда ОАО «Атомэнергопроект» на международном рынке проектных услуг является предпосылкой дальнейшего развития международного бизнеса Общества.

Потенциал успешного участия Общества в инфраструктурных, в том числе внеотраслевых проектах в России, оперативного маневра ресурсами и оптимизации затрат определяется наличием разветвленной сети филиалов и предприятий, покрывающей большинство регионов страны, и их оснащенность необходимым оборудованием, вычислительной техникой, расчетными кодами, программами и квалифицированным персоналом.

## 4.2. Портфель заказов

**П**ортфель заказов Общества и предприятий в его контуре управления характеризуется гетерогенностью продуктов (от проектирования перспективных АЭС до установки систем физзащиты на общегражданских объектах) и клиентов (выполнение проектных и изыскательских работ для российских и зарубежных клиентов), но основной объем бизнеса приходится на отраслевых клиентов в Российской Федерации. Эта ситуация не изменится при росте объема неотраслевых и зарубежных заказов.

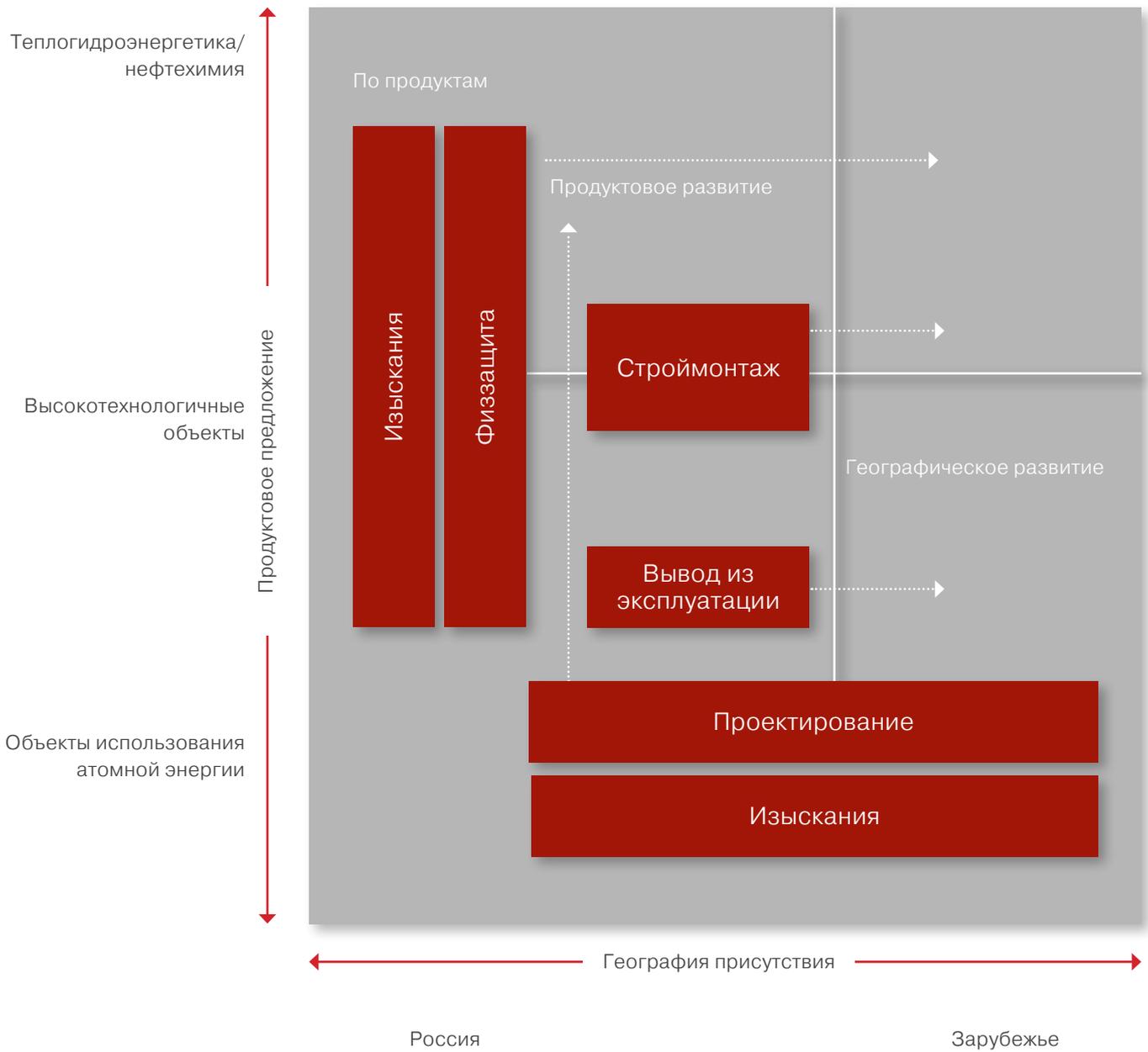
Инжиниринг по существующим объектам в среднесрочной перспективе на 2013–2017 гг. включает работы на АЭС «Бушер», Нововоронежской АЭС, Ростовской АЭС, Калининской АЭС, Смоленской АЭС, Билибинской АЭС, Балаковской АЭС, Курской АЭС, объектах РАО и ОЯТ на Курской АЭС и Смоленской АЭС, объектах Сибирского химического комбината, ПО «Маяк», ОАО «Концерн радиостроения «Вега», Объединенный институт ядерных исследований

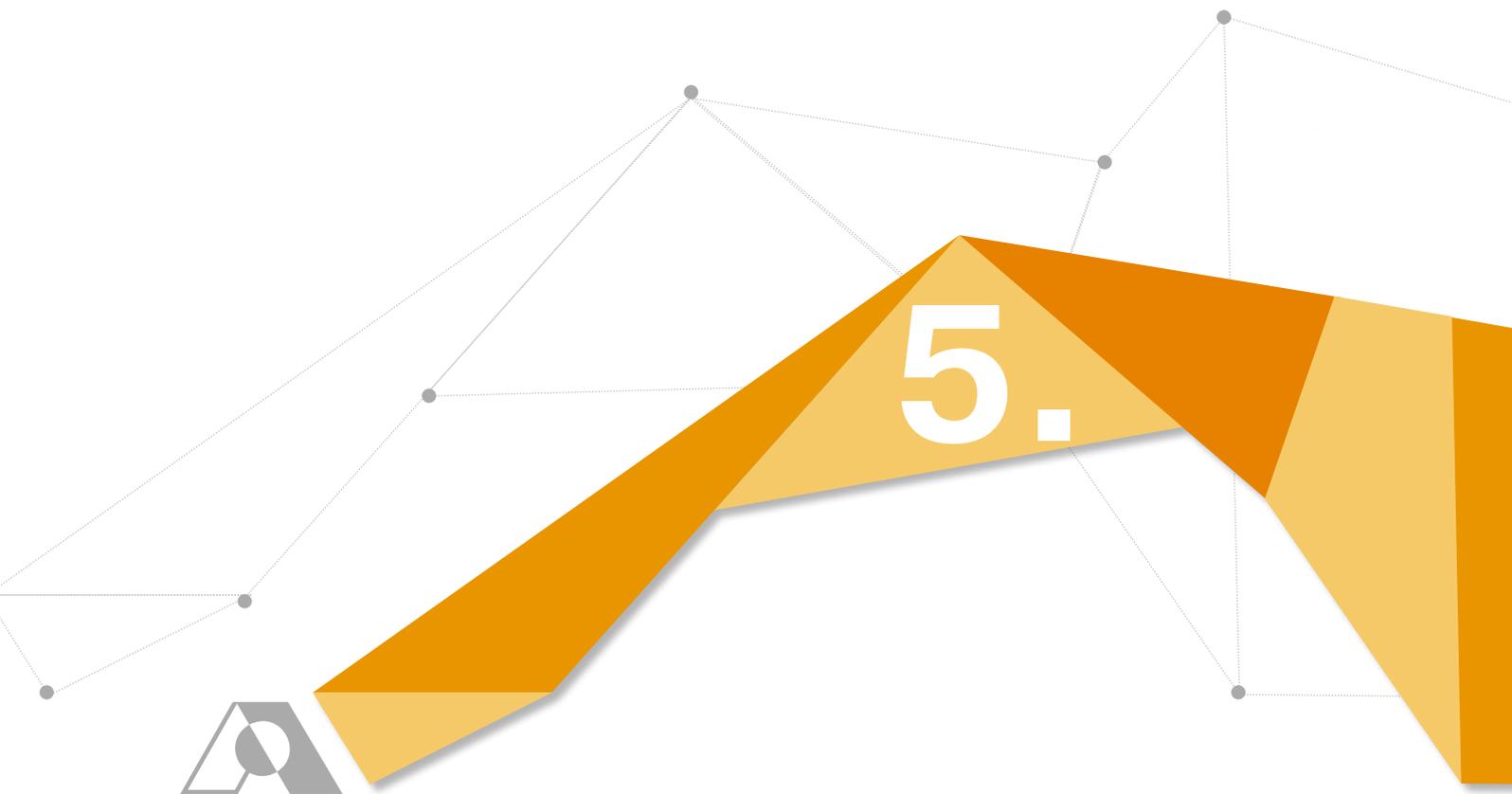
Инжиниринг и проектно-изыскательские работы в среднесрочной перспективе будут выполняться для Нововоронежской АЭС-2 – блоки №1 и 2; АЭС «Куданкулам» – блоки №3 и 4; Хмельницкой АЭС – «ядерный остров» блоков №3 и 4; АЭС «Аккую» – блоки №1–4; Смоленской АЭС-2 – блоки №1 и 2; Северской АЭС, АЭС «Руппур» – блоки №1 и 2, НОУ «УЦПР», ЦБИ «МАСКОМ», МВД России, ФГУП «Горно-химический комбинат», ГК «Олимпстрой», Газпром, Минобороны РФ, ОАО «ФосАгро-Череповец». Планируются поставки техники и оборудования в Харьковский физико-технический институт, на Белоярскую АЭС, Ленинградскую АЭС, АЭС «Бушер», Ростовскую АЭС (блоки №3 и 4), АЭС «Куданкулам», в ООО «Атомпромресурсы», ОАО «ЦКБМ», ОАО «Альфа Лаваль Поток», ФГУП «ПО «Маяк», ОАО «Гидрометаллургический завод», ОАО «ТЕНЕКС-Сервис».

Планируется продление сроков эксплуатации Балаковской АЭС (блоки №2, 3 и 4); Смоленской АЭС (блоки №1, 2 и 3). Окончание сооружения и модернизации многих из этих объектов планируется после 2017 г., что также является частью долгосрочной программы.

**ОАО «Атомэнергoproject» –  
инжиниринговая компания  
полного цикла**

В долгосрочной перспективе (2018–2030 гг.) в дополнение к завершению среднесрочных проектов планируются инжиниринг и проектно-изыскательские работы по выводу из эксплуатации АЭС РБМК и ВВЭР, вывод из эксплуатации Билибинской АЭС, реновация площадок АЭС ВВЭР-440 с использованием реакторов малой мощности, АЭС «Маждал» (блоки №1 и 2); инжиниринг и проектно-изыскательские работы на Мецаморской АЭС (блок №1), АЭС «Маждал» (блоки №1 и 2), Центральной АЭС (блоки №1 и 2), Южно-Уральской АЭС (блоки №1, 2, 3 и 4), продление срока эксплуатации АЭС «Козлодуй».





ГODOVOЙ ОТЧЕТ 2012

## **5. Управление финансами и повышение эффективности деятельности**

- 5.1. Основные финансовые результаты
- 5.2. Финансовая политика и управление финансами
- 5.3. Повышение эффективности деятельности
- 5.4. Инвестиционная деятельность



**Управление финансами  
и повышение  
эффективности деятельности**

## 5.1. Основные финансовые результаты

### 5.1.1. Основные показатели деятельности Общества

Отчетный год для Общества характеризуется ростом основных финансово-экономических показателей: выручки – на 4,96%, EBITDA – на 14,10%, чистой прибыли – на 110,46%. Основные результаты работы представлены ниже.

Выручка Общества в 2012 г. выросла относительно 2011 г. на 1 407,99 млн руб., или на 4,96%, что связано с существенным ростом объемов строительно-монтажных работ и объемом оказанных генподрядных услуг, выполненных на площадке сооружения Нововоронежской АЭС-2 (рост выручки по этим видам работ составил 34,9%). В 2012 г. у Общества увеличился портфель заказов по проектированию объектов АЭС, в него были добавлены новые площадки АЭС «Аккую», Курская АЭС-2, Нижегородская АЭС, что позволило компенсировать в должной мере выпадающие доходы Общества от работ, выполняемых собственными силами по площадкам АЭС, на которых объемы проектирования существенно снижаются по причинам окончания сроков выпуска рабочей документации. Это площадки АЭС «Бушер», АЭС «Куданкулам». Новые объекты проектирования Общества в 2013 г. существенно увеличат объемы работ, выполняемых Обществом собственными силами: рост предполагается на уровне 12,8%.

В 2012 году выручка  
ОАО «Атомэнергoproект» выросла на

▼  
**4,96%**

EBITDA – на

▼  
**14,10%**

Чистая прибыль – на

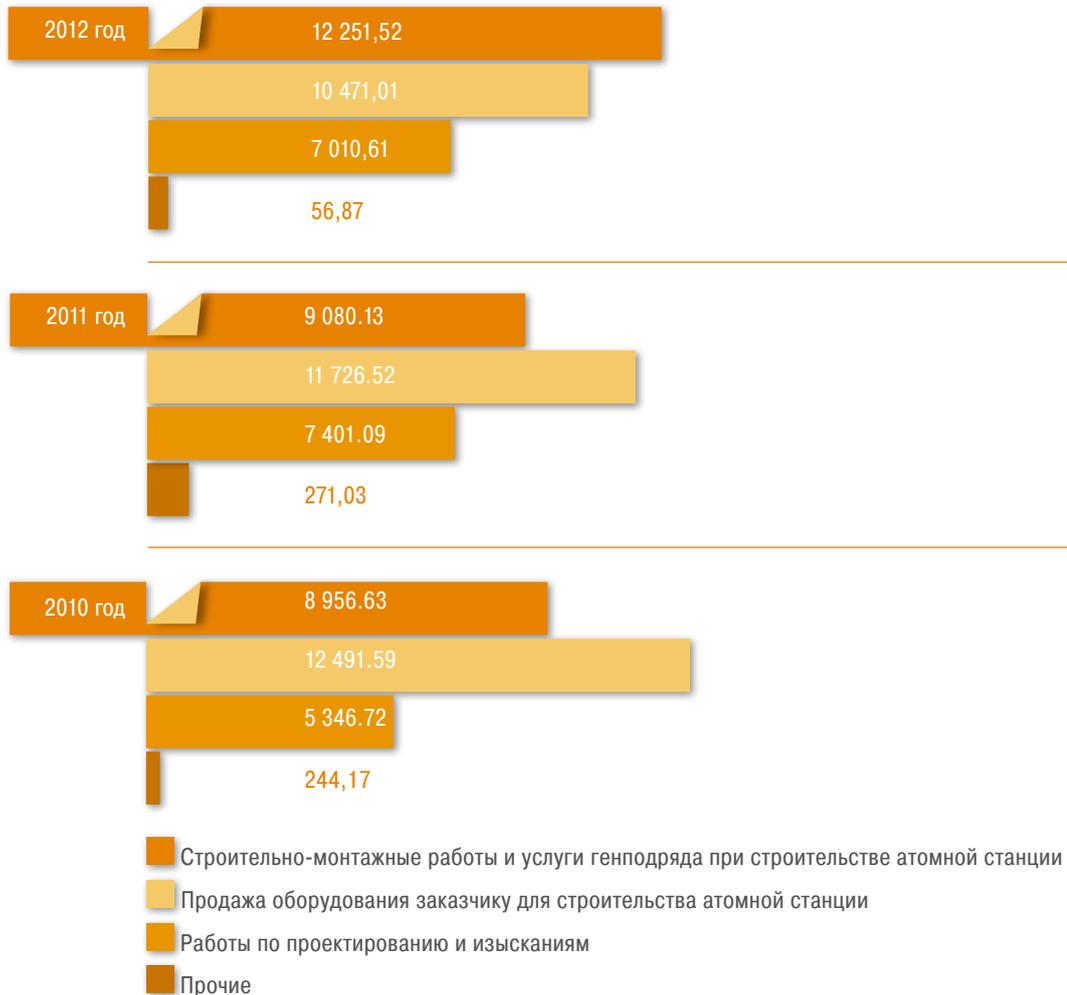
▼  
**110,46%**

#### Основные показатели деятельности Общества, млн руб.

Показатель	2010	2011	Изм., %	2012	Изм., %
Выручка (общая), в том числе:	27 039,11	28 382,03	4,97	29 790,02	4,96
выручка собственными силами	5 273,51	6 869,58	30,27	7 153,73	4,14
Производительность труда собственными силами, на человека в год	1,87	2,24	19,79	2,32	3,57
Рентабельность продаж	3,69%	4,91%	33,93%	4,52%	-8,05%
EBITDA	980,62	1 266,80	29,18	1 445,39	14,10
Чистая прибыль	714,59	923,81	29,28	1 944,21	110,46
Доля дивидендов в чистой прибыли	99,3%	93,5%	-5,8%	-*	-
Рентабельность по чистой прибыли	2,64%	3,25%	23,16%	6,53%	100,51%
Стоимость чистых активов	3 146,44	3 360,40	6,80%	4 457,77	32,66%

\* Распределение чистой прибыли по итогам 2012 г., в том числе расчет дивидендов, будет произведено во втором квартале 2013 г.

### Структура выручки по видам деятельности



Незначительное снижение рентабельности продаж объясняется ростом управленческого персонала, связанным с созданием в 2012 г. на базе ОАО «Атомэнергопроект» дивизиона «Инжиниринг» и переносом выполнения большого объема работ по проектированию АЭС «Аккую» с высоким уровнем рентабельности с 2012 г. на 2013 и 2014 гг. из-за уточнения заказчиком графика выполнения работ.

Рост показателя EBITDA в 2012 г. по сравнению с 2011 г. составил 178,60 млн руб., наблюдается рост этого показателя в течение последних лет.

Показатель стоимости чистых активов является индикатором финансового состояния организации, указывает на ее реальную стоимость. За 2012 г. стоимость

чистых активов увеличилась на 1 097,37 млн руб. и достигла значения 4 457,77 млн руб., что превышает сумму уставного и резервного капитала Общества в 2,92 раза. Тенденция роста чистых активов положительно характеризует финансовое состояние Общества.

Существенный рост чистой прибыли в основном обусловлен получением процентов от ОАО «Атомэнергопром» за размещение временно свободных денежных средств.

Рост показателя производительности труда собственными силами по сравнению с 2011 г. составил 3,57%. При этом рост производительности труда на работах, выполняемых собственными силами, по сравнению с 2010 г. вырос на 24,2%.

## 5.1.2. Динамика валюты баланса и его структура

За 2012 г. активы предприятия уменьшились и по состоянию на 31.12.2012 составили 62 426 529 тыс. руб., что на 13,3 % ниже этого же показателя в 2011 г.

Основную долю в структуре активов занимают оборотные активы (86,4%), большую часть из которых занимают дебиторская задолженность (46,3%) и финансовые вложения (39,9%). Снижение актива баланса в 2012 г. объясняется следующими факторами:

- снижением финансовых вложений на 4 164 000 тыс. руб. (16,2%) вследствие постепенного погашения авансов, полученных от заказчика, как следствие уменьшения свободных денежных средств;
- снижением дебиторской задолженности на 5 496 381 тыс. руб. (18,1%) вследствие закупки оборудования и субподрядных работ под авансы, ранее выданные поставщикам и субподрядчикам.

Также в течение 2012 года произошел рост запасов на 2 246 898 тыс. руб. (73,1%), который обусловлен приобретением оборудования, необходимого к передаче в монтаж в 2013 г. для своевременного пуска первого блока НВО АЭС-2 в 2014 г.

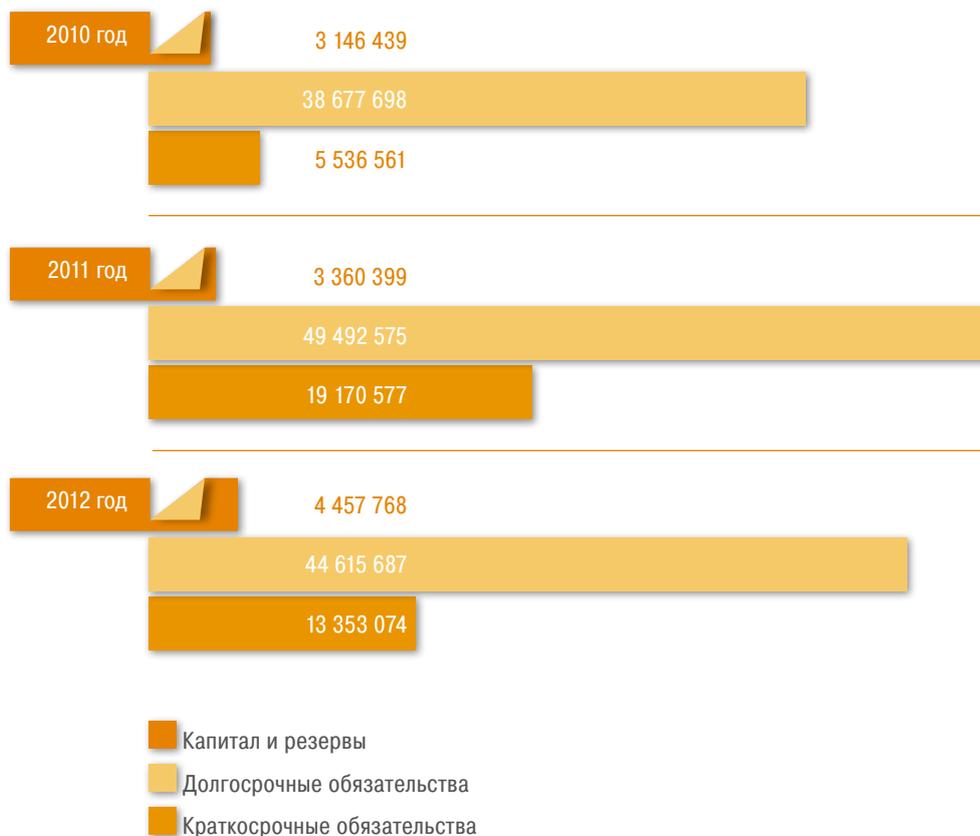
Уменьшение пассива баланса за 2012 г. связано с сокращением долгосрочных и краткосрочных обязательств Общества на 9,9 и 30,4% соответственно. Сокращение обязательств связано с выполнением Обществом производственной программы и сдачей заказчику выполненных работ и услуг в счет ранее полученных авансов. Положительную тенденцию в пассиве баланса имеют капитал и резервы, за 2012 г. этот показатель увеличился на 1 097 369 тыс. руб. (32,7%) за счет роста нераспределенной прибыли.

Общество в 2012 г. не получало государственной помощи, бюджетных средств и бюджетных кредитов, совместную деятельность не осуществляло.



Показатели результативности устойчивого развития (GRI)

### Структура пассива баланса



### Структура актива баланса



### 5.1.3. Показатели ликвидности, рентабельности и оборачиваемости

Ликвидность баланса определяется как степень покрытия обязательств Общества ее активами, срок превращения которых в деньги соответствует сроку погашения обязательств.

Коэффициент абсолютной ликвидности показывает, какую часть текущей краткосрочной задолженности организация может погасить в ближайшее время за счет денежных средств и приравненных к ним финансовым вложениям. Данный показатель отвечает нормативному ограничению в случае, если Общество может погасить не менее 20–50% краткосрочной задолженности. У ОАО «Атомэнергопроект» данный показатель на конец 2012 г. составил 1,80, что превышает нормативное значение.

Коэффициент текущей ликвидности показывает, какую часть текущих обязательств по кредитам и расчетам можно погасить, мобилизовав все оборотные средства.

#### Показатели ликвидности

Показатель	2011	2012
Коэффициент абсолютной ликвидности	1,49	1,80
Коэффициент текущей ликвидности	3,15	4,22
Коэффициент срочной ликвидности	1,79	2,14
Коэффициент покрытия	3,37	4,27

## Управление финансами и повышение эффективности деятельности

Необходимым значением для данного показателя является значение 1,5. У ОАО «Атомэнергопроект» данный показатель превышает нормативное значение и составляет 4,22 на конец 2012 г.

Коэффициент срочной ликвидности показывает, какая часть краткосрочных долговых обязательств может быть погашена в ближайшее время за счет денежных средств, их эквивалентов, краткосрочной дебиторской задолженности и товаров отгруженных.

Коэффициент покрытия отражает прогноз платежеспособности на относительно отдаленную перспективу. Ресурсы Общества превышают текущую задолженность более чем в два раза, что отвечает нормативным требованиям.

Коэффициенты ликвидности свидетельствуют об устойчивом финансовом состоянии Общества.

Показатели рентабельности характеризуют эффективность работы в целом по Обществу, так как определяют уровень доходности бизнеса и эффективность использования ресурсов.

По итогам 2012 г. наблюдается положительная динамика коэффициентов рентабельности и финансовой устойчивости по сравнению с 2011 г.

Снижение коэффициента оборачиваемости запасов обусловлено приобретением оборудования, необходимого к передаче в монтаж в 2013 г. для своевременного пуска первого блока НВО АЭС-2 в 2014 г.

Общество эффективно работает со своими дебиторами, о чем свидетельствует рост коэффициента оборачиваемости дебиторской задолженности относительно 2011 г. на 4,3%.

### Показатели рентабельности и финансовой устойчивости

Показатель	2011	2012
Рентабельность продукции (продаж), %	4,91	4,52
Рентабельность чистой прибыли, %	3,25	6,53
Рентабельность собственного капитала, %	24,51	42,73
Рентабельность активов, %	1,55	2,89
Коэффициент финансовой независимости (автономии)	0,05	0,08
Коэффициент финансовой устойчивости	0,74	0,80

### Показатели оборачиваемости

Показатель	2011	2012
Коэффициент оборачиваемости запасов	9,70	7,09
Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности	5,78	6,03
Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности	2,40	1,91

## 5.1.4. Показатель созданной и распределенной экономической стоимости

Общая картина экономической результативности ОАО «Атомэнергопроект» и ее динамика в 2010–2012 гг. отражены в таблице создания экономической стоимости и ее распределения между поставщиками и подрядчиками (в рамках операционных затрат), поставщикам капитала (дивиденды), персоналом Общества (оплата труда и социальные отчисления), государством (в виде налогов).

### Созданная и распределенная экономическая стоимость

№ п/п	Показатель	2010	2011	2012	ЕС1 GR
1	Созданная экономическая стоимость	27 658,54	29 349,95	31 883,38	
1.1	Доходы (выручка от продаж, а также доходы от финансовых инвестиций и продажи активов)	27 658,54	29 349,95	31 883,38	
2	Распределенная экономическая стоимость	27 209,42	29 061,96	30 554,00	
2.1	Операционные затраты (выплаты поставщикам и подрядчикам, затраты на приобретение материалов)	23 839,87	24 137,79	24 923,77	
2.2	Заработная плата и другие выплаты и льготы сотрудникам	2 458,75	3 045,82	3 420,27	
2.3	Выплаты поставщикам капитала	360,00	709,85	846,84	
2.4	Валовые налоговые платежи (без учета НДС, НДФЛ)	524,81	1 127,39	1 329,72	
2.5	Инвестиции в сообщества, в том числе пожертвования	25,99	41,11	33,39	
3	Нераспределенная экономическая стоимость	449,12	287,99	1 329,38	



## 5.2. Финансовая политика и управление финансами

**В** Обществе действует финансовая политика, разработанная на основе типовой отраслевой финансовой политики Госкорпорации «Росатом», утвержденной приказом от 8 августа 2012 года №1/712-П.

Финансовая политика ОАО «Атомэнергопроект» разработана в целях обеспечения финансовой устойчивости и повышения эффективности управления финансовыми ресурсами, определения единых принципов выполнения финансовых операций (привлечения и размещения средств, документарных операций, конверсионных операций и операций с производными финансовыми инструментами, критерии отбора банков, управление расчетно-кассовым обслуживанием и долговым портфелем).

Основными инструментами финансовой политики являются согласование операций с Казначейством Госкорпорации «Росатом», формирование скользящего прогноза ликвидности, контрольные процедуры и система отчетности.

Кроме того, в целях снижения рисков предъявляются строгие требования к поручителям и банкам, выступающим гарантами, по обеспечению обязательств по договорам.

В целях повышения доходности и поддержания выгодных условий финансирования внутри группы ОАО «Атомэнергопроект» участвует во внутригрупповом финансировании: временно свободные денежные средства Общества размещаются в ОАО «Атомэнергопром» на выгодных условиях.

Основными целями управления финансово-экономической деятельностью Компании являются:

- обеспечение платежеспособности (кредитоспособности), в том числе выполнение финансовых обязательств перед деловыми партнерами, бюджетной системой РФ, персоналом Общества и акционерами;
- обеспечение роста рентабельности производства.

Основные задачи, стоящие перед ОАО «Атомэнергопроект» в краткосрочной и среднесрочной перспективе:

- Создание эффективной системы планирования финансово-экономической деятельности Общества на краткосрочных и долгосрочных горизонтах планирования.
- Совершенствование системы управления затратами и автоматизация системы бюджетирования с использованием SAP BI.

## 5.3. Повышение эффективности деятельности

ОАО «Атомэнергопроект» уделяет большое внимание повышению эффективности своей деятельности. Ключевыми направлениями повышения операционной эффективности являются:

- оптимизация организационной модели управления;
- внедрение современной системы управления проектами, включая управление стоимостью, сроками, изменениями, рисками, ресурсами, содержанием, коммуникациями, договорами, качеством, закупками и переход к проектному управлению;
- нормирование работ, т.е. определение реальных трудозатрат производственных операций;
- совершенствование системы стимулирования и мотивации труда для создания заинтересованности во внедрении передовых методов управления, проектирования, повышения производительности труда и роста бизнеса;
- передача на аутсорсинг функционала, не влияющего на процессы коммерческой деятельности;
- создание единой информационной системы Общества;
- развитие функции маркетинга и сбыта для выявления клиентских потребностей и обеспечения получения внеотраслевых заказов, а также структурирование производственных подразделений по продуктам, услугам и компетенциям, востребованным внеотраслевыми клиентами, и соответствующая корректировка системы планирования и материального стимулирования;
- использование инструментов ПСР для:
  - развития персонала и создания культуры, направленной на непрерывное совершенствование производственных и бизнес-процессов Компании, создания единого системного подхода к повышению эффективности;
  - создания стандартизированной среды управления изменениями, включающей:
    - глобальное (100%) вовлечение персонала в борьбу за эффективность процессов на каждом рабочем месте;
    - процедуры, методики управления изменениями, включая качественные подходы (анализ действующих процессов, инициирование изменений) и количественные, в том числе статистические методы контроля качества, поиска решений и контроля изменений.

### Основные задачи на 2013 года

Для повышения эффективности деятельности Общества в 2013 году планируется реализация следующих мероприятий:



- снижение затрат Общества за счет реализации и передачи в аренду непрофильных активов;
- гармонизация организационных структур и внедрение эффективной системы управления структурными изменениями;
- ввод программ обучения линейных руководителей по развитию управленческих корпоративных компетенций.

## 5.4. Инвестиционная деятельность

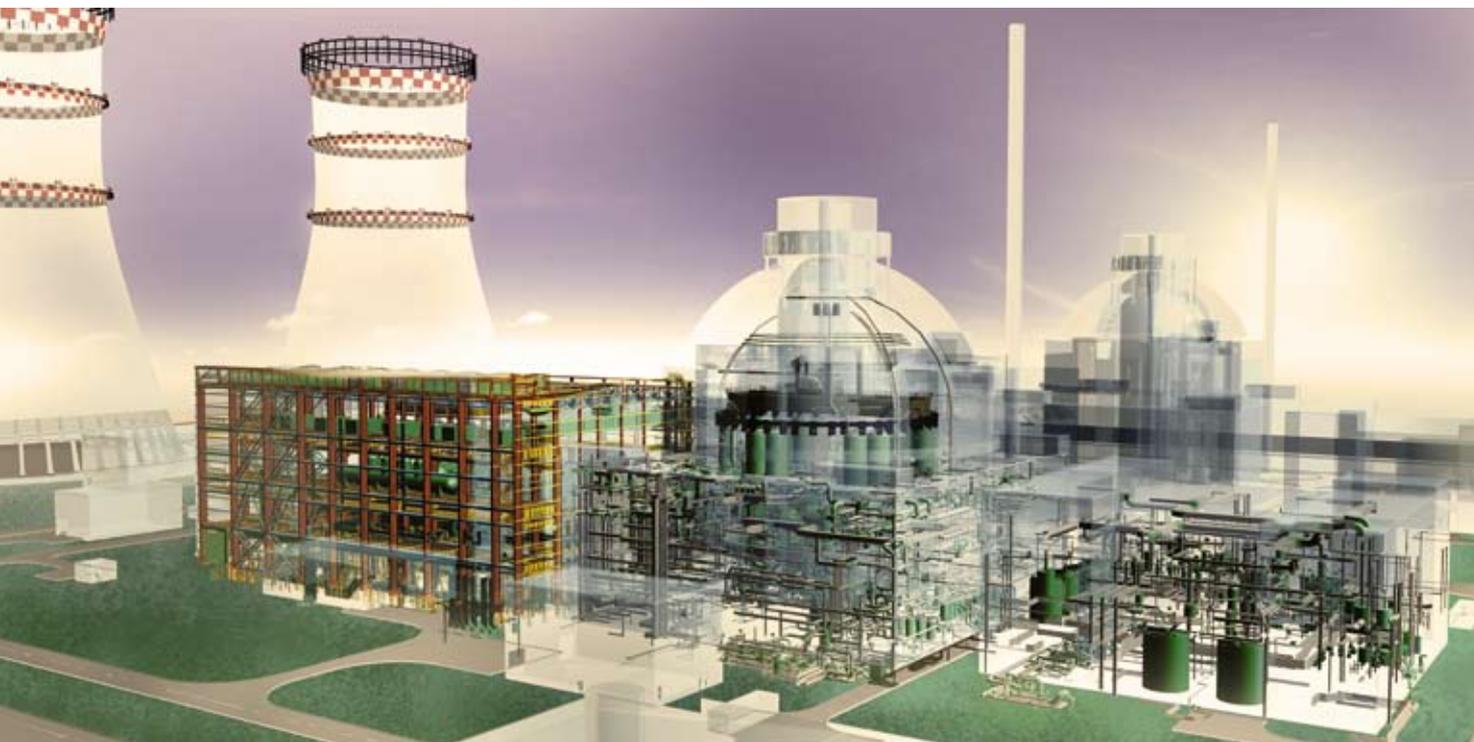
### 5.4.1. Цели и задачи инвестиционной политики

АО «Атомэнергопроект» рассматривает инвестиционную политику как систему оптимального управления инвестиционным процессом, направленную на разработку инвестиционных проектов и программ, выбор и реализацию наиболее эффективных из них, а также постоянное воспроизводство инвестиционной деятельности с целью удовлетворения экономических интересов в процессе формирования и использования финансовых, материальных, человеческих и иных ресурсов, а также обеспечения роста доходов от деятельности организаций.

Инвестиционная политика определяется долгосрочными целями и текущими задачами, финансовыми возможностями, эффективностью инвестиционных проектов, существующими финансово-инвестиционными рисками, реальными сроками окупаемости вкладываемого капитала, осуществляемой финансово-экономической политикой, поведением основных и потенциальных конкурентов.

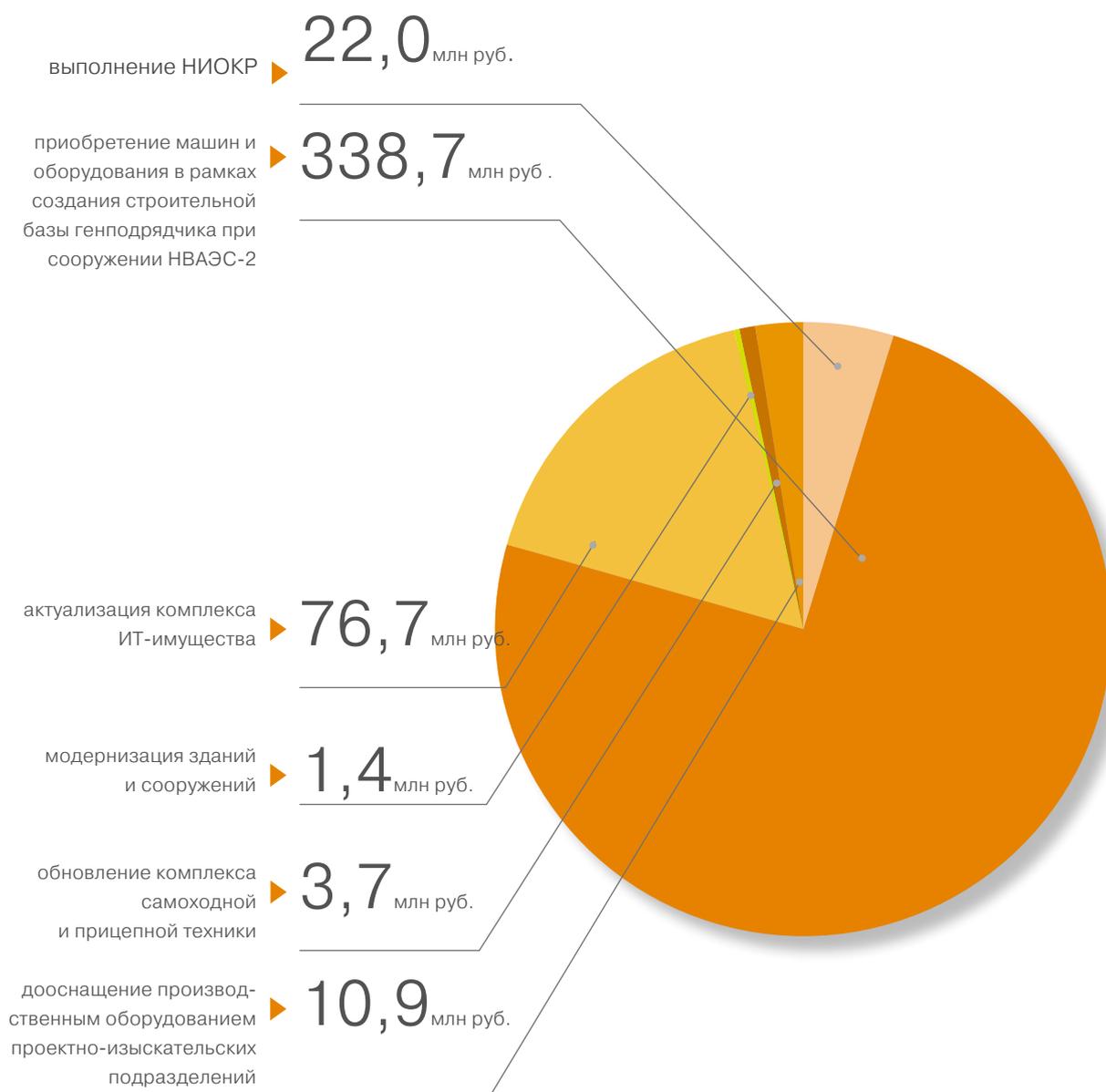
Основными направлениями инвестиционной политики ОАО «Атомэнергопроект» являются:

- повышение инвестиционной привлекательности Общества;
- обеспечение надлежащего уровня адаптивности инвестиционной деятельности Общества к изменению внутренних и внешних условий деятельности;
- повышение прозрачности и обоснованности принимаемых инвестиционных решений и процессов их реализации;
- повышение эффективности и улучшение управляемости процессов реализации инвестиционных программ и проектов.



## 5.4.2. Результаты инвестиционной деятельности в 2012 г.

Объем инвестиций ОАО «Атомэнергопроект» в 2012 г. составил 453,9 млн руб., в том числе:



### 5.4.3. Цели и задачи инвестиционной политики на 2013 г.

Целями и задачами инвестиционной политики ОАО «Атом-энергопроект» на 2013 г. являются:

- переход на проектно-ориентированный подход к управлению инвестиционной деятельностью Общества, в том числе:
  - актуализация нормативно-правовой базы по инвестиционной деятельности согласно требованиям Госкорпорации «Росатом»;
  - определение ответственных как за реализацию всего инвестиционного проекта, так и его отдельных этапов, формирование рабочих групп по управлению проектами;
  - повышение качества планирования и де бюрократизация инвестиционных процессов за счет внедрения паспортов инвестиционных проектов и регулярной типовой отчетности по ним;
  - внедрение регулярного контроля хода реализации

инвестиционного проекта как по точкам принятия инвестиционных решений, так и в увязке с циклами средне- и краткосрочного (бюджетного) планирования;

- формирование и развитие институтов по управлению инвестиционной деятельностью дочерних зависимых обществ (далее – ДЗО), в том числе:
  - актуализация нормативно-правовой базы Общества и ДЗО в целях обеспечения надлежащего уровня контроля и регулирования инвестиционной деятельностью ДЗО;
  - создание и обеспечение эффективного функционирования коллегиального органа принятия инвестиционных решений (инвестиционного комитета) по инвестиционной деятельности ДЗО;
  - создание предпосылок для внедрения проектно-ориентированного подхода к управлению инвестиционной деятельностью ДЗО.



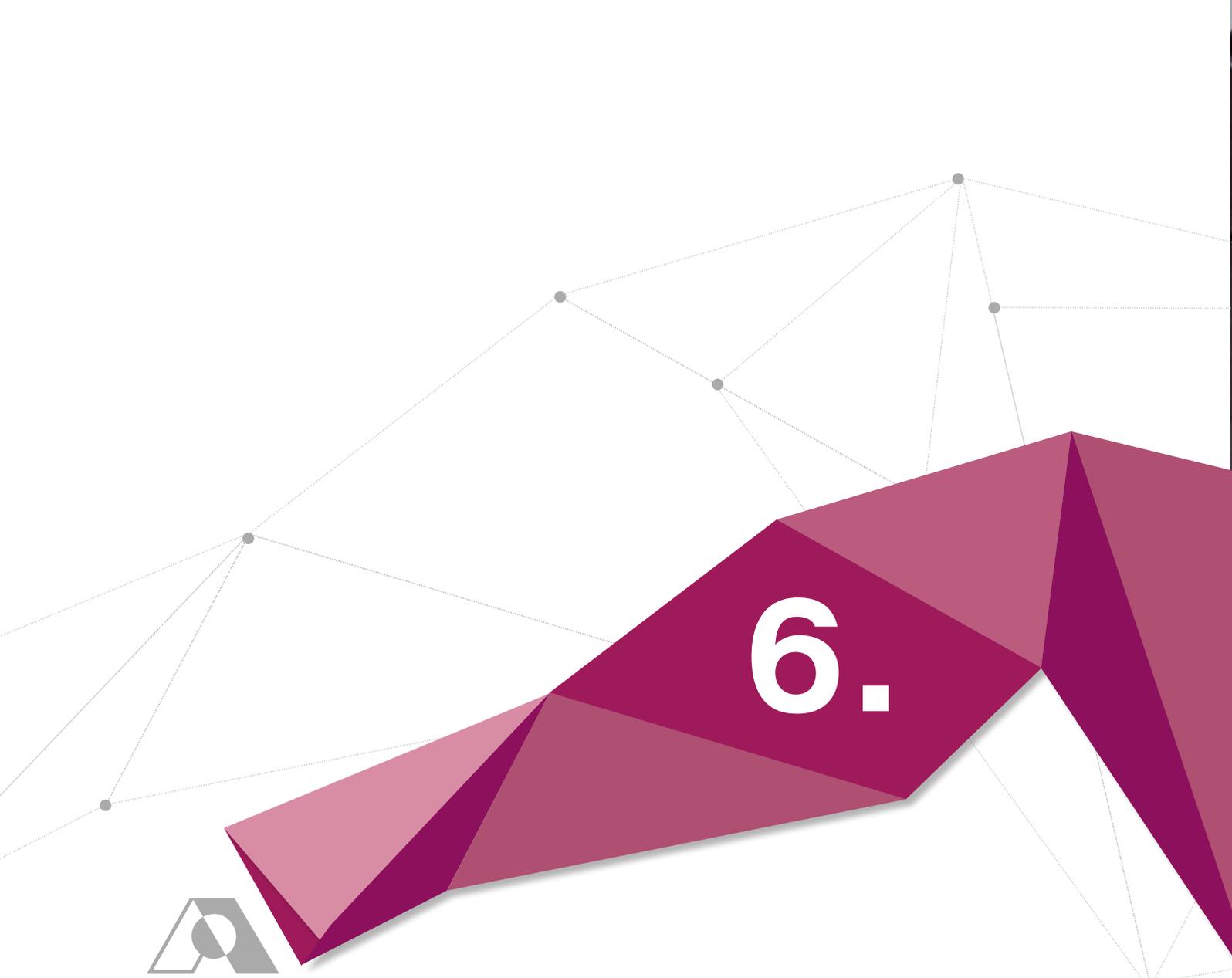
## 5.4.4. Основные направления инвестиционной деятельности на 2013 г.

Основными направлениями инвестиционной деятельности ОАО «Атомэнергопроект» на 2013 г. являются:

- выполнение научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ (ОАО «Атомэнергопроект», ОАО «НПК «Дедал»);
- обеспечение бесперебойного функционирования и нормальных условий труда персонала (ОАО «Атомэнергопроект»);
- развитие производственной базы проектно-изыскательского блока (ОАО «Атомэнергопроект»);
- развитие производственной базы блока сооружения объектов (ОАО «Атомэнергопроект»);
- развитие ИТ-ресурсов (ОАО «Атомэнергопроект»);
- сооружение объектов ПК Железнодорожной ТЭЦ (ОАО «НИКИМТ-Атомстрой»);
- приобретение автотранспорта, специальной техники и средств механизации (ОАО «Энергоспецмонтаж»);
- оптимизация структуры уставного капитала (ОАО «Энергоспецмонтаж»);
- завершение строительства исследовательского испытательного полигона (ОАО «НПК «Дедал»);
- создание производственной площадки в ОЭЗ «Дубна» (ОАО «НПК «Дедал»).

Выполнение работ по указанным направлениям будет способствовать развитию Общества в качестве многопрофильного предприятия с высоким уровнем оснащенности производства, использующего передовые достижения современной науки и производящего высококачественную и качественную продукцию.





# 6.



ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2012

## **6. Развитие системы управления**

- 6.1. Корпоративное управление
- 6.2. Внутренний контроль и управление рисками
- 6.3. Управление инновациями
- 6.4. Управление качеством
- 6.5. Производственная система Росатома
- 6.6. Управление энергоэффективностью



## **Развитие системы управления**



## 6.1. Корпоративное управление

### 6.1.1. Принципы корпоративного управления

**П**од корпоративным управлением ОАО «Атомэнергoproject» понимается общее руководство деятельностью Компании, осуществляемое Общим собранием акционеров и Советом директоров и включающее комплекс отношений с исполнительными органами, топ-менеджментом компании и иными заинтересованными лицами (работниками, заказчиками, партнерами, контрагентами, регулирующими и надзорными органами, органами государственной власти и управления) в части:

- определения стратегических целей деятельности и эффективной системы управления;
- создания стимулов трудовой деятельности, обеспечивающих выполнение органами управления и его работниками действий, необходимых для достижения стратегических целей;
- достижения баланса интересов акционеров, членов Совета директоров, менеджмента и иных заинтересованных лиц;
- обеспечения соблюдения законодательства Российской Федерации, Устава, внутренних документов компании, отраслевых стандартов.

ОАО «Атомэнергoproject» придерживается основных принципов корпоративного управления, сформулированных Организацией экономического сотрудничества и развития, в соответствии с которыми система корпоративного управления обеспечивает:

- равное отношение к акционерам;
- соблюдение защищенных законом прав заинтересованных лиц;
- своевременное и точное раскрытие информации по всем существенным вопросам, касающимся деятельности компании, включая финансовое положение, результаты деятельности, вопросы собственности и управления компанией;
- стратегическое управление, эффективный контроль менеджмента Компании со стороны Общего собрания акционеров и Совета директоров ОАО «Атомэнергoproject».

#### Акционерный капитал

Уставный капитал Общества составляет 1 451 401 033 (один миллиард четыреста пятьдесят один миллион четыреста одна тысяча тридцать три) руб.

#### Сведения о каждой категории (типе) акций

По состоянию на 31 декабря 2012 г. Обществом размещены обыкновенные именные акции номинальной стоимостью 1 (один) руб. каждая в количестве 1 451 401 033 (один миллиард четыреста пятьдесят один миллион четыреста одна тысяча тридцать три) штуки на общую сумму по номинальной стоимости 1 451 401 033 (один миллиард четыреста пятьдесят один миллион четыреста одна тысяча тридцать три) руб.

Все акции Общества выпущены в бездокументарной форме.

#### Структура управления

Органами управления Общества являются:

- Общее собрание акционеров (единственный акционер);
- Совет директоров;
- Генеральный директор (единоличный исполнительный орган).

В основе корпоративной структуры заложен принцип вертикального управления:

1. Акционер – высший орган управления.
2. Совет директоров – орган управления, осуществляющий общее руководство деятельностью.
3. Генеральный директор – орган управления, осуществляющий руководство текущей деятельностью.

## Сведения об акционерах

Полное и сокращенное фирменные наименования:

Открытое акционерное общество «Атомный энерго-промышленный комплекс» – ОАО «Атомэнергопром».

Идентификационный номер налогоплательщика: 7706664260.

Место нахождения: 119017, г. Москва, ул. Большая Ордынка, 24.

Размер доли акционера в уставном капитале Общества составляет 100%.

## Основные вопросы компетенции Общего собрания акционеров

- Реорганизация и ликвидация Общества.
- Избрание членов Совета директоров и досрочное прекращение их полномочий.
- Избрание членов Ревизионной комиссии и досрочное прекращение их полномочий.
- Утверждение аудитора Общества.
- Образование и досрочное прекращение полномочий единоличного исполнительного органа Общества.
- Утверждение годового отчета, годовой бухгалтерской отчетности, в том числе отчета о прибылях и убытках, распределение прибыли, в том числе выплата (объявление) дивидендов, и убытков Общества.
- Принятие решений об одобрении сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, и принятие решения об одобрении крупных сделок.
- Утверждение внутренних документов, регулирующих деятельность органов управления и Ревизионной комиссии Общества.
- Определение размера вознаграждения и компенсации расходов членам Совета директоров и членам Ревизионной комиссии.
- Внесение изменений и дополнений в Устав и утверждение Устава в новой редакции.

## Основные вопросы компетенции Совета директоров

- Определение приоритетных направлений деятельности Общества.
- Предварительное утверждение годового отчета, годовой бухгалтерской отчетности, в том числе отчета о прибылях и убытках, рекомендации по распределению прибыли, в том числе по размеру дивидендов и порядку их выплаты, и убытков Общества по итогам финансового года.

- Утверждение годовых планов, бюджетов и смет деятельности Общества.
- Формирование целевых и иных фондов Общества.
- Утверждение кредитной, закупочной политики Общества.
- Создание и ликвидация филиалов и представительств Общества.
- Определение позиции Общества в отношении ДЗО.
- Одобрение до момента совершения сделок, предметом которых являются операции с недвижимым имуществом.
- Принятие решения о требовании проведения внеплановой ревизии или внеплановой аудиторской проверки.
- Рассмотрение и утверждение отчетов Генерального директора о деятельности Общества, исполнении приоритетных направлений деятельности Общества, основных плановых показателей финансово-хозяйственной деятельности (в том числе КПЭ) Общества, выполнении решений Общего собрания акционеров и Совета директоров.
- Принятие решений о приостановлении полномочий единоличного исполнительного органа Общества.
- Утверждение по представлению Генерального директора организационной структуры Общества и изменений, вносимых в нее.

## Состав Совета директоров

По состоянию на конец отчетного периода в состав Совета директоров входили два неисполнительных (не являющихся работниками Общества) директора. Независимые члены Совета директоров (в соответствии с применяемыми критериями независимости Кодекса корпоративного поведения, рекомендованного ФСФР России) в составе Совета директоров отсутствуют. Комитеты в составе Совета директоров не создавались.

Состав Совета директоров определяется в соответствии с российским законодательством, с учетом необходимости баланса знаний, квалификации и опыта, в том числе в вопросах производственной, отраслевой, экологической и социальной компетенции.

## По состоянию на 31 декабря 2012 г. Совет директоров действовал в следующем составе:

1. Ляхова Екатерина Викторовна – Председатель Совета директоров.
2. Егоров Леонид Валентинович.
3. Егоров Сергей Владимирович.
4. Олейников Павел Александрович.
5. Мустафин Марат Ренадович.

## Развитие системы управления

В течение 2012 г. в составе Совета директоров происходили следующие изменения (состав Совета директоров):

С 30 июня 2011 г. по 29 июня 2012 г.

1. Будылин Сергей Васильевич
2. Егоров Леонид Валентинович
3. Подрядова Марина Юрьевна
4. Фролов Александр Иванович
5. Перемыслый Дмитрий Геннадьевич

С 29 июня по 27 июля 2012 г.

1. Будылин Сергей Васильевич
2. Подрядова Марина Юрьевна
3. Мустафин Марат Ренадович
4. Комиссаров Сергей Геннадьевич
5. Егоров Леонид Валентинович

С 27 июля по 20 декабря 2012 г.

1. Мустафин Марат Ренадович
2. Олейников Павел Александрович
3. Перемыслый Дмитрий Геннадьевич
4. Сахаров Геннадий Станиславович
5. Степаев Петр Анатольевич

С 20 декабря 2012 г. по настоящее время

1. Ляхова Екатерина Викторовна
2. Егоров Леонид Валентинович
3. Егоров Сергей Владимирович
4. Олейников Павел Александрович
5. Мустафин Марат Ренадович

## Информация о лицах, входивших в состав Совета директоров в 2012 г.

### Ляхова Екатерина Викторовна

Год рождения	1975
Место рождения	г. Екатеринбург
Образование	Уральская Государственная Юридическая Академия
<b>Работа за последние пять лет:</b>	
2011 – по наст. время	Госкорпорация «Росатом». Заместитель директора Дирекции по ядерному энергетическому комплексу. ОАО «Атомэнергопром». Заместитель директора
2010–2011	ОАО «ТВЭЛ». Вице-президент по корпоративному развитию и управлению нефинансовыми рисками
2008–2010	ОАО «Кольцово-Инвест». Генеральный директор
2005–2008	Представительство компании с ограниченной ответственностью «РЕНОВА КОНСАЛТИНГ СЕРВИСЕЗ ЛТД» (Республика Кипр), переименована в «РЕНОВА ПРОДЖЕКТ ЛИМИТЕД». Директор по правовым вопросам, Директор Представительства в г. Москве

### Мустафин Марат Ренадович

Год рождения	1974
Место рождения	г. Москва
Образование	Московский государственный университет природообустройства
<b>Работа за последние пять лет:</b>	
2012 – по наст. время	ОАО «Атомэнергопроект». Генеральный директор ОАО «АЭСК». Генеральный директор (по совместительству)
2011–2012	ОАО «АЭСК». Заместитель директора – директор по управлению обществами
2007–2011	ООО «Монтажэнергострой». Управляющий партнер

## Развитие системы управления

### Егоров Леонид Валентинович

Год рождения	1956
Место рождения	г. Киров
Образование	Кировский политехнический институт
<b>Работа за последние пять лет:</b>	
2012 – по наст. время	ОАО «Атомэнергопроект». Первый заместитель генерального директора – директор по инжинирингу
2012	ОАО «Атомэнергопроект». Советник генерального директора
2010–2012	ОАО «Атомэнергопроект». Генеральный директор
2008–2010	ОАО «Атомэнергопроект». Начальник управления, заместитель директора по сооружению объектов – начальник УСМР
2007–2008	ОАО «Атомэнергопроект». Заместитель управляющего филиалом, начальник управления

### Егоров Сергей Владимирович

Год рождения	1968
Место рождения	г. Ленинград
Образование	Ленинградский ордена Ленина кораблестроительный институт
<b>Работа за последние пять лет:</b>	
2011 – по наст. время	ОАО «Концерн Росэнергоатом». Проектно-конструкторский филиал. Директор филиала; ОАО «Концерн Росэнергоатом». Филиал АЭС «Аккую». Директор филиала
2010–2011	ОАО «Концерн Росэнергоатом». Проектно-конструкторский филиал. Директор филиала — заместитель директора по проектному инжинирингу
2010–2010	ОАО «СПб АЭП». Директор департамента планирования и организации проектирования
2009–2010	ОАО «СПб АЭП». Филиал в г. Сосновый Бор. Директор филиала
2009–2009	ОАО «СПб АЭП». Советник директора
2006–2009	ФГУП «Концерн Росэнергоатом». Проектно-конструкторский филиал. Директор филиала

### Олейников Павел Александрович

Год рождения	1970
Место рождения	г. Москва
Образование	Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова
<b>Работа за последние пять лет:</b>	
08.2012 – по наст. время	ОАО «Атомэнергопроект». Директор департамента по правовой и корпоративной работе
2011–2012	ОАО «АЭСК». Директор департамента правовой и корпоративной работы
2010–2012	Госкорпорация «Росатом». Начальник отдела правового сопровождения инжиниринговой деятельности
2009–2010	ОАО «Атомэнергпром». Заместитель директора правового департамента
2005–2008	ОАО «ТГК-6». Заместитель генерального директора по организационно-правовым вопросам

**Будылин Сергей Васильевич**

Год рождения	1959
Место рождения	г. Москва
Образование	Московский энергетический институт

**Работа за последние пять лет:**

2011–2012	ОАО «АЭСК». Временный единоличный исполнительный орган
2009–2012	Госкорпорация «Росатом». Заместитель генерального директора – директор Дирекции по капитальному строительству
2004–2009	ООО «ДС ДЕВЕЛОПМЕНТ». Генеральный директор

**Комиссаров Сергей Геннадьевич**

Год рождения	1961
Место рождения	г. Мары, Республика Туркменистан
Образование	Московский автомобильно-дорожный институт

**Работа за последние пять лет:**

2011–2012	ОАО «АЭСК». Первый заместитель генерального директора – Управляющий директор
2004–2011	Московское представительство компании «Бовис Ленд Лиз Интернешнл Лимитед». Директор проекта

**Перемыслов Дмитрий Геннадьевич**

Год рождения	1971
Место рождения	г. Киров
Образование	МГТУ им. Баумана Академия народного хозяйства при правительстве РФ

**Работа за последние пять лет:**

2012 – по наст. время	ОАО «Атомэнергопроект». Заместитель генерального директора по экономике и финансам
2010–2012	Госкорпорация «Росатом». Начальник отдела ключевых показателей управления экономики и контроллинга
2007–2010	ОАО «Атомэнергопром». Начальник отдела ключевых показателей департамента экономического прогнозирования, ценообразования и бюджетного планирования

## Развитие системы управления

### Подрядова Марина Юрьевна

Год рождения	1960
Место рождения	г. Москва
Образование	Московский финансовый институт
<b>Работа за последние пять лет:</b>	
2009–2011	Госкорпорация «Росатом». Заместитель директора Дирекции по капитальному строительству – начальник отдела планирования и сводной отчетности
2008–2009	ООО «ДС Девелопмент». Заместитель главного бухгалтера
2006–2008	«Грейс Инвестмент энд Девелопмент». Главный бухгалтер

### Сахаров Геннадий Станиславович

Год рождения	1961
Место рождения	г. Калуга
Образование	Серпуховское высшее военное командно-инженерное училище ракетных войск им. Ленинского комсомола; Санкт-Петербургский государственный архитектурно-строительный университет; Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова
<b>Работа за последние пять лет:</b>	
2010 – по наст. время	Госкорпорация «Росатом». Директор по капитальным вложениям Частное учреждение «ОЦКС Росатома». Директор
2009–2010	ОАО «Атомэнергопром». Директор Департамента по управлению инвестиционными программами
2009–2009	ОАО «Атомэнергопром» Заместитель директора Департамента управления активами
2007–2009	ОАО Концерн «Росэнергоатом». Руководитель Департамента по управлению инвестиционными программами

**Степаев Петр Анатольевич**

Год рождения	1980
Место рождения	с. Теньгушево, Республика Мордовия
Образование	Московский инженерно-физический институт
<b>Работа за последние пять лет:</b>	
2012 – по наст. время	Госкорпорация «Росатом». Заместитель директора по капитальным вложениям – начальник управления инвестициями в капитальное вложение со стороны государства
2010–2012	Госкорпорация «Росатом». Заместитель начальника управления инвестиционных программ капитальных вложений – начальник отдела методологии и инвестиционного моделирования.
2008–2010	ОАО «Атомэнергпром». Заместитель директора Департамента по управлению инвестиционными программами капитальных вложений
2007–2008	Федеральное агентство по атомной энергии «Росатом». Начальник отдела анализа производственно-экономической деятельности предприятия

**Фролов Александр Иванович**

Год рождения	1947
Место рождения	г. Москва
Образование	Московский горный институт Всесоюзная академия внешней торговли
<b>Работа за последние пять лет:</b>	
2010–2011	Госкорпорация «Росатом». Главный специалист управления стоимости инвестиционных объектов Дирекции по капитальному строительству
2008–2010	ОАО «Атомэнергпром». Главный специалист Департамента управления стоимостью инвестиционных объектов
2006–2008	ФГУП «ЦНИИ Атоминформ». Заместитель начальника отделения технико-экономического моделирования развития отрасли

Никто из лиц, входивших в состав Совета директоров в отчетном периоде, доли в уставном капитале Общества не имеет, в течение отчетного года сделок по приобретению или отчуждению акций Общества не совершал.

## Развитие системы управления

### Критерии определения и размер вознаграждения членов Совета директоров

В соответствии с п. 13.10 Устава по решению Общего собрания акционеров (единственного акционера) членам Совета директоров Общества в период исполнения ими своих обязанностей могут выплачиваться вознаграждение и (или) компенсироваться расходы, связанные с исполнением ими функций членов Совета директоров Общества. Решения Общим собранием акционеров (единственным акционером) о выплате льгот, вознаграждений и компенсаций расходов каждого члена Совета директоров по итогам работы за отчетный год не принимались.

### Отчет Совета директоров о результатах развития Общества по приоритетным направлениям деятельности

Совет директоров осуществляет общее руководство деятельностью Общества, за исключением решения вопросов, отнесенных федеральными законами и Уставом к компетенции Общего собрания акционеров.

#### Задачами Совета директоров являются:

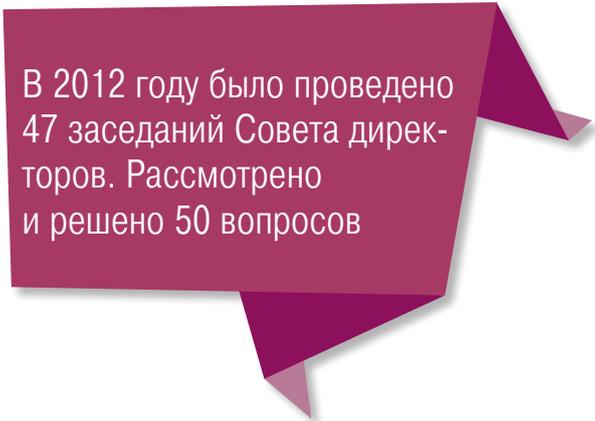
- обеспечение соблюдения прав и законных интересов акционеров;
- гарантирование полноты, достоверности и объективности публичной информации об Обществе.

Согласно Уставу Общества, Совет директоров избирается годовым Общим собранием акционеров в количестве 5 человек.

В течение 2012 г. было проведено 47 заседаний Совета директоров в форме заочного голосования. На заседаниях Совета директоров было рассмотрено и решено более 50 вопросов. Основные решения, принятые Советом директоров, касались утверждения бюджета Общества, утверждения годовой программы закупок и внесение в нее изменений, внесение изменений в финансовую политику Общества, одобрения сделок, отнесенных Уставом Общества к компетенции Совета директоров, избрания Генерального директора Общества.

Принятие данных решений позволило реализовать запланированные на 2012 г. мероприятия по приоритетным направлениям деятельности, таким как завершение разработки проекта «ВВЭР-ТОИ» и успешное выполнение плана по строительно-монтажным работам на Нововоронежской АЭС-2.

В декабре была завершена разработка проекта «ВВЭР-ТОИ», над которым Компания работала в качестве генерального проектировщика. Данный проект является базовым для организации серийного строи-



В 2012 году было проведено 47 заседаний Совета директоров. Рассмотрено и решено 50 вопросов

тельства АЭС как в России, так и за рубежом. Реализация его позволит снизить затраты на проектирование, возведение, эксплуатацию, сервис и вывод из эксплуатации энергоблоков с реакторами ВВЭР, обеспечив максимальную безопасность атомной электростанции. Созданием данного проекта специалисты ОАО «Атомэнергопроект» совместно с коллегами из ведущих организаций Госкорпорации внесли важный вклад в решение задачи по повышению конкурентоспособности российской атомной отрасли на мировом рынке. В целом выполнение годового плана по проектно-изыскательским работам составило 106%.

Выполнение плана по строительно-монтажным работам за 2012 г. составило 109%, по поставкам оборудования – 100%, по услугам генподрядчика – 109%.

## Информация о Генеральном директоре

**Мустафин Марат Ренадович**

**Год рождения**

1974

**Место рождения**

г. Москва

**Образование**

Московский государственный университет  
природообустройства, 1999

**Работа за последние пять лет:**

**08.2012 – по наст. время**

ОАО «Атомэнергoproект». Генеральный директор

ОАО «АЭСК». Генеральный директор (по совместительству)

**11.2011–07.2012**

ОАО «АЭСК». Заместитель директора – директор  
по управлению обществами

**12.2007–10.2011**

ООО «Монтажэнергострой». Управляющий партнер

## Критерии определения и размер вознаграждения Генерального директора

Критерии и размеры вознаграждения определяются трудовым договором, заключенным с Генеральным директором Общества. Оплата труда Генерального директора устанавливается в соответствии с единой унифицированной системой оплаты труда (ЕУСОТ), внедренной в Госкорпорации «Росатом», и состоит из должностного оклада, интегрированной стимулирующей надбавки и вознаграждения за достижения ключевых показателей эффективности по результатам деятельности за год.

Генеральный директор подлежит обязательному социальному страхованию в порядке и на условиях, установленных законодательством.

## Размер вознаграждений, выплаченных за отчетный период

В отчетном периоде топ-менеджменту Общества (Генеральный директор, заместители Генерального директора по направлениям) выплачены следующие виды вознаграждений:

- общий годовой доход руководителей с учетом премии по результатам деятельности за 2012 г. – 68,5 млн. руб.;
- премия по результатам деятельности за 2012 г. – 29,0 млн. руб.;
- вознаграждения по окончании трудовой деятельности и вознаграждения по договорам негосударственного пенсионного обеспечения не выплачивались.

Доля управленческих расходов в общей структуре расходов Общества в отчетном периоде составила 2,8%.



## Ревизионная комиссия Общества

Годовым общим собранием акционеров от 30 июня 2011 г. была избрана Ревизионная комиссия в следующем составе:

1. Кашавцев Роман Александрович.
2. Литвин Сергей Леонидович.
3. Рычков Илья Дмитриевич.

Годовым общим собранием акционеров от 29 июня 2012 г. была избрана Ревизионная комиссия в следующем составе:

1. Кашавцев Роман Александрович.
2. Воробьев Алексей Александрович.
3. Савинова Наталья Николаевна.

Внеочередным общим собранием акционеров от 12 апреля 2013 г. была избрана Ревизионная комиссия в следующем составе:

1. Лымарь Валерий Валентинович.
2. Скалич Евгений Евгеньевич.
3. Кондратенко Алла Алексеевна.



## Развитие системы управления

### Полномочия Ревизионной комиссии

#### К компетенции Ревизионной комиссии относится:

- подтверждение достоверности данных, содержащихся в годовой финансовой отчетности Общества, годовой бухгалтерской отчетности и иных отчетах, а также других финансовых документов Общества;
- осуществление проверки (ревизии) соответствия деятельности и документов Общества законодательству Российской Федерации, требованиям Устава и иных документов Общества;
- информирование о выявленных в ходе проверок (ревизий) фактах нарушения установленных нормативными правовыми актами Российской Федерации порядка ведения бухгалтерского учета и представления финансовой отчетности, а также о нарушениях требований нормативных правовых актов Российской Федерации, требований Устава и внутренних документов Общества при осуществлении финансово-хозяйственной деятельности;
- осуществление проверки (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности Общества по итогам деятельности Общества за год (годовая проверка);
- осуществление во всякое время проверок (ревизий) финансово-хозяйственной деятельности Общества (внеочередные проверки) по собственной инициативе, по решению Общего собрания акционеров, Совета директоров Общества, а также по требованию единственного акционера Общества;
- осуществление иных действий, связанных с проверкой финансово-хозяйственной деятельности Общества.

### Перечень крупных сделок

Крупные сделки, а также иные сделки, на совершение которых в соответствии с уставом акционерного общества распространяется порядок одобрения крупных сделок, Обществом в 2012 г. не заключались.

### Перечень сделок, в совершении которых имелась заинтересованность

Сделки, подлежащие одобрению органами управления, в совершении которых имеется заинтересованность, Обществом в 2012 г. не заключались.

### Основные задачи на 2013 г.

Основной задачей ОАО «Атомэнергопроект» на 2013 г. является обеспечение единства подходов в области корпоративного управления в компаниях, вошедших в контур управления Общества.

## 6.2. Внутренний контроль и управление рисками

### 6.2.1. Внутренний контроль и аудит

**С**труктурное подразделение с функциями внутреннего контроля и аудита – отдел внутреннего контроля и аудита – было создано приказом Генерального директора ОАО «Атомэнергопроект» от 29 января 2010 г. №16/79/К и преобразовано в управление внутреннего аудита и контроля (УВКиА) приказом от 2 августа 2011 г. № 266. Свою деятельность УВКиА осуществляет на основании Положения, утвержденного Генеральным директором от 19 октября 2011 г. В настоящее время управление состоит из двух отделов – отдел контрольно-ревизионной деятельности и отдел внутреннего аудита. Для обеспечения принципа независимости управление подчинено непосредственно Генеральному директору ОАО «Атомэнергопроект».

Целью деятельности управления внутреннего контроля и аудита является оказание содействия органам управления Общества в достижении высоких технико-экономических показателей, обеспечение разумной уверенности руководства Общества в том, что будут достигнуты:

- эффективность и экономичность всех направлений деятельности Общества и его дочерних и зависимых обществ;
- сохранность активов;
- повышение эффективности процессов управления рисками;
- полнота и достоверность управленческой, бухгалтерской, статистической отчетности;
- соблюдение законодательства Российской Федерации, решений органов управления, нормативных документов Общества.

Работа УВКиА в 2012 г. осуществлялась на основании полугодовых планов, утверждаемых Генеральным директором по согласованию с Департаментом внутреннего контроля и аудита Госкорпорации «Росатом», и была сфокусирована на существенных областях деятельности Компании. Кроме того, проводились внеплановые проверки отдельных вопросов финансово-хозяйственной деятельности по решению руководства Общества.

В 2012 г. управлением проведено 9 плановых и 7 внеплановых проверок с оформлением соответствующих актов и последующих заключений для предоставления Генеральному директору ОАО «Атомэнергопроект». По результатам проверок было предложено 40 рекомендаций и поручений по устранению выявленных нарушений, проблем и недостатков. Для их устранения Генеральным директором были даны соответствующие поручения, все рекомендации приняты в работу. Рекомендации и поручения по результатам проведенных в 2012 г. проверок были направлены на повышение эффективности деятельности ОАО «Атомэнергопроект», его дочерних и зависимых обществ, а также на защиту их активов.

Деятельность УВКиА в 2013 г. будет направлена на своевременное и качественное выполнение плана контрольных мероприятий, повышение уровня профессиональной подготовки, оптимизацию использования рабочего времени, улучшение применяемых методик контроля, информационно-правовое обеспечение проводимых проверок. Проводятся мероприятия по внедрению механизма ежегодной аттестации работников УВКиА в рамках самооценки, проводимой при разработке программ повышения качества группы процессов «Внутренний контроль и аудит».

## 6.2.2. Управление рисками

В ОАО «Атомэнергoproект» управление рисками встроено в общую систему управления и координируется руководством Общества

Риски	Мероприятия, разделы, в которых приведена более подробная информация
<b>Общественные риски</b>	
Негативное общественное мнение о компании	Проведение активной политики взаимодействия с общественностью, заинтересованными сторонами. <i>Раздел 8</i>
<b>Социальные риски</b>	
Невыполнение социальных обязательств перед персоналом	Контроль со стороны профсоюза. Бюджетный контроль запланированных расходов со стороны финансово-экономического блока. Контроль обязательств Отраслевого соглашения по атомной энергетике, промышленности и науке и направление в Госкорпорацию «Росатом», Союз работодателей и РПРАЭП Отчета о его выполнении. <i>Раздел 5</i>
Риски, связанные с охраной труда	В ОАО «Атомэнергoproект» действует система управления охраной труда (СУОТ), которая базируется на комплексных подходах к обеспечению безопасности труда работников и позволяющей управлять рисками в области охраны здоровья, связанными с деятельностью Общества. <i>Пункт 7.4</i>
<b>Операционные риски</b>	
Срыв сроков сооружения Нововоронежской АЭС-2 по договору с ОАО «Концерн Росэнергоатом»	Участие в проведении штабов по сооружению АЭС. Мониторинг и контроль ключевых показателей эффективности Генерального директора, связанных с сооружением АЭС, декомпозиция показателей до всех ответственных подразделений и должностных лиц. Эффективное использование действующей системы календарно-ресурсного планирования для разработки реальных графиков производства работ. Наращивание собственного строительного-монтажного потенциала. Работа с отраслевыми и внеотраслевыми подрядными организациями, хорошо зарекомендовавшими себя. Разрыв договорных отношений и применение санкций к недобросовестным поставщикам и подрядчикам. <i>Пункт 3.2</i>

Срыв сроков разработки проектов новых АЭС	Мониторинг и контроль ключевых показателей эффективности ответственных должностных лиц. Еженедельные совещания руководителей, ответственных за направление, со структурными подразделениями, разрабатывающими проект. Использование систем календарно-ресурсного планирования для разработки реальных графиков выполнения работ. Работа с внутриотраслевыми соисполнителями, хорошо зарекомендовавшими себя на других проектах.
Риски снижения научно-технического потенциала	Соблюдение принципов эффективности процессов коммерциализации инновационных разработок и соотносимости целей технологического развития и требований рынка. Увеличение объемов НИОКР, выполняемых собственными силами. Рост уровня вовлеченности персонала. Активизация работы научно-технического совета. Закрепление прав собственности за разработками Общества. Совершенствование системы материального стимулирования и мотивации. Участие в проектах проектирования и сооружения передовых и технологически сложных ОИАЭ. Нарастивание конструкторских компетенций. <i>Раздел 2, пп. 6.3, 3.4</i>
<b>Финансово-экономические риски</b>	
Риски ликвидности	<u><b>В Обществе идут два процесса, связанных с управлением рисками ликвидности (неплатежеспособности):</b></u> ■ оценка краткосрочных рисков платежеспособности. Это периодическая подготовка «скользящего» прогноза ликвидности; ■ оценка долгосрочного риска платежеспособности (от года и более). Это подготовка бюджета движения денежных средств, прогнозного бюджета движения денежных средств и плана движения денежных средств на 5 лет в составе ежегодно подготовляемого среднесрочного плана Общества. <i>Раздел 5</i>
<b>Кредитные риски</b>	
Кредитные риски	Анализ поставщиков на этапе их отбора, применение банковских гарантий возврата аванса и исполнения обязательств.
Риски достоверности финансовой отчетности	Развитие систем внутреннего контроля, тестирование контрольных процедур.
<b>Политические риски</b>	
Риски, связанные с принятиями решений правительствами иностранных государств о прекращении выполнения работ по международным соглашениям, связанным с созданием объектов использования атомной энергии (пример: АЭС «Белене»)	Повышение конкурентоспособности проектов АЭС, разрабатываемых Обществом, на международных рынках (получение одобрения МАГАТЭ и европейских эксплуатирующих организаций на проект «ВВЭР-ТОИ»). <i>Пункт 3.3</i>
<b>Безопасность, государственная ответственность, охрана окружающей среды</b>	
Риск нарушений в области ядерной, радиационной и физической ядерной безопасности уровня 2 и выше по шкале INES	Реализация программ по ЯРБ. <i>Пункты 3.5, 3.3</i>
Риск несанкционированного распространения сведений, составляющих государственную тайну, и иной информации ограниченного доступа	Обеспечение защиты государственной тайны, установленного режима секретности при работе с секретной документированной информацией и сведениями, составляющими государственную тайну. Осуществляется в Обществе специализированным структурным подразделением в строгом соответствии с требованиями Закона Российской Федерации «О государственной тайне», Инструкции 3-1-2004.
Экологические риски, охрана окружающей среды	Развитие Системы менеджмента качества, контроль экологической обстановки <i>Пункты 7.5, 6.4, 6.5</i>

## Развитие системы управления

### Страхование рисков

ОАО «Атомэнергoproject» активно использует страхование как инструмент защиты от возникающих рисков. Общество выполняет все требования законодательства, связанные со страхованием деятельности (страхование ОСАГО, страхование опасных производственных объектов, страхование гражданской ответственности в рамках членства в саморегулируемых организациях и т.п.), и требования заказчиков к осуществлению деятельности (страхование строительно-монтажных рисков и т.п.). В представленной ниже таблице показаны основные параметры страховой защиты Общества за 2012 г. в части объемов страхового покрытия, страховых премий страховщикам и направлений страхования.

В будущем для обеспечения целевой модели управления рисками Госкорпорации «Росатом» и ее применения в ОАО «Атомэнергoproject» планируется реализовать следующие мероприятия:

- создание полноценной системы по управлению рисками;
- создание структурной единицы по управлению рисками Общества;
- выявление всех рисков, оценка рисков, построение карты рисков и общей пирамиды рисков;
- назначение ответственных за ключевые риски Общества и разработки мероприятий по управлению рисками;
- построение связанной системы среднесрочного и краткосрочного планирования с учетом рисков (рискоориентированное планирование).

Направление	Страховая сумма, руб.	Страховая премия, руб.
<b>Вид страхования</b>		
<b>Ответственность,</b>	130 303 731 015	70 040 228
в том числе:		
■ Страхование ответственности перед третьими лицами при строительно-монтажных работах (СМР)	130 014 031 000	68 871 220
■ Страхование (стандартное) гражданской ответственности организаций, эксплуатирующих опасные производственные объекты, за причинение вреда жизни, здоровью или имуществу третьих лиц и окружающей среде в результате аварии на опасном производственном объекте (ОПО)	23 300 000	78 700
■ Страхование гражданской ответственности эксплуатирующих организаций – объектов использования атомной энергии	201 000 000	357 760
■ Обязательное страхование гражданской ответственности владельцев транспортных средств (ОСАГО)	56 840 015	717 480
■ Страхование ответственности товаропроизводителей, продавцов, исполнителей работ, услуг	160 000	2 169
■ Добровольное страхование автогражданской ответственности – ДАГО (ДСАГО, АГО)	8 400 000	12 900
<b>Имущество,</b>	262 038 718	5 610 022
в том числе:		
■ Страхование имущества юридических и физических лиц от огня и других опасностей	1 516 736	72 500
■ Страхование средств транспорта и гражданской ответственности (ТС и ГО) (КАСКО)	34 854 329	2 287 892
■ Страхование имущества предприятий	225 667 653	3 249 630
<b>Несчастный случай,</b>	2 480 466 600	1 574 317
в том числе		
■ Страхование расходов граждан, выезжающих за пределы постоянного места жительства (ВЗР)	526 125 000	258 063
■ Страхование от несчастных случаев и болезней	1 954 341 600	1 316 254
Добровольное медицинское страхование	1 415 450 000	54 001 467
<b>Итого</b>	<b>134 461 686 333</b>	<b>131 226 035</b>

### 6.2.3. Противодействие коррупции и хищениям

ОАО «Атомэнергoproject» и предприятия, входящие в контур его управления, на постоянной основе реализуют разработанный Госкорпорацией «Росатом» комплекс мер, направленных на противодействие коррупции и другим правонарушениям.

Важным звеном в указанной деятельности Общества является реализация Комплексной программы по борьбе с хищениями и мошенничеством, в рамках которой успешно функционирует «горячая линия» как инструмент общественного контроля и способ информирования о фактах возможных правонарушений.

Так, в течение 2012 г. в результате 13 служебных проверок в Обществе к дисциплинарной ответственности за выявленные нарушения привлечены 8 работников, 4 работника уволены, в правоохранительные органы направлено 2 материала проверок.

В рамках мероприятий по обеспечению кадровой безопасности на основании результатов анализа договорной деятельности Общества пересмотрен перечень должностей, опасных в коррупционном отношении (203 должности). Из 33 кандидатов на коррупционные должности, проверенных Управлением комплексной безопасности, принято на работу 30 работников.

В целях профилактики хищений и коррупционных проявлений в 2012 г. проведено 32 профилактические беседы и 58 иных профилактических мероприятий.

Также в целях противодействия коррупции и реализации мер по борьбе с хищениями и мошенничеством реализован приказ генерального директора о функционировании «Ящиков доверия» в структурах Общества. Любой работник может письменно сообщить через «Ящик доверия» о ставших ему известными фактах взяточничества, воровства, хищений и других противоправных действий. Проведение проверки и письменный ответ заявителю о ее результатах гарантированы.

Комплексная программа по борьбе с хищениями и мошенничеством активно реализуется и на строительных объектах Общества. Так, анализ развития криминальной обстановки на территории строящейся Нововоронежской АЭС-2 указывает на тенденцию к ее осложнению. Количество зарегистрированных преступлений, связанных с хищением материальных ценностей на объектах строительства, ежегодно растет: в 2009 г. – 4, в 2010 г. – 7, в 2011 г. – 13, в 2012 г. – 45. Выявление и пресечение указанных правонарушений, в том числе имеющих латентный характер, стало возможным благодаря организованному взаимодействию Общества с правоохранительными органами в рамках Комплексного плана совместных мероприятий по повышению эффективности антитеррористической защищенности, противодействия хищениям и иным противоправным действиям на строительной площадке Нововоронежской АЭС-2 на территории Воронежской области.

## 6.3. Управление инновациями

Руководство ОАО «Атомэнергопроект» уделяет особое внимание развитию инновационного потенциала и увеличению количества объектов интеллектуальной собственности Общества как ключевым факторам повышения научно-технического потенциала Компании и ее конкурентоспособности.

В Обществе сформирован и на постоянной основе поддерживается единый реестр нематериальных активов и интеллектуальной собственности. По состоянию на 1 января 2013 г. количество объектов интеллектуальной собственности составило 181 единицу, из них большая доля приходится на технологические активы,

применяемые в производственной деятельности, в том числе: авторские свидетельства на изобретения – 81 ед., патенты на изобретения – 52 ед., заявка на изобретение – 1 ед., программы для ЭВМ – 47 ед., заявка на программу для ЭВМ – 1 ед., товарный знак ОАО «Атомэнергопроект» – 1 ед.

В отчетном году подано: 1 заявка на выдачу патента на изобретение и 5 заявок на регистрацию программ для ЭВМ. Получено: 2 патента РФ на изобретение и 13 свидетельств об официальной регистрации программ для ЭВМ. Новые патенты и программы широко используются в выпускаемой продукции Общества.



### Объекты интеллектуальной собственности ОАО «Атомэнергопроект»

Виды	Количество
Авторское свидетельство	81
Патент	52
Компьютерная программа	47
Товарный знак	1

### Объекты интеллектуальной собственности ОАО «Атомэнергопроект», зарегистрированные в 2012 г.

Виды	Количество
Авторское свидетельство	–
Патент	2
Заявка на выдачу патента	1
Компьютерная программа	13
Товарный знак	–

### Динамика ежегодной регистрации новых изобретений ОАО «Атомэнергопроект»

Годы	Количество
2007	43
2008	44
2009	47
2010	49
2011	50
2012	52

## 6.4. Управление качеством

### 6.4.1. Политика в области качества

Руководство ОАО «Атомэнергoproject» рассматривает управление качеством выполняемых работ и оказываемых услуг в соответствии с требованиями потребительского рынка как основное условие успешной деятельности Общества. Такой подход позволяет завоевывать доверие заказчика и поддерживать востребованность на рынке проектно-изыскательских, научно-исследовательских услуг, услуг по размещению, сооружению и вводу в эксплуатацию объектов использования атомной энергии (ОИАЭ), в том числе атомных электростанций (АЭС), и, как следствие, обеспечивает устойчивое экономическое положение Общества и его работников, а также является инструментом обеспечения безопасности проектируемых и сооружаемых объектов.

Основной целью в области качества является обеспечение ядерной, радиационной и промышленной безопасности на всех этапах жизненного цикла объектов использования атомной энергии, что достигается

путем постоянного улучшения системы менеджмента качества, распространения ее действия на все виды деятельности Общества.

Для решения этих задач руководство ОАО «Атомэнергoproject», основываясь на принципах всеобщего менеджмента качества, обеспечивает поддержку на всех уровнях, создает все условия и принимает все меры в части организационно-финансового обеспечения функционирования системы менеджмента; выделения финансовых, материально-технических, человеческих, а также информационных ресурсов, обеспечивающих учет накопленного опыта и современного уровня развития науки и техники; совершенствования культуры безопасности; продуктивного сотрудничества, основанного на взаимном уважении интересов, с заинтересованными сторонами; реализации предупредительных мероприятий, позволяющих избежать возникновения коллизий на этапах жизненного цикла ОИАЭ.



## 6.4.2. Система менеджмента качества

В Обществе функционирует эффективная система менеджмента качества как средство осуществления политики руководства в области качества и гарантирования соответствия разрабатываемой научно-технической продукции, выполняемых работ и оказываемых услуг требованиям потребителя.

Учитывая специфику работ Общества, наличие международных и национальных нормативных требований по обеспечению качества, модель системы менеджмента качества является композицией моделей международного стандарта ISO 9001:2008, межгосударственного стандарта ГОСТ ISO 9001-2011, требований федеральных норм и правил в области использования атомной энергии и рекомендаций МАГАТЭ.

Система менеджмента качества Общества с 2001 г. сертифицирована международным центром TÜV (Германия), а с 2002 г. – Органом по сертификации интегрированных систем менеджмента «АКАДЕМИЯ-СЕРТ» (Россия, Федеральное агентство по техническому регулированию и метрологии). Система постоянно совершенствуется с учетом интенсивного и динамичного развития Общества. Для обеспечения выполнения функций генподрядчика по сооружению объектов использования атомной энергии, применения в работе новейших программных продуктов и технологий, а также исполнения новых нормативных требований разрабатываются новые и актуализируются существующие процессы.

С целью повышения конкурентоспособности российских проектов АЭС и обеспечения лидерства на рынке легководных реакторов в среднесрочной перспективе (в соответствии с приказом Генерального директора Госкорпорации «Росатом» от 27 января 2010 г. № 54 «Об организации работ по проекту «Создание типового оптимизированного и информатизированного проекта энергоблока технологии ВВЭР (ВВЭР-ТОИ)») ОАО «Атомэнергопроект» разработан базовый проект «ВВЭР-ТОИ», представляющий собой стандарт самостоятельного завершенного проектного продукта в виде унифицированного (типового) комплекта проектной документации и обосновывающих материалов, достаточных для получения сертификата на право его многократного применения при создании серии аналогичных проектов строительства атомных станций.

В рамках базового проекта стандартизируется весь спектр внутренних экстремальных воздействий и внешних техногенных воздействий для всех потенциальных площадок строительства, а также определен стандартный перечень возможных проектных и запроектных

аварий, с тем чтобы применение базового проекта не вызывало изменений концептуальных, конструктивных и компоновочных решений, а также не требовало дополнительных анализов безопасности.

В сфере технического регулирования ОАО «Атомэнергопроект» взаимодействует с национальными органами регулирования и надзора, такими как Росстандарт (в рамках технического комитета ТК-322 «Атомная техника»), Ростехнадзор (в рамках рабочих групп по разработке и пересмотру федеральных норм и правил в атомной энергетике), с отраслевыми саморегулируемыми организациями НП «Союзатомгео», «Союзатомпроект», «Союзатомстрой» (в рамках их технических комитетов по техническому регулированию).

Общество участвует в рассмотрении проектов нормативно-правовых актов и нормативных документов сторонних организаций, устанавливающих требования к инженерным изысканиям, проектированию, сооружению, эксплуатации и выводу из эксплуатации атомных станций, начиная с федеральных законов (технических регламентов) и заканчивая стандартами организаций (Госкорпорация «Росатом», ОАО «Концерн Росэнерго-

атом» и др.), а также (по запросу вышестоящих или надзорных организаций) готовит предложения по оптимизации нормативной базы в области атомных станций.

ОАО «Атомэнергопроект» контролирует соблюдение введенных в действие в Обществе внутренних и внешних нормативно-правовых актов и нормативных документов.

PR2  
GRI

В 2012 г. аудиты, инспекции, проверки проведены Органом по сертификации интегрированных систем менеджмента «АКАДЕМИЯ-СЕРТ», Органом по сертификации общества TÜV SÜD Industrie Service GmbH (Германия), АО «АЭС «Аккую», Турецким агентством по атомной энергии (ТАЕК), Донским межрегиональным территориальным управлением по надзору за ядерной и радиационной безопасностью (ДМТУ) Ростехнадзора, ОАО «Концерн Росэнергоатом», Госкорпорацией «Росатом», СРО НП «Союзатомстрой», НП «Межрегиональный комитет правовой защиты безопасности труда», Третьим региональным отделом надзорной деятельности Управления по ЮАО Главного управления МЧС России по г. Москве.

В 2011 г. аудиты, инспекции, проверки проведены Органом по сертификации интегрированных систем менеджмента «АКАДЕМИЯ-СЕРТ», Органом по сертификации общества TÜV SÜD Management Service GmbH (Германия), Федеральной службой по экологическому, технологическому и атомному надзору (Ростехнадзор), Донским межрегиональным территориальным управлением по надзору за ядерной и радиа-

ционной безопасностью (ДМТУ) Ростехнадзора, СРО НП «Союзатомстрой», ОАО «Концерн Росэнергоатом», Проектно-конструкторским филиалом ОАО «Концерн Росэнергоатом».

В 2010 г. аудиты, инспекции, проверки проведены Органом по сертификации интегрированных систем менеджмента «АКАДЕМИЯ-СЕРТ», Органом по сертификации общества TÜV SÜD Management Service GmbH (Германия), Федеральной службой по экологическому, технологическому и атомному надзору (Ростехнадзор), ОАО «Концерн Росэнергоатом», СРО НП «Союзатомстрой», СРО НП «Союзатомгео», СРО НП «Союзатомпроект», ЗАО «Атомстройэкспорт».

По несоответствиям, выявленным в ходе проведения аудитов, инспекций, проверок, разработаны и реализуются мероприятия по их устранению. Выявлены несоответствия в части несоблюдения требований документов системы менеджмента качества, нормативных правовых актов и нормативных документов, применяемых структурными подразделениями при проведении инженерных изысканий, научно-исследовательских работ, проектировании и сооружении ОИАЭ. Несоответствия, влияющие на безопасность АЭС, не выявлены.

Количество несоответствий в 2012 г. увеличилось в связи с увеличением портфеля заказов Общества, количества объектов Нововоронежской АЭС-2, на которых выполняются СМР, а также количества проведенных аудитов, инспекций, проверок деятельности Общества.

	2010		2011		2012	
	Количество несоответствий	Количество аудитов, инспекций проверок	Количество несоответствий	Количество аудитов, инспекций проверок	Количество несоответствий	Количество аудитов, инспекций проверок
По результатам аудитов, инспекций проверок, проведенных сторонними организациями	36	7	51	7	195	18
По результатам аудитов, проведенных независимыми сертификационными органами	3	2	3	2	2	2

### 6.4.3. Мониторинг удовлетворенности заказчиков

**PR1** ОАО «Атомэнергопроект» осуществляет мониторинг удовлетворенности и степени восприятия заказчиками результатов работ (услуг), выполненных Обществом. Оценивается удовлетворенность заказчика деятельностью ОАО «Атомэнергопроект» в части проектирования и сооружения объектов. Основываясь на предложениях и рекомендациях заказчика по улучшению деятельности, разрабатываются и учитываются в деятельности мероприятия, направленные на повышение степени удовлетворенности заказчика.

**PR5** В соответствии с процедурой качества «Оценка удовлетворенности заказчика выполненными работами (услугами)» в 2010–2012 гг. с целью определения удовлетворенности и степени восприятия результатов работ (услуг), выполненных Обществом, проводился опрос заказчиков.

Осуществляемые Обществом мероприятия по управлению качеством позволили достичь роста среднего балла оценки удовлетворенности заказчиков.

В 2013 г. ОАО «Атомэнергопроект» планирует продолжить практику оценки удовлетворенности заказчиков, а также проведение мероприятий, направленных на улучшение процесса обратной связи и процесса формирования эффективных мероприятий по улучшению основной деятельности на основе их отзывов.

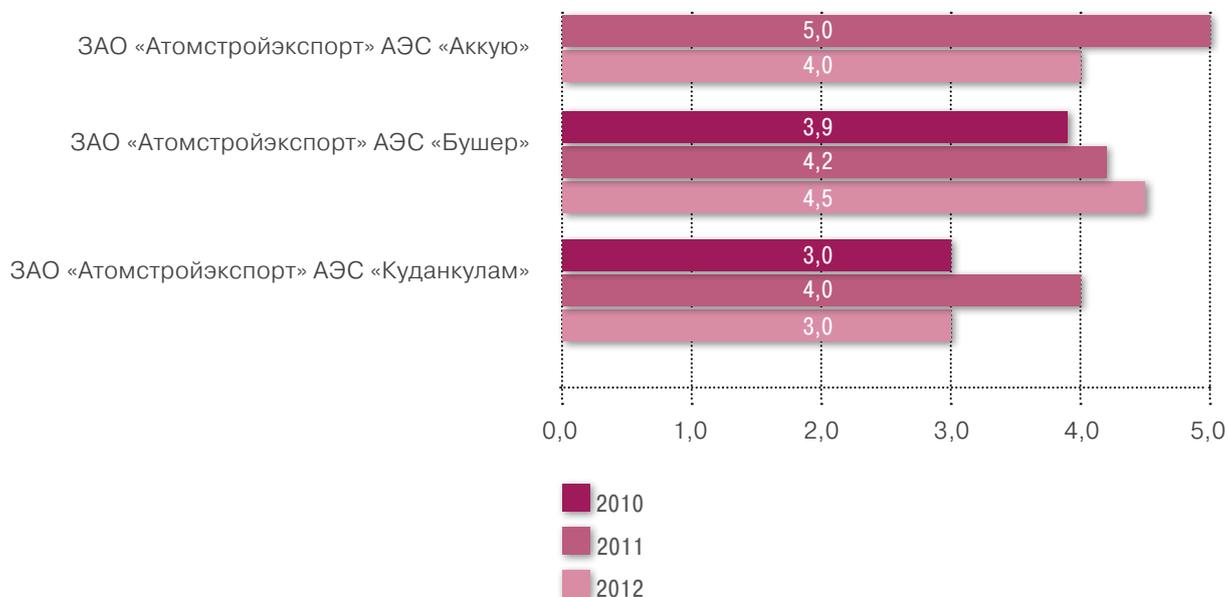
Применяемая в Обществе система менеджмента качества позволила избежать в 2012 г. случаев нарушения законодательства и нормативных требований, касающихся предоставления и использования продукции и услуг.

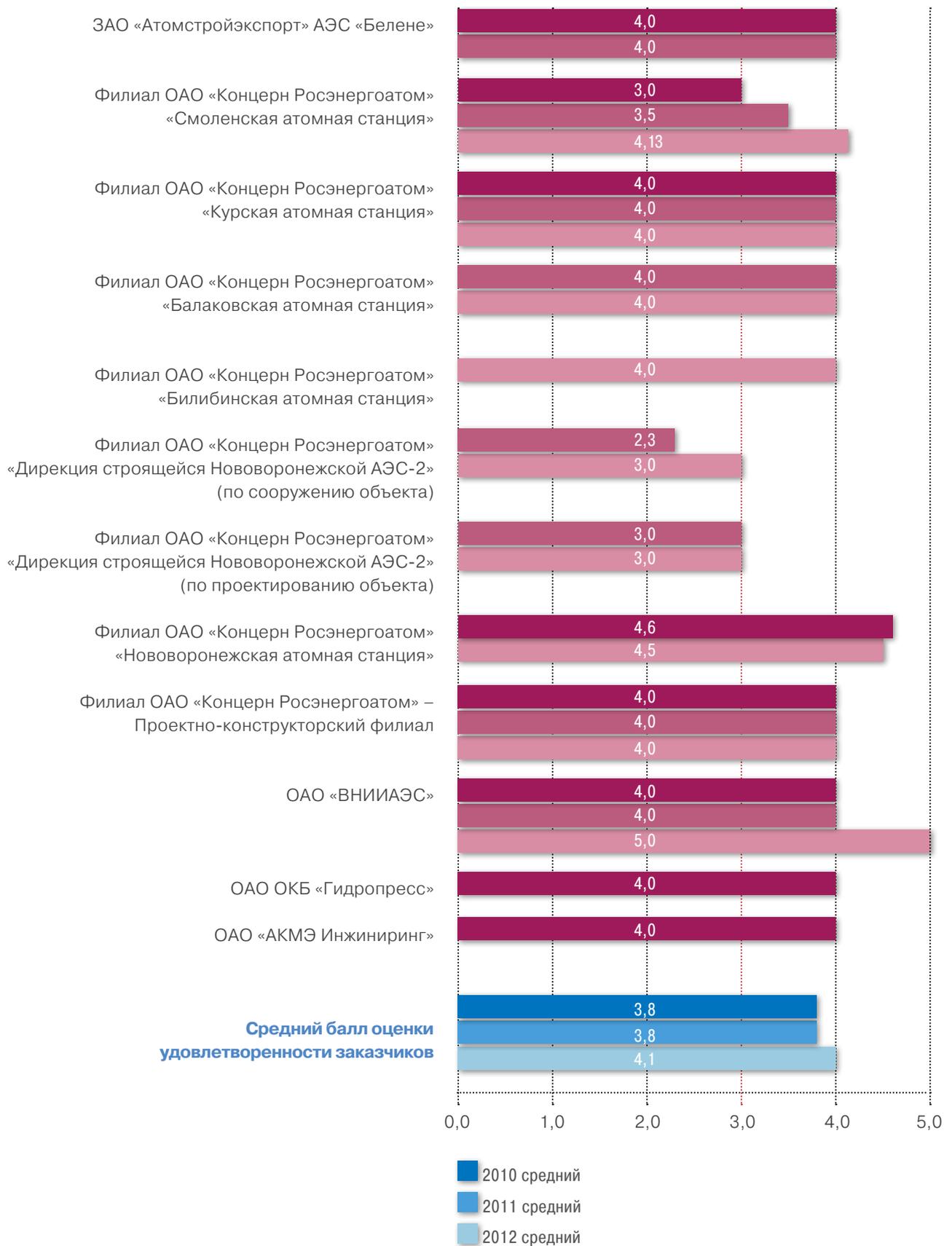
**PR9**

Оценка осуществлялась заказчиками по пятибалльной шкале в зависимости от степени его удовлетворенности выполненными Обществом работами / услугами:

- заказчик удовлетворен результатом работы полностью – 5 баллов;
- заказчик удовлетворен результатом работы частично – от 3 до 4 баллов;
- заказчик не удовлетворен результатом работы – от 1 до 2 баллов.

Оценки заказчиков работ (услуг), выполненных ОАО «Атомэнергопроект» за 2010–2012 гг.





## 6.5. Производственная система Росатома

*Поиск возможности повышения эффективности на каждом производственном месте жизненно важен для развития атомной отрасли.*

**Сергей Кириенко,**  
Генеральный директор Госкорпорации «Росатом»

Руководство ОАО «Атомэнергопроект» уделяет большое внимание вопросам повышения эффективности деятельности Компании. Среди инструментов, способствующих улучшению производственных процессов, особое место занимает внедрение Производственной системы «Росатом» (ПСР).

ПСР является преемницей научной организации труда, производства и управления (НОТПиУ) и разработок Минсредмаша, кроме того, в ПСР включены адаптированные инструменты из других современных методических платформ.

Политика в области развития Производственной системы Росатома была принята в ОАО «Атомэнергопроект» в конце октября 2011 г. В числе заявленных долгосрочных целей: снижение себестоимости продукции, сокращение сроков ввода объектов в эксплуатацию и создание высокой производственной культуры. Главной задачей реализации Политики в области развития ПСР является формирование мышления, при котором каждый работник сориентирован на устранение потерь и системное решение задач, стоящих перед организацией.

*Производственная система «Росатом» – это реальная работа, воплощенная в бетоне и смонтированном оборудовании. Это эффективность каждого на его рабочем месте и, соответственно, эффективность всего коллектива, всей команды, главная задача которой – в срок и качественно построить атомную станцию.*

**Марат Мустафин,**  
Генеральный директор ОАО «Атомэнергопроект»

В соответствии с Политикой ОАО «Атомэнергопроект» в области развития Производственной системы «Росатом» в 2012 г. организованы и проведены следующие мероприятия.

1. В рамках реализации программы Госкорпорации «Росатом» по комплексной оптимизации производства предприятий атомной отрасли в каждом структурном подразделении компании назначен ответственный по вопросам Производственной системы «Росатом» и разработаны планы развития ПСР.
2. В Нововоронежском филиале ОАО «Атомэнергопроект» – Дирекция по сооружению НВАЭС-2 (НФ-ДС) – назначены ответственные за развитие ПСР во всех подразделениях. С ответственными (32 чел.) проведены занятия по изучению основных инструментов ПСР и проведена практическая работа по улучшению одного из процессов соответствующего подразделения НФ-ДС.
3. В марте 2012 г. было проведено обучение работников Компании и представителей подрядных организаций по программе подготовки тренеров Производственной системы «Росатом» (17 чел.) с проведением практических занятий на строительной площадке.
4. Руководители и специалисты ОАО «Атомэнергопроект» приняли участие в работе первого отраслевого семинара «Особенности внедрения Производственной системы ГК «Росатом» в сфере научно-исследовательских проектных и конструкторских работ» (март 2012 г.). Его организаторами выступили Госкорпорация «Росатом» и Корпоративная академия ГК «Росатом».
5. В апреле в ОАО «Атомэнергопроект» впервые в атомной отрасли было проведено обучение специалистов проектного блока инжиниринговой компании основам Производственной системы «Росатом». В обучении приняли участие руководители проектов ОАО «ПСР», проектировщики и другие специалисты (всего 64 чел.).
6. Представители ОАО «Атомэнергопроект» приняли участие в работе регионального форума поставщиков атомной отрасли «АТОМЭКС-Северо-Запад» г. Санкт-Петербург, где представили доклад на тему: «Развитие Производственной системы «Росатом» в ОАО «Атомэнергопроект». Оценка взаимного влияния процессов проектирования, поставки и выполнения строительно-монтажных работ с точки зрения ПСР».
7. В 2012 г. в ОАО «Атомэнергопроект» начата реализация проектов, направленных на повышение эффективности производственных процессов: «Оптимизация деятельности проектных организаций при создании проектной документации» и «Оптимизация организации поставок по Нововоронежской АЭС-2». В рабочие группы вошли представители Дирекции по капитальному строительству Госкорпорации «Росатом», ОАО «ПСР», ОАО «Атомэнергопроект». В качестве инструментария применена технология определения потерь, разработанная в рамках Производственной системы «Росатом», – картирование производственного процесса.
8. В июле–августе проведены семинары с представителями предприятий атомной отрасли по обмену опытом в сфере развития производственной системы «Росатом».
9. В сентябре в Нововоронежском проектно-изыскательском филиале (НПИФ) ОАО «Атомэнергопроект» проведены теоретические и практические занятия по развитию Производственной системы «Росатом». В каждом отделе филиала назначен ответственный за развитие ПСР. В ходе занятий участники представили и успешно защитили предложения по сокращению потерь в производственных процессах.
10. Проведено обучение принципам и методам ПСР в 12 организациях, задействованных в сооружении НВО АЭС-2; обучением охвачено 274 чел.
11. Специалисты ОАО «Атомэнергопроект» приняли участие в реализации общего отраслевого проекта «Контроль качества изготовления оборудования». На площадке сооружения НВО АЭС-2 в декабре выполнен первый этап проекта «Входной контроль на площадке АЭС». Цель его – сокращение числа выявляемых несоответствий на входном контроле на стройплощадке на 30%. В проекте приняли участие специалисты Госкорпорации «Росатом», ОАО «Концерн Росэнергоатом», ОАО «НИАЭП», ОАО «СПБАЭП», ОАО «Зарубежатом-энергострой», ОАО «Петрозаводскмаш».
12. В ходе Форума поставщиков атомной отрасли «АТОМЭКС-2012», проходившего в Москве 12–14 декабря, специалисты ОАО «Атомэнергопроект» выступили с докладами на темы: «Результаты развития ПСР при сооружении НВО АЭС-2» и «Потенциал судостроительных технологий для повышения точности изготовления металлоконструкций».
13. В 2012 г. проведена работа по 11 ПСР-проектам (5 из них реализовано, по 6 проектам работа продолжается в 2013 г.). Кроме того, было реализовано 36 улучшений. Все усовершенствования, улучшения, достигнутые в ходе реализации ПСР-проектов, будут систематизироваться, обобщаться и использоваться при строительстве других атомных станций, а также будут учтены в проекте «ВВЭР-ТОИ».

## Развитие системы управления

В ноябре 2012 г. специалисты ОАО «Атомэнергопроект» приняли участие в работе ежегодного отраслевого форума «Лидеры ПСР: передовой опыт». Состав форума: более 160 руководителей проектов ПСР, генеральные директора предприятий, их заместители, сотрудники ОАО «ПСР». Руководил работой Директор по развитию ПСР Госкорпорации «Росатом» С.А. Обозов. По итогам форума ОАО «Атомэнергопроект» был удостоен двух дипломов Госкорпорации:

- в номинации «Лучшие практики» за проект «Опыт применения ПСР в строительстве и проектном блоке»;
- в номинации «Лучший проект ПСР» по результатам голосования всех участников форума за проект «Изготовление, монтаж и бетонирование ВЗО энергоблока №2 НВО АЭС-2».

Кроме того, шесть специалистов компании, представители НФ-ДС и проектного блока, были занесены на Доску почета Производственной системы Госкорпорации «Росатом».

В течение 2012 г. площадку сооружения Нововоронежской АЭС-2 дважды в марте и в августе посещал директор по развитию ПСР Госкорпорации «Росатом» С.А. Обозов. В ходе визитов были рассмотрены производственные вопросы и оценены результаты работы над ПСР-проектами. Сергей Обозов отметил, что при возведении Нововоронежской АЭС специалисты ставят и решают масштабные задачи, когда время производственных процессов сокращается в полтора-два раза, при этом растет производительность труда. В связи с тем, что важной задачей Госкорпорации является плановое серийное строительство АЭС, наработки специалистов ОАО «Атомэнергопроект» очень важны для отрасли в целом.



## 6.6. Управление энергоэффективностью

Один из путей по повышению эффективности деятельности Компании руководство ОАО «Атомэнергопроект» видит в реализации комплексной программы по энергосбережению.

ОАО «Атомэнергопроект» начиная с 2008 г. осуществляет постоянный мониторинг, анализ и выбор основных, наиболее эффективных энергосберегающих технологий и инноваций, включая использование частотно-регулируемых электроприводов (ЧРП).

В 2010 г. Компания вышла с инициативой к руководству ОАО «Концерн Росэнергоатом» по разработке программы на 2010–2020 гг. по повышению энергоэффективности работы АЭС за счет сокращения расходов тепловой и электрической энергии на собственные нужды на основе инновационных энергосберегающих технологий.

С 2010 по 2012 г. были организованы и проведены ряд рабочих встреч по вопросам практического применения частотно-регулируемого электропривода в управлении технологическим оборудованием энергоблоков АЭС с представителями ОАО ОКБ «Гидропресс», НИЦ «Курчатовский институт», ОАО «ОКБМ «Африкантов», ОАО «ЦКБМ», ОАО «ВНИИАЭС», ПКФ ОАО «Концерн Росэнергоатом», ОАО «ЭНИЦ», ЗАО «Атомстройэкспорт», ФГУП «ВЭИ», ЗАО «ЧЭАЗ» и компании AREVA NP GmbH.

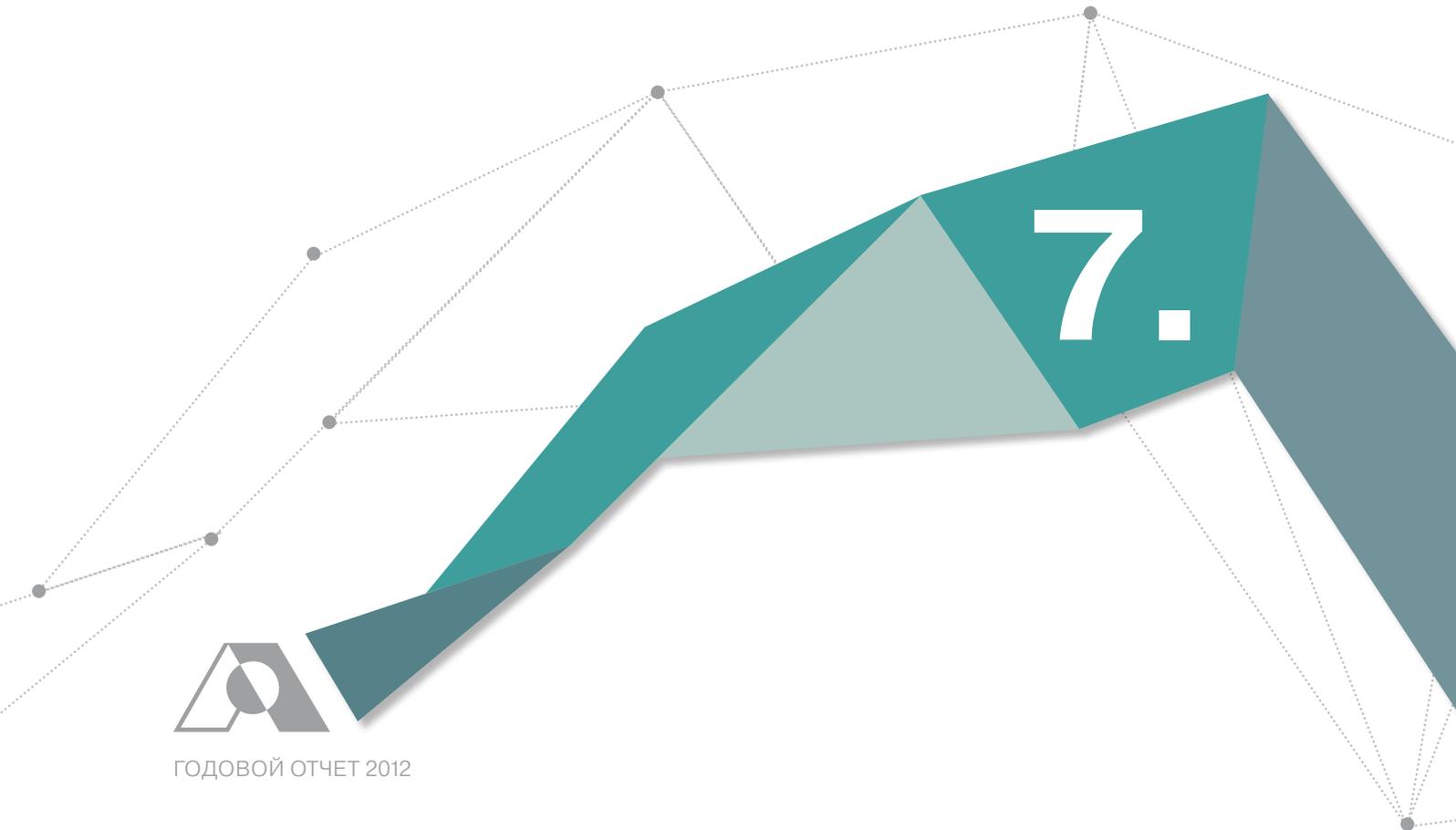
За активное участие в разработке и внедрении энергосберегающих технологий и решении правовых проблем в области энергосбережения в 2012 г. ОАО «Атомэнергопроект» было награждено грамотой Комитета по энергетике Государственной Думы РФ. Вручение грамоты состоялось в рамках Всероссийской конференции, посвященной нормативным и техническим проблемам реализации требований Федерального закона «Об энергосбережении и повышении энергетической эффективности».

Делегаты конференции одобрили предложение ОАО «Атомэнергопроект» закрепить в федеральном законодательстве норму, которая обязывает оснащать энергоемкое технологическое оборудование устройствами с частотно-регулируемым электроприводом. Кроме того, одобрено предложение ОАО «Атомэнергопроект» ввести в состав проектной документации новый, отдельный раздел «Энергосбережение и энергоэффективность» и разработать современные требования к нему. Для этого предполагается внести изменения в соответствующее постановление правительства РФ.

Руководством Компании принято решение о включении в 2013 г. направления «Энергосбережение и повышение энергоэффективности» в стратегию развития ОАО «Атомэнергопроект» для существенного присутствия на отраслевых и неотраслевых рынках.

SO5  
GRI





ГODOVOЙ ОТЧЕТ 2012

## **7. Устойчивое развитие**

- 7.1. Кадровая политика
- 7.2. Социальная политика
- 7.3. Влияние деятельности Общества на регионы присутствия
- 7.4. Охрана труда и промышленная безопасность
- 7.5. Экологическая политика и охрана окружающей среды



**Устойчивое  
развитие**

## Устойчивое развитие

**В** настоящем разделе освещены вопросы, касающиеся триединого итога деятельности ОАО «Атомэнергопроект», – социального, экологического и экономического воздействия.

Стратегия Общества в области устойчивого развития описана в разделе 2 «Стратегия развития и приоритетные направления деятельности». Работа Компании и ее результаты оказывают влияние на широкий круг заинтересованных сторон. Процесс определения групп заинтересованных сторон, учета их интересов и подходы к взаимодействию с ними приведены в разделе 8.

В данном разделе приводится информация о воздействии ОАО «Атомэнергопроект» на качество и развитие человеческого капитала, регионы присутствия, его влиянии на создание безопасных рабочих мест, обеспечение промышленной безопасности, воздействию на окружающую среду и об экологической политике Общества.

Вопросы, касающиеся отдельных аспектов устойчивого развития, описаны не только в этом разделе, они нашли отражение и в других разделах отчета при освещении различных аспектов деятельности Общества.



## 7.1. . Кадровая политика

### 7.1.1. Развитие человеческого капитала и кадровая политика Общества

**К**лючевым ресурсом ОАО «Атомэнергопроект» в реализации стратегии Общества является человеческий капитал. Поэтому в качестве одного из главных инструментов реализации миссии и достижения стратегических целей Общества выступает кадровая политика.

Основными задачами кадровой политики являются развитие управленческих и профессиональных компетенций сотрудников; сохранение и управление накопленными уникальными знаниями; создание и реализация новых программ подготовки специалистов, отвечающих требованиям бизнеса; развитие кадрового резерва; привлечение молодых специалистов; создание и поддержание привлекательного имиджа компании-работодателя; защита прав и гарантий каждого работника Общества.

В 2012 г. были реализованы следующие задачи в области управления персоналом:

- оптимизация численности персонала Общества, вывод непрофильных активов;
- снижение среднего возраста руководителей;
- увеличение категорий работников, охваченных ежегодной оценкой эффективности деятельности;
- формирование кадрового резерва;
- гармонизация единой отраслевой системы оплаты труда;
- повышение вовлеченности персонала;
- повышение информированности работников о событиях и результатах Общества и отрасли;
- повышение эффективности взаимодействия с профсоюзным комитетом Общества;
- приведение социальной политики Общества в соответствие с Единой социальной политикой Госкорпорации «Росатом».

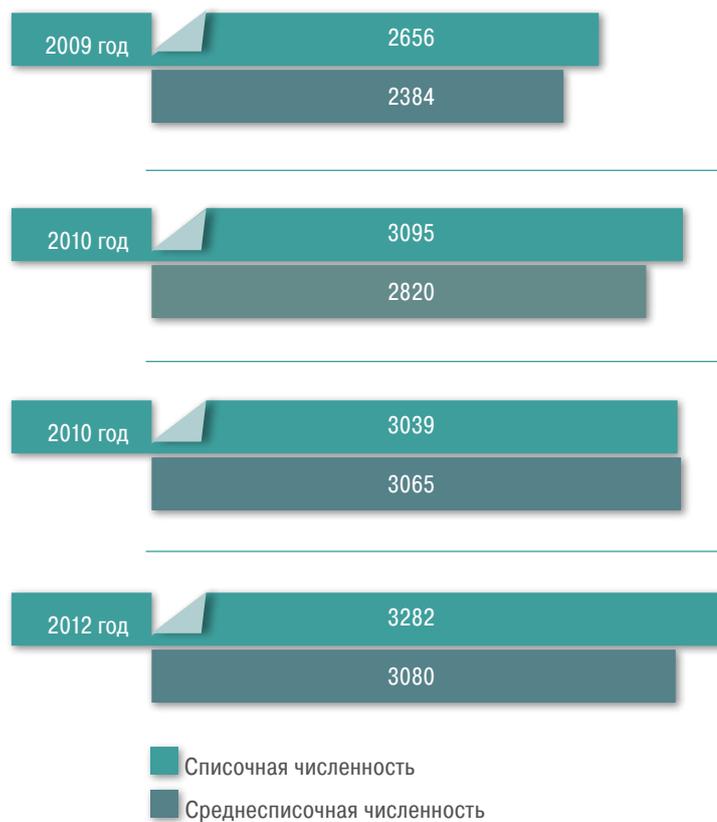
## 7.1.2. Кадровый потенциал Общества

LA1  
GRI

Сегодня коллектив ОАО «Атомэнергопроект» – это команда высококлассных и профессиональных единомышленников, готовых решать задачи любой сложности. Общая численность наших сотрудников с учетом филиалов составляет 3 282 чел. За последние четыре года штат Общества вырос на 24% (626 чел.).

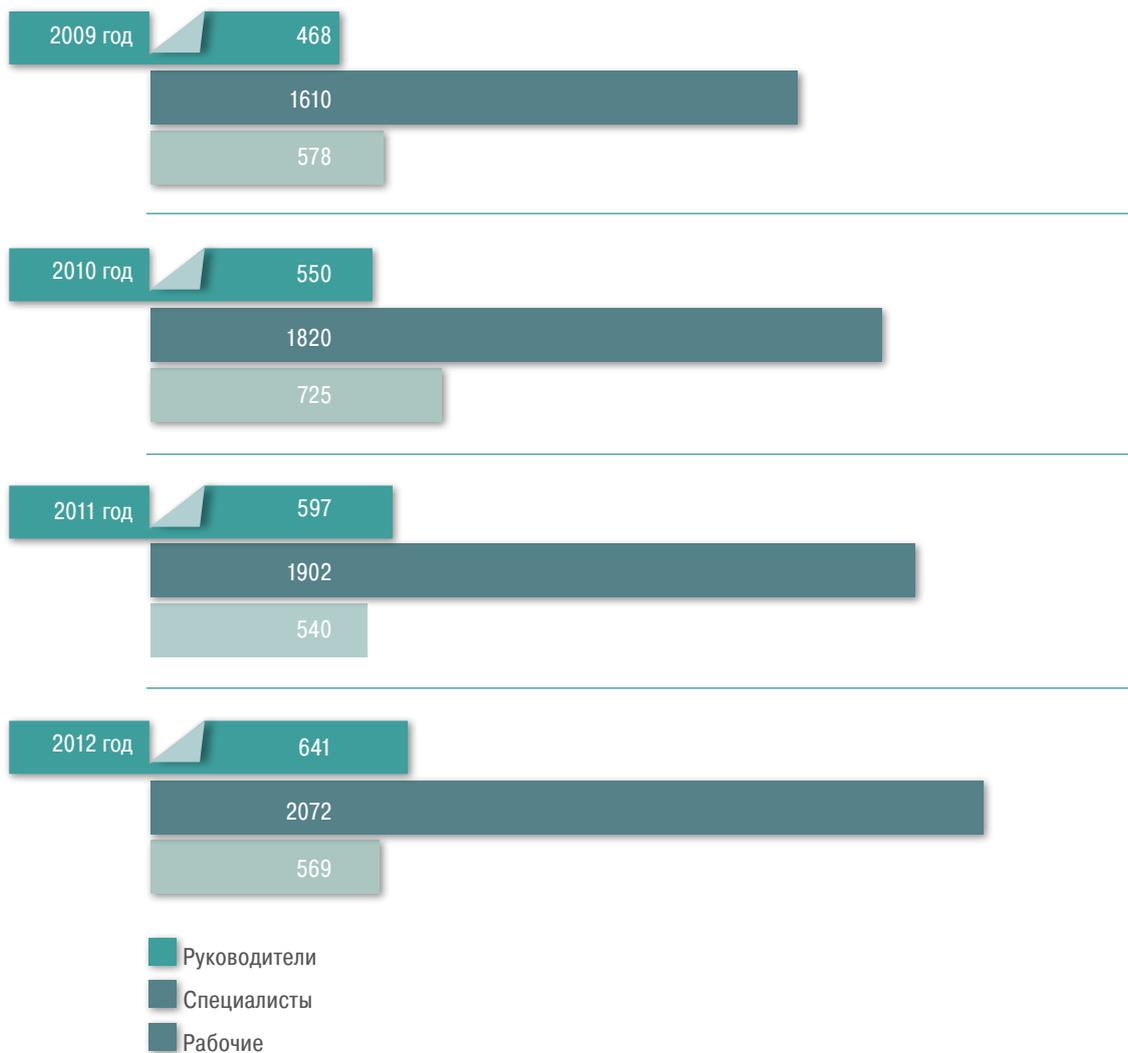


Численность работников Общества, чел.



Устойчивое развитие

Численность работников Общества по категориям, чел.

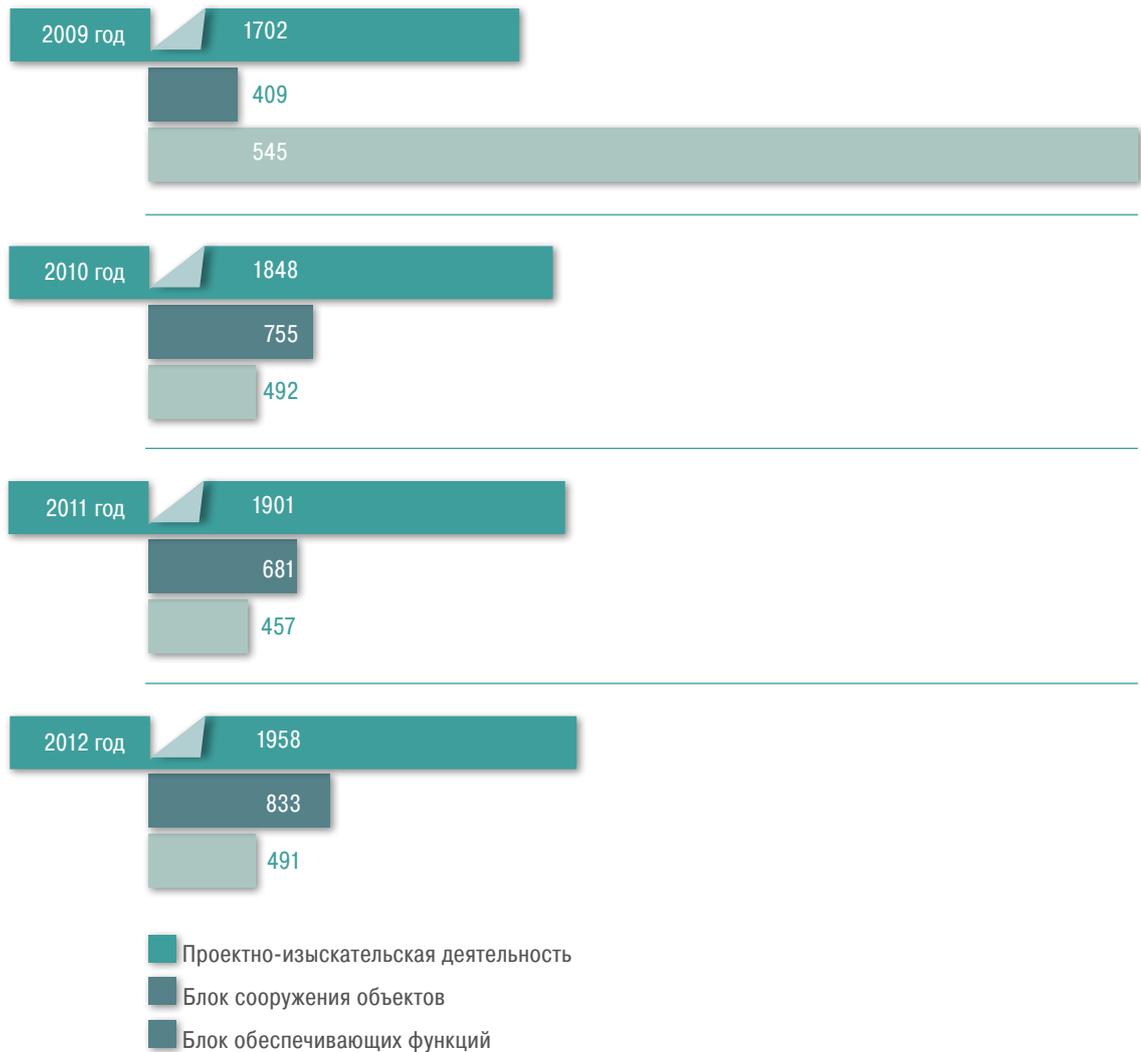


Рост численности персонала в 2012 г. связан:

- с передачей ОАО «Атомэнергопроект» функции управляющей компании (управление 9 компаниями);
- увеличением объемов работ по обеспечению поставок оборудования на НВО АЭС-2;
- увеличением объемов строительно-монтажных работ по НВО АЭС-2, выполняемых собственными силами.

Самая многочисленная категория Общества – это специалисты и служащие (63%).

### Численность персонала Общества по видам деятельности, чел.

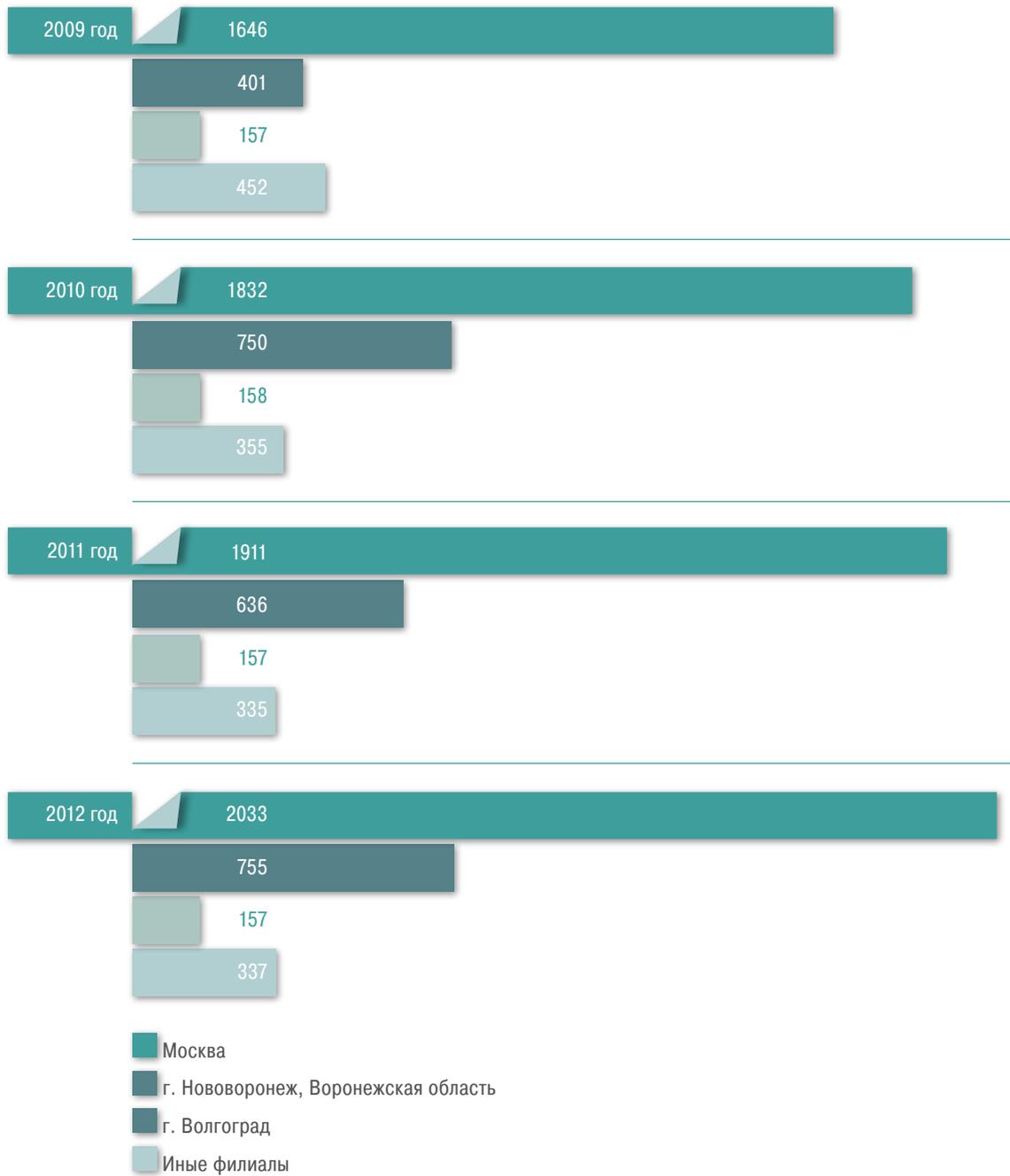


ОАО «Атомэнергопроект» стремительно развивается, наращивая свой потенциал, укрепляя собственные производственные силы. За последние четыре года в два раза выросла численность работников в блоке сооружения объектов (103%): собственные силы на конец года составили 833 чел. На 15% выросла численность сотрудников, занятых в проектно-изыскательской деятельности; при этом за счет вывода непрофильных активов произошло снижение численности в блоке обеспечивающих функций на 10%.

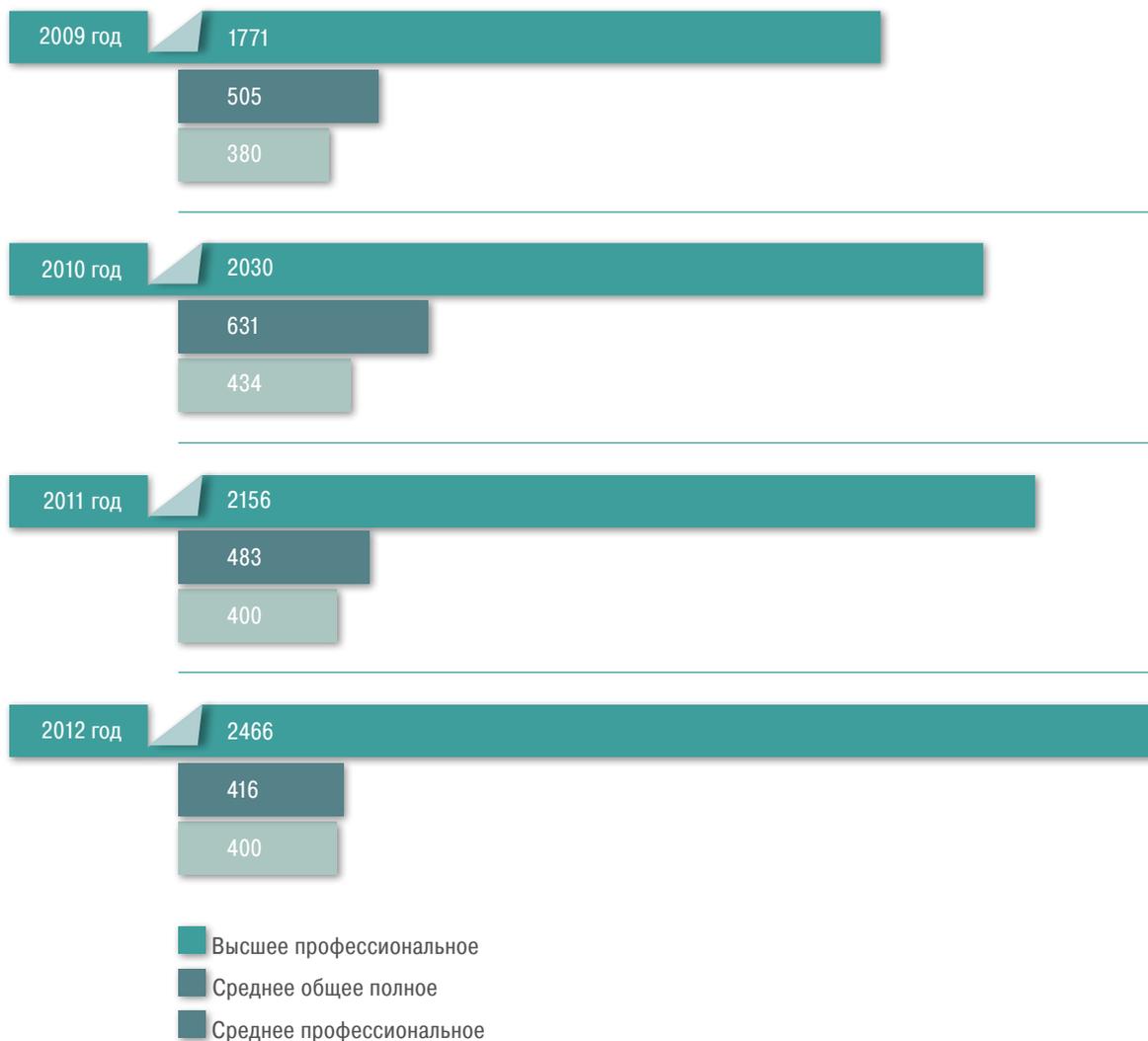


## Устойчивое развитие

Численность работников Общества по регионам деятельности, чел.



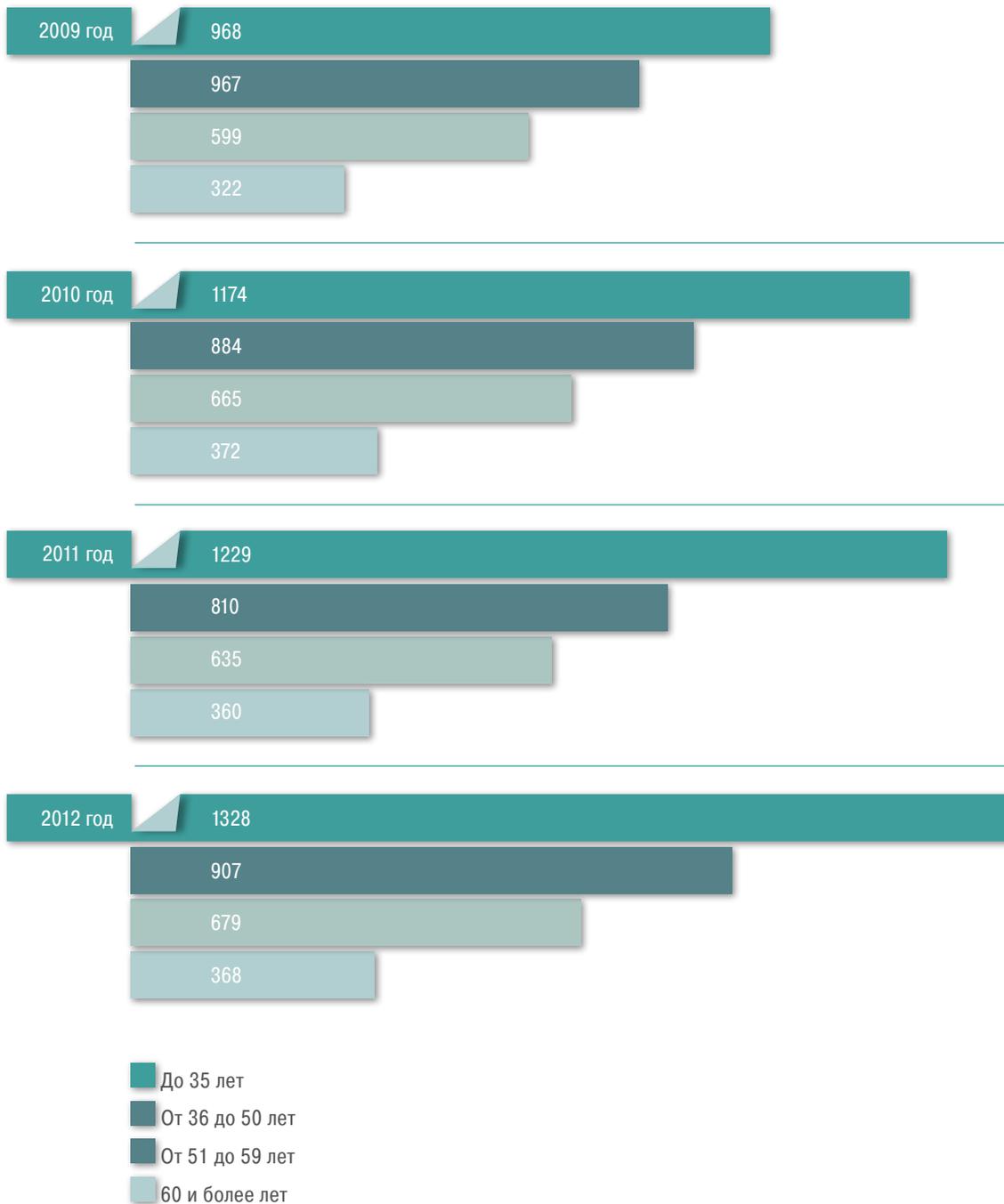
### Численность работников Общества по уровню образования, чел.



Почти 100% сотрудников работают по основному месту работы (3 262 чел.), и только 20 сотрудников – по совместительству; 80% сотрудников (3 007 чел.) имеют бессрочные трудовые договоры, и только 20% (275 чел.) сотрудников работают на условиях срочного трудового договора.

Основная численность работников сконцентрирована в г. Москве (2 033 чел.), самые многочисленные филиалы, занятые проектированием и строительством НВО АЭС-2, находятся в г. Нововоронеже Воронежской области. Также один из крупных проектных филиалов находится в г. Волгограде.

Средний возраст работников Общества, лет



## Гендерный состав Общества



IC4  
GRI

Отличительной особенностью кадрового состава ОАО «Атомэнергопроект» является наличие большой доли сотрудников с высшим профессиональным образованием – 75%, при этом их численность растет с каждым годом. Это связано с привлечением в Общество специалистов различных направлений бизнеса, а также приемом на работу выпускников высших образовательных учреждений. Также в Обществе трудятся 7 докторов и 50 кандидатов наук.

ОАО «Атомэнергопроект» успешно справляется с задачей по омоложению коллектива. Благодаря привлечению в Общество молодых специалистов в возрасте

до 35 лет (на данный момент это 40,5% от общей численности), средний возраст работающих за последние четыре года снизился с 43,8 до 42,5 лет.

ОАО «Атомэнергопроект» предоставляет равные возможности для мужчин и женщин, что подтверждает гендерный состав Общества – 53% мужчин и 47% женщин. Подобное распределение зафиксировано на протяжении последних четырех лет.

Прием и увольнение работников в 2011–2012 гг. с разбивкой по регионам деятельности (г. Москва, филиалы и представительства) показан ниже.

Устойчивое развитие

Количество принятых и уволенных работников по регионам деятельности



В 2012 г. был принят 491 сотрудник (из них 335 мужчин и 156 женщин), что составило 15,9% от среднесписочной численности. Для сравнения: в 2011 году было принято 347 сотрудников (из них 215 мужчин и 132 женщины), что составило 11,3% от среднесписочной численности.

Уволено в 2012 г. 248 сотрудников (из них 169 мужчин и 79 женщин), что составило 8,1% от среднесписочной численности. Для сравнения: в 2011 году было уволено 403 сотрудника (из них 159 мужчин и 244 женщины), что составило 13,1% от среднесписочной численности.

Таким образом, важным показателем привлекательности ОАО «Атомэнергопроект» как работодателя является низкая текучесть кадров. В 2012 г. уровень текучести кадров по сравнению с предыдущим 2011 г. снизился на 5% и составил 8,1%.

### 7.1.3. Обеспечение Общества квалифицированными кадрами

EU14  
GRI

В Компании реализуется комплексный подход в части привлечения и удержания квалифицированных работников:

- планирование подбора персонала с учетом стратегических целей и оперативных задач Общества;
- привлечение кандидатов, соответствующих требованиям Компании и должности;
- реализация принципа открытости, недопущение дискриминации по какому-либо признаку, включая расовый, религиозный, гендерный, а также по любому другому основанию;
- создание и поддержание привлекательного имиджа компании-работодателя;
- использование различных источников подбора кандидатов – как внешних (базы данных резюме, газеты, размещение вакансий в открытом доступе на отраслевых сайтах / сайтах для поиска работы, биржа труда и др.), так и внутренних (отраслевой кадровый резерв, публикация вакансий на внутреннем портале Компании), реализация механизмов ротации кандидатов;

- использование многоуровневой системы оценки кандидатов, в том числе технических и поведенческих компетенций, с привлечением экспертов по направлениям;
- проведение профориентационной работы с молодежью;
- мониторинг потребностей структурных подразделений в выпускниках образовательных учреждений;
- организация посещения молодыми специалистами Общества объектов атомной энергетики;
- участие в Днях карьеры, ярмарках вакансий, проводимых в образовательных учреждениях (в том числе в профильных вузах);
- участие молодых специалистов в научных конференциях, а также в отраслевых конкурсах, таких как «Участники глобализации», «Лидер глобализации»;
- участие в программе целевой подготовки молодых специалистов для организаций атомной отрасли;
- организация прохождения практики для студентов, в том числе профильных вузов.

### 7.1.4. Организация обучения персонала Общества

В Обществе реализуется принцип непрерывности повышения профессиональной подготовки работников в течение всего периода профессиональной деятельности. Направления обучения определяются, исходя из стратегических приоритетов Общества и обеспечения его текущей деятельности и индивидуальных планов развития сотрудников.

Обучение руководителей, специалистов и иных категорий работников проводится как внутри Общества (внутреннее техническое обучение), так и на базе отраслевых и иных образовательных учреждений (внешнее обучение).

IC2  
GRI

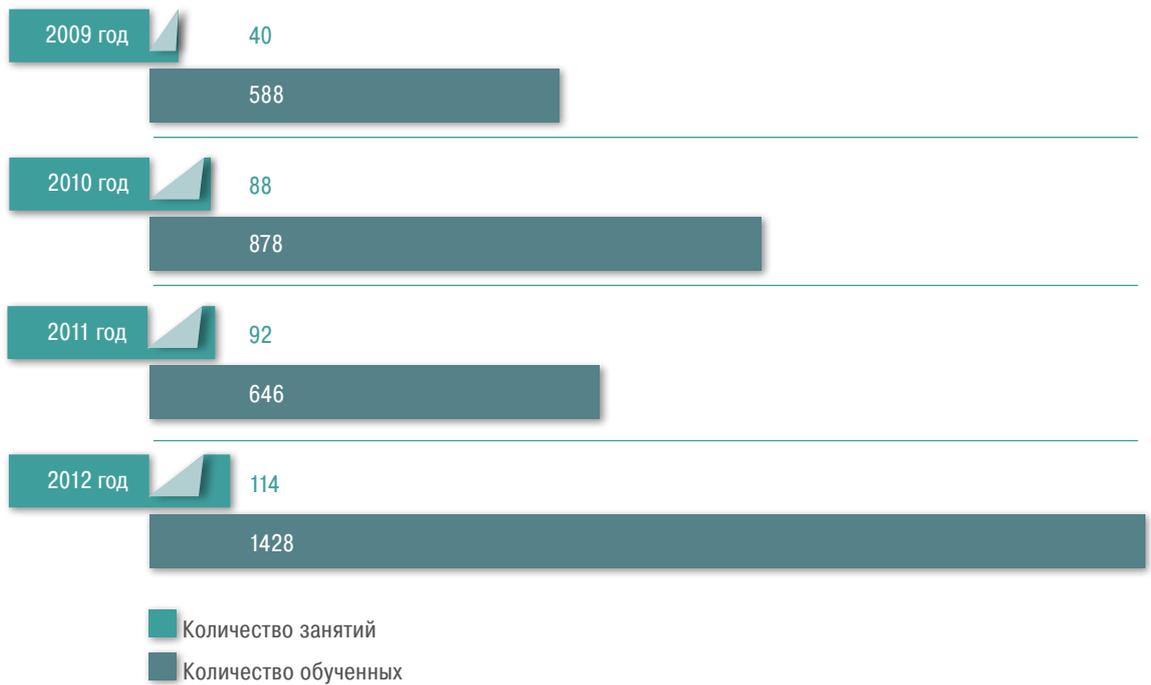
В 2012 г. обучение по различным образовательным программам прошли 1 165 работников. Таким обра-

зом, число сотрудников, принимавших участие хотя бы в одном обучающем мероприятии за отчетный период, составило 35,5% от среднесписочной численности персонала Общества. Достигнутое значение показателя позволяет утверждать, что решение наиболее актуальных для Общества профессиональных вопросов обеспечивается персоналом, прошедшим специальную профессиональную подготовку или повышение квалификации.

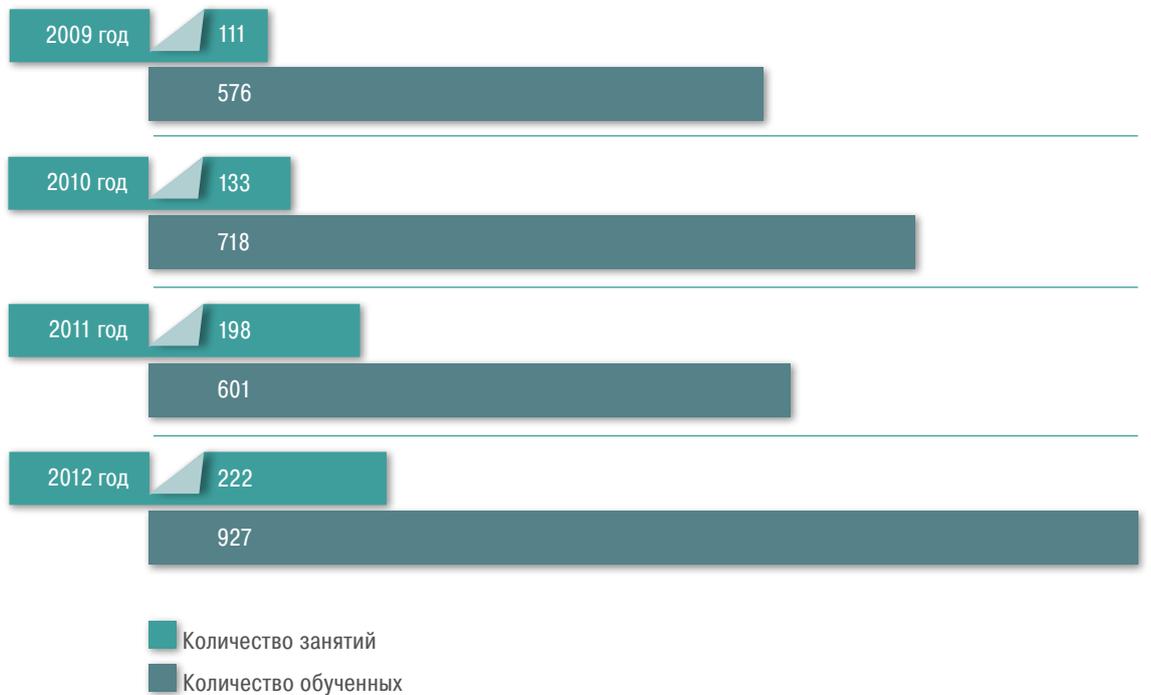
Программа подготовки и повышения квалификации включает в себя как внешнее обучение, так и внутреннюю техническую учебу, особое внимание уделяется обучению системе менеджмента качества ИСО 9001:2008.

Устойчивое развитие

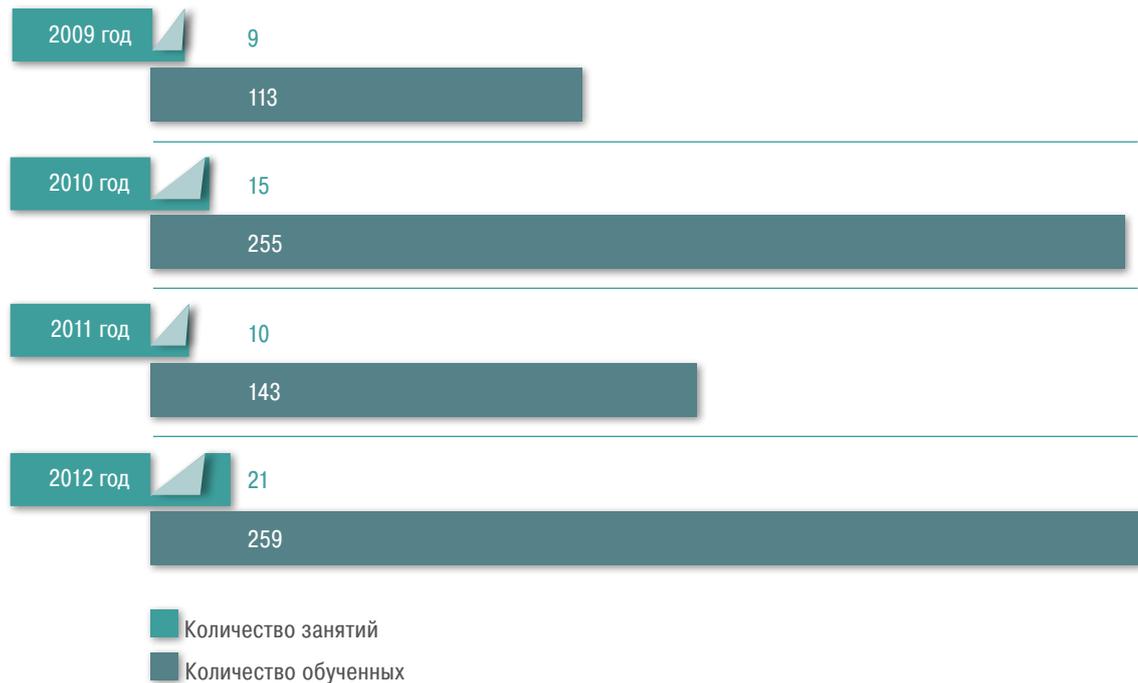
Внутренняя техническая учеба



Внешнее обучение



## Обучение системе менеджмента качества ИСО 9001:2008



LA10  
GRI

В процесс подготовки и повышения квалификации в 2012 г. были вовлечены все категории работников: от руководителей до рабочих.

## Среднее количество часов обучения, приходящееся на одного работника (с разбивкой по категориям)

Показатель	2010		2011		2012	
	Количество часов обучения, всего	Количество часов обучения в расчете на одного сотрудника	Количество часов обучения, всего	Количество часов обучения в расчете на одного сотрудника	Количество часов обучения, всего	Количество часов обучения в расчете на одного сотрудника
Общее количество часов внутреннего обучения	1 756	0,6	2 451	0,8	3 232	1
Общее количество часов обучения во внешних образовательных учреждениях	28 379	10,1	33 030	10,8	38 776	11,9
Общее количество часов обучения, в том числе по категориям сотрудников:	30 135	10,7	35 481	11,6	42 008	12,8
– руководители					16 373	25,5
– специалисты и служащие					17 781	8,6
– рабочие					7 854	13,8

## Устойчивое развитие

### Общее количество часов обучения по категориям

Категории со- трудников	Мужчины		Женщины		Итого	
	Количество часов	%	Количество часов	%	Количество часов	%
Руководители	10 970	67	5 403	33	16 373	100
Специалисты	7 824	44	9 957	56	17 781	100
Рабочие	7 069	90	785	10	7 854	100
Всего	25 863	61,6	16 145	38,4	42008	100

### Затраты на обучение



■ Затраты на обучение одного сотрудника, руб.

Особое внимание в текущем году было уделено обязательному обучению, связанному с требованиями уполномоченных органов (Ростехнадзора и др.), саморегулируемых организаций атомной отрасли, Госкорпорации «Росатом», а также обучению и повышению квалификации персонала по проектно-изыскательскому, строительному направлениям деятельности Общества; обучению, направленному на развитие управленческих компетенций. Количество часов обучения на одного сотрудника с каждым годом стабильно растет – с 10,7 часа в 2010 г. до 12,8 в 2012 г.

Всего количество часов обучения, приходящееся на мужчин – 25 863 (61,6%), на женщин – 16 145 (38,4%).

Меньшее количество часов обучения, приходящееся на женщин в категориях руководители и особенно рабочие, является следствием меньшей доли сотрудников-женщин в соответствующих категориях.

Затраты на обучение одного сотрудника в 2012 г. по сравнению с 2011 г. выросли на 5,3%.

В целом затраты по программе подготовки и повышения квалификации персонала в 2012 г. составили 8 781 653 руб.

Общество осуществляет мероприятия по развитию у работников профессиональных знаний, навыков и ключевых компетенций, которые в том числе понадобятся им при завершении карьеры, что обеспечивает поддержание способности сотрудников к занятости на протяжении всей жизни. Финансирование программ развития осуществляется за счет бюджета Общества.

Специальных программ поддержки и содействия переходу для выходящих на пенсию и увольняемых сотрудников в Обществе не предоставляется. Однако для работников, выходящих на пенсию, предусмотрены выплаты в соответствии с коллективным договором. Кроме того, ОАО «Атомэнергопроект» оказывает поддержку пенсионерам, ветеранам атомной отрасли и инвалидам. Более подробная информация об этом приведена в п. 7.2 «Социальная политика».

## 7.1.5. Оценка персонала

LA12  
GRI

В ОАО «Атомэнергопроект» на протяжении трех лет действует система управления эффективностью деятельности. Ее важной частью являются:

- система ключевых показателей эффективности, в рамках которой работники осуществляют постановку и реализацию целей на год;
- оценка «РЕКОРД», в рамках которой работники проходят оценку по компетенциям, составляют планы развития, направленные на эффективное выполнение поставленных перед ними задач.

Применяемая система ключевых показателей эффективности и последующей оценки позволяет каждому работнику, с одной стороны, понять, какие задачи ставит перед ним и каких результатов ожидает руководство Общества, а с другой – реализовать свои карьерные ожидания и получить признание заслуг.

По итогам проведения оценки «РЕКОРД» для работника может быть пересмотрен профессиональный статус (материальное стимулирование), принято решение о переводе на другую должность или о внесении в кадровый резерв на вышестоящую должность.

В 2012 г. система охватывала 5 уровней управления (до руководителя структурного подразделения) – 6% (185 чел.) работников. Из них 40 женщин и 145 мужчин – 22 и 78% от общего числа работников соответственно.

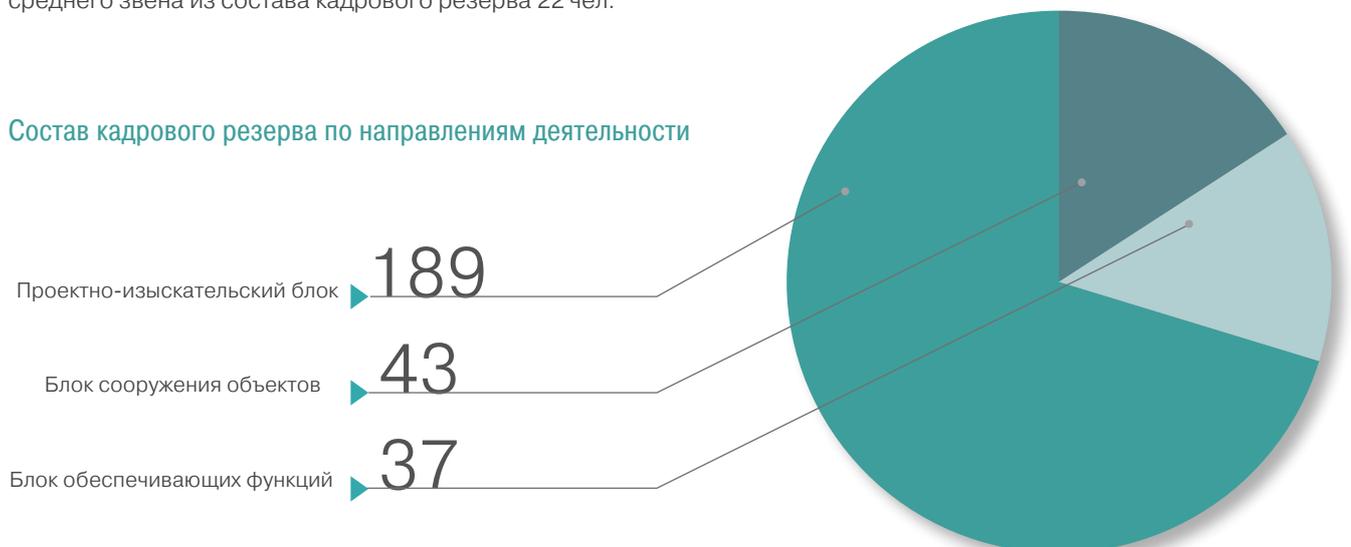
В 2013 г. количество участников системы управления эффективностью деятельности будет увеличено до 6 уровня управления (до начальника отдела) – 11% (370 чел.) работников. Это составит: 116 женщин и 254 мужчин – 31 и 69% от общего числа работников соответственно.

## 7.1.6. Развитие кадрового резерва

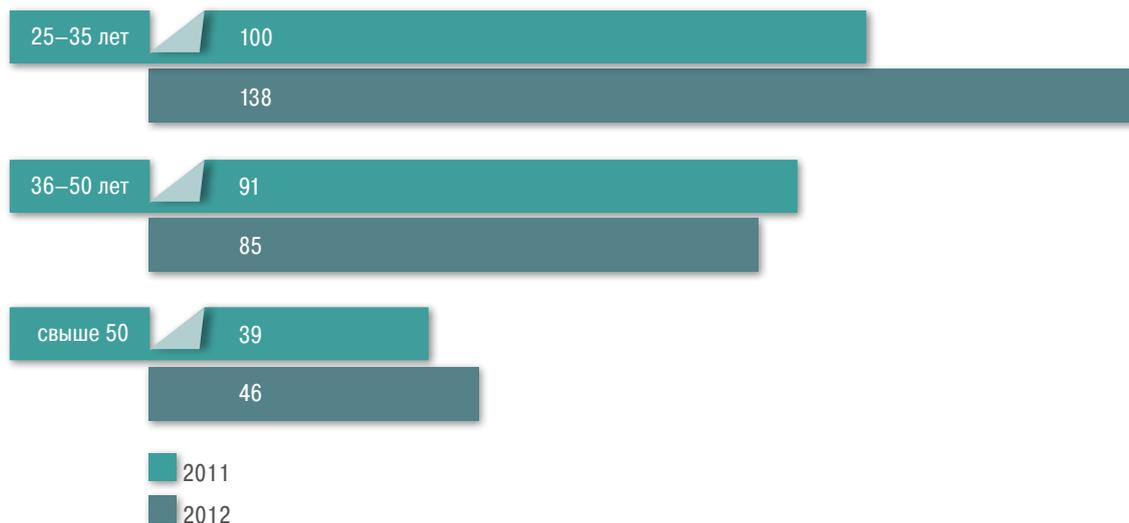
С целью обеспечения Общества руководителями и экспертами, подготовленными для эффективного выполнения задач, создания единой корпоративной культуры управления, отвечающей стратегическим целям и повышающей эффективность управления, в Обществе проводится работа по формированию и развитию кадрового резерва.

Кадровый резерв Общества на конец 2012 г. составил 269 чел. Из них готовы к исполнению обязанностей на планируемых должностях – 76 чел., повышены в должности – 25 чел. Назначены на должности руководителей среднего звена из состава кадрового резерва 22 чел.

Состав кадрового резерва по направлениям деятельности



### Состав кадрового резерва по возрасту



Из общего числа работников, зачисленных в кадровый резерв, молодежь в возрасте до 35 лет составляет 51,3%.

Оценка потенциала и уровня достигнутых результатов резервистов проводится постоянно: первоначально – при выдвижении кандидатов в состав кадрового резерва, промежуточно – при проведении подготовки кадрового резерва, при выполнении индивидуальных планов развития. В 2012 г. особое внимание было уделено развитию управленческих компетенций работников, зачисленных в кадровый резерв. В семинарах и тренингах по развитию управленческих компетенций, проводимых специалистами Корпоративной академии «Росатом», приняли участие 54 чел.

Среди инструментов, используемых в Обществе для развития работников, включенных в состав кадрового резерва, повышения их теоретических знаний и практических навыков, сохранения и передачи опыта и знаний, накопленных за годы существования Общества, развития интеллектуального потенциала Общества, ключевое место занимает наставничество.

Общее количество наставников в 2012 г. составило 122 чел. Они направляют и контролируют профессиональное развитие работников из состава кадрового резерва, организуют подготовку специалиста на запланированную должность и координируют самостоятельное изучение им специальных вопросов, осуществляют целенаправленную передачу опыта и знаний.

Расходы на оплату за наставничество в 2012 г. составили 1 485 000 руб.

В результате работы с кадровым резервом доля руководящих должностей, укомплектованных из кадрового резерва, от общего количества заполненных руководящих должностей составила 31% в 2012 г.

В 2013 г. программа кадрового резерва в ОАО «Атом-энергопроект» будет функционировать в рамках новой, единой для всех организаций отрасли концепции формирования, оценки и развития кадрового резерва, разработанной Госкорпорацией «Росатом» и ориентированной на создание единого трехуровневого отраслевого кадрового резерва.

## 7.1.7. Развитие корпоративной культуры и системы внутренних коммуникаций

Компания уделяет большое значение развитию корпоративной культуры и системы внутренних коммуникаций. В 2012 г. в Компании прошли четыре Дня информирования – коммуникационные мероприятия, обеспечивающие прямое общение руководителей Компании с сотрудниками, доведение информации о приоритетах, целях и задачах Компании, ключевых проектах.

В Компании ежегодно проводится исследование уровня вовлеченности сотрудников. В 2012 г. в исследовании приняли участие 1 623 сотрудника (53% от общей численности), индекс вовлеченности составил 60%, что является средним показателем по России.

Развитие корпоративной культуры Компании происходит, с одной стороны, благодаря носителям традиций, работающим в Компании не один десяток лет, а с другой – благодаря вновь приходящим сотрудникам, прино-

сящим в Компанию лучшие мировые практики, уникальный опыт и новый взгляд на жизнь предприятия.

В целях развития корпоративной культуры, внутренних коммуникаций, сплочения коллектива, повышения лояльности сотрудников реализуются корпоративные спортивные и культурные мероприятия. В 2012 г. впервые прошло спортивное командообразующее мероприятие «Большие старты», в котором приняли участие более 700 сотрудников московских подразделений Компании. Традиционно в Компании проводятся мероприятия, посвященные празднованию Дня работника атомной промышленности, подведению итогов года (новогодний праздник), организуется поздравление сотрудников с Днем защитника Отечества, Международным женским днем.

## 7.1.8. Основные задачи кадровой политики на 2013 г.

1. Ключевой задачей 2013 года является создание единого трехуровневого отраслевого кадрового резерва (руководители высшего и среднего звена, руководители малых групп и специалисты) в рамках новой единой для всех организаций отрасли концепции формирования, оценки и развития кадрового резерва.
2. Развитие эффективной системы вознаграждения и компенсаций (ввод ежемесячной переменной части заработной платы для производственных подразделений строительного блока).
3. Увеличение количества обученных линейных руководителей по программам развития управленческих корпоративных компетенций.
4. Гармонизация организационной структуры Общества в рамках отраслевого проекта (оптимизация количества уровней управления, увеличение нормы управляемости, наличие обязательных отраслевых функций, следование нормам наименования и вложенности подразделений).
5. Повышение уровня вовлеченности сотрудников по сравнению с достигнутым в 2012 г. результатом.

## 7.2. Социальная политика

### 7.2.1. Основные принципы социальной политики

**LA4** ОАО «Атомэнергoproject» проводит социальную политику в соответствии с Единой социальной политикой Госкорпорации «Росатом» в рамках действующих социальных программ, закрепленных в коллективном договоре.

Социальная политика ОАО «Атомэнергoproject» направлена на обеспечение достойных условий труда и социальное благополучие сотрудников.

В 2011 г. заключен новый Коллективный договор сроком на три года, который распространяется на всех работников Общества и регулирует предоставление работникам льгот и компенсаций, установленных сверх трудового законодательства.

ОАО «Атомэнергoproject» в партнерстве с первичной профсоюзной организацией профессионального союза работников атомной энергетики и промышленности осуществляет соблюдение закрепленных в коллектив-

ном договоре гарантий и льгот, учитывает мнение профсоюза по всем вопросам, предусмотренным законодательством.

#### Основные направления социальной политики:

- оказание материальной помощи работникам и членам их семей;
- поддержка пенсионеров и ветеранов;
- организация санаторно-курортного лечения работников и их детей, организация летнего отдыха детей работников;
- медицинское обеспечение (добровольное медицинское страхование работников, страхование от несчастных случаев и болезней).

В целом расходы на социальную политику за последние три года представлены в таблице.

#### Затраты по направлениям социальной политики за 2012 г., тыс. руб.

Направление социальной политики	2012 г.
Материальная помощь сотрудникам	16 170
Поддержка пенсионеров и ветеранов	11 866
Санаторно-курортное лечение работников, организация детского отдыха	4 213
Медицинское обеспечение	33 053
ИТОГО	65 302

**LA3** Сотрудникам, работающим на условиях полной занятости, предоставляются все льготы и компенсации, отраженные в социальной политике Общества.

Сотрудникам, принятым на условиях внешнего совместительства, льготы и компенсации не предоставляются.

## 7.2.2. Материальная помощь сотрудникам

Большую часть выплат социального характера составляют медицинское обеспечение и материальная помощь работникам.

Оказание материальной помощи прежде всего направлено на те категории работников, которые наиболее остро нуждаются в дополнительной поддержке.

### Затраты на материальную помощь и единовременные выплаты работникам

Виды помощи	Кол-во участников, чел.	Сумма выплат, тыс. руб.
В случае рождения ребенка (детей)	104	1 235
В случае смерти работника и его близких родственников	85	1 210
В случае тяжелого заболевания работника	31	1 426
В случае тяжелого заболевания близких родственников работника	15	555
Другие виды материальной помощи	10	146
Единовременные выплаты при увольнении в связи с выходом на пенсию	28	3 188
Ежемесячная доплата женщинам, находящимся в отпуске по уходу за ребенком	89	1 442
Доплата к пособию по временной нетрудоспособности	547	6 968
Единовременные выплаты работникам в связи с награждением государственными, правительственными и ведомственными наградами	110	1 525
<b>Итого</b>		<b>16 170</b>

## 7.2.3. Поддержка пенсионеров и ветеранов



Для осуществления поддержки неработающих пенсионеров в ОАО «Атомэнергoproject» с 2003 г. действует программа дополнительного пенсионного обеспечения (доплата к государственной пенсии).

В соответствии с программой дополнительного пенсионного обеспечения работникам при наличии стажа в Обществе не менее 20 лет для женщин и 25 лет для мужчин; ветеранам, награжденным знаком «Ветеран атомной энергетики и промышленности», участникам Великой Отечественной войны и работникам, признан-

ным нетрудоспособными в соответствии с медицинским заключением, выплачивается ежемесячная доплата к пенсии в размере от 1 200 до 3 500 руб. Размер доплаты зависит от категории пенсионера и региона проживания.

Финансирование программы в полном объеме осуществляется за счет Общества.

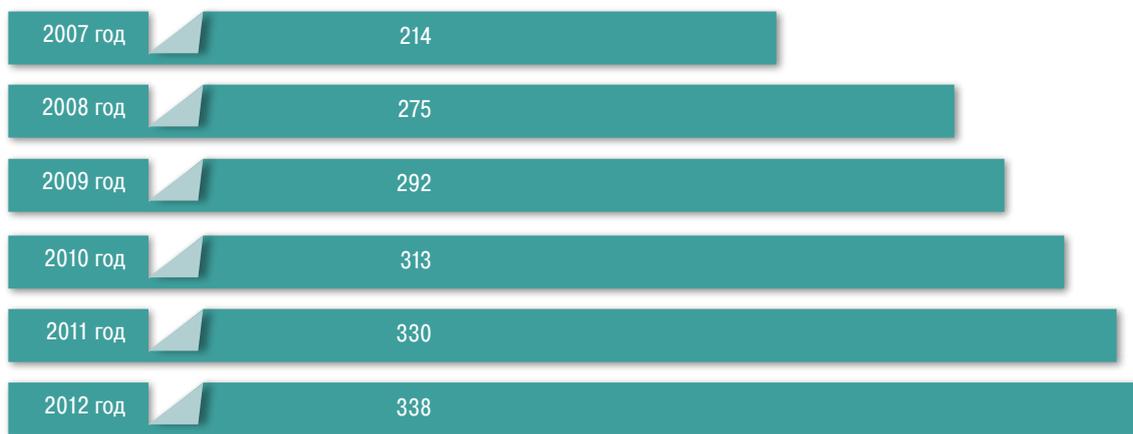
Число участников программы ежегодно увеличивается. В 2012 г. численность участвующих в программе достигла 338 чел. (по сравнению с 2011 г. – рост 2,4%).

## Устойчивое развитие

### Затраты на оказание помощи пенсионерам и ветеранам

Виды помощи	Кол-во участников, чел.	Сумма выплат, тыс. руб.
Материальная помощь и единовременные выплаты пенсионерам и ветеранам Общества	44	1 108
Дополнительное пенсионное обеспечение бывших работников	338	10 758
Итого		11 866

### Количество участников программы ДПО, чел.



EU15  
GRI

Ожидается, что в ближайшие 10 лет количество сотрудников пенсионного возраста увеличится на 106 чел., при этом количество работающих сотрудников пенсионного возраста составляет 546 чел., т.е. 16,6% всего коллектива.

В 2013 г. в Обществе планируется внедрение программы негосударственного пенсионного обеспече-

ния работников. Целью внедрения программы является формирование совместной ответственности работника и работодателя за обеспечение достойного уровня жизни после выхода на пенсию, стимулирование своевременного выхода работников на пенсию, поощрение работников с большим стажем работы в отрасли.

### Доля работников, имеющих право на выход на пенсию в течение следующих 5 и 10 лет

Регион	Доля работников, имеющих право на выход на пенсию в течение следующих 5 лет			Доля работников, имеющих право на выход на пенсию в течение следующих 10 лет		
	рабочие	специалисты	руководители	рабочие	специалисты	руководители
г. Москва	10	31	32	19	67	73
Воронежская обл.:	30	10	13	86	24	28
НПФ	0	1	2	0	2	5
НСМФ	15	1	2	51	5	4
НФ-ДС	15	8	9	35	17	19
г. Волгоград (ВПФ)	1	1	1	1	1	5
Итого:	41	42	46	106	92	106

#### Определены основные принципы формирования негосударственного пенсионного обеспечения работников:

- совместное финансирование работником и работодателем;
- накопительный принцип формирования;
- добровольность участия работников;
- адресность перечисления и учета пенсионных взносов;
- гибкость управления пенсионными накоплениями.

Реализация программы негосударственного пенсионного обеспечения будет осуществляться через НПФ «Атомгарант».

В настоящее время разрабатываются коммуникационные мероприятия, целью которых является привлечение работников к участию в программе. Мероприятия включают в себя проведение презентаций для работников, размещение информации на портале Общества, личные консультации работников менеджерами НПФ «Атомгарант».

## 7.2.4. Санаторно-курортное лечение работников, организация детского отдыха

С целью сохранения здоровья работников и их детей, восстановления утраченного здоровья работников, снижения временной нетрудоспособности работников по заболеванию в ОАО «Атомэнергопроект» действует положение об организации санаторно-курортного лечения сотрудников и их детей, детского отдыха.

Общество оплачивает путевки в размере от 80 до 100% – размер финансирования зависит от категории сотрудника (наличие инвалидности; работы с вредными и опасными факторами, одинокие родители и др.).

#### Затраты на санаторно-курортное лечение работников в 2012 г.

Виды путевок	Кол-во путевок, шт.	Сумма выплат, тыс. руб.
Приобретение санаторно-курортных путевок работникам и их детям	103	2 580
Приобретение путевок для детей работников в летние детские оздоровительные лагеря	73	1 633
Итого		4 213

## 7.2.5. Медицинское обеспечение

В целях совершенствования страховой защиты в отношении работников в ОАО «Атомэнергопроект» действуют два договора: добровольное медицинское страхование сверх услуг, предоставляемых обязатель-

ным медицинским страхованием, и страхование от несчастных случаев. Финансирование программ в полном объеме осуществляется за счет Общества.

#### Затраты на медицинское обеспечение в 2012 г.

Виды страхования	Кол-во участников, чел.	Сумма, тыс. руб.
Добровольное медицинское страхование	3 196	32 159
Добровольное страхование от несчастных случаев и болезней	3 198	894
Итого		33 053

## 7.2.6. Культурно-массовая и спортивная работа

Для повышения уровня здоровья и качества жизни работников ОАО «Атомэнергoproект» активно поддерживает инициативы по проведению массовых корпоративных мероприятий и по занятиям различными видами спорта. Финансирование мероприятий происходит за счет средств Общества. Всего за 2012 г. было израсходовано порядка 11 656 тыс. руб.

В течение 2012 г. было проведено несколько мероприятий, посвященных профессиональным праздникам – Дню строителя и Дню энергетика; поздравления сотрудников с Днем защитника Отечества и Международным женским днем, подведению итогов года.

Особое признание среди работников получило спортивное мероприятие «Большие старты», в котором сотрудники состязались в таких видах спорта, как мини-футбол, волейбол, стрит-бол, настольный теннис. В мероприятии приняло участие порядка 700 сотрудников.

Также в 2012 г. команда ОАО «Атомэнергoproект» по мини-футболу заняла третье место в своей группе в отраслевом соревновании «Кубок Росатома 2012».

Молодежь Общества успешно приняла участие в соревновании по горнолыжному спорту и сноуборду на Приз директора Кольской атомной станции.

## 7.2.7. Молодежная политика

ОАО «Атомэнергoproект» уделяет большое внимание работе с молодежью с целью привлечения и удержания молодых специалистов, созданию условий для их профессионального и карьерного роста.

В рамках реализации молодежной политики проводятся следующие мероприятия:

- программа адаптации молодых специалистов, направленная на обеспечение скорейшего достижения молодыми сотрудниками необходимого уровня овладения профессиональными навыками;

- программа наставничества, направленная на передачу знаний и наиболее важных компетенций;

- организация экскурсий на атомные станции для организации обмена опытом;

- организация встреч с Генеральным директором Компании, позволяющих получить ответы на многие интересующие вопросы от первого лица Общества;

- участие в отраслевых молодежных форумах и проектах;

- активное участие в спортивной и культурной жизни Общества (корпоративные спортивные мероприятия, поздравление ветеранов Великой Отечественной войны и др.).

## 7.2.8. Соблюдение прав человека и политика равных возможностей

Свою деятельность ОАО «Атомэнергoproект» ведет строго в соответствии с Трудовым кодексом Российской Федерации, отраслевым соглашением, Коллективным договором и внутренними локальными нормативными актами Общества.

В отчетный период случаев дискриминации зарегистрировано не было. Детский труд не используется. Случаи использования принудительного или обязательного труда отсутствуют.





## 7.2.9. Основные задачи социальной политики на 2013 г.

1. Одной из основных задач 2013 г. в рамках социальной политики Общества является изучение перспектив реализации отраслевой программы негосударственного пенсионного обеспечения на основе софинансирования, обсуждение и согласование условий ее реализации.
2. Важное место занимает задача по созданию Совета молодых специалистов компаний, вошедших в контур управления Общества (более подробная информация приведена в п. 3.1) с целью активного привлечения сотрудников к выступлениям на научных конференциях, молодежных отраслевых форумах, спортивных мероприятиях, участия в общественной жизни своих компаний и отрасли в целом.

Также на 2013 г. намечены следующие мероприятия:

- проведение конкурса «Лучший по профессии» среди работников строительных специальностей, приуроченного к профессиональному празднику Дню строителя;
- проведение спортивного праздника «Большие старты», посвященного Дню работника атомной промышленности;
- проведение корпоративного праздника, посвященного профессиональному празднику Дню энергетика и подведению итогов года.

## 7.3. Влияние деятельности Общества на регионы присутствия

**П**ри осуществлении своей деятельности ОАО «Атомэнергопроект» придерживается принципов устойчивого развития и стремится обеспечить повышение качества жизни и уровня экономического, социального и экологического благополучия на территориях присутствия.

Основная сфера деятельности ОАО «Атомэнергопроект» – проектирование и сооружение АЭС – оказывает значительное влияние на экономику регионов, способствуя повышению их инвестиционной привлекательности, увеличению налоговой базы, созданию новых рабочих мест, развитию инфраструктуры.

### 7.3.1. Прямое экономическое воздействие на регионы присутствия

Наибольшее влияние деятельность Компании оказывает на территорию г. Нововоронежа, где ОАО «Атомэнергопроект» в качестве генерального проектировщика и генподрядчика занимается возведением Нововоронежской АЭС-2.

На стадии строительства основными факторами развития региона выступают отчисления налогов в бюджет, создание рабочих мест, развитие инфраструктуры, способствование росту местного бизнеса за счет существенного повышения потребностей в услугах и товарах.

На площадке сооружения Нововоронежской АЭС-2 в отчетном году было задействовано 5 050 чел., в том числе 3 970 рабочих. К строительству было привлечено 79 подрядных и субподрядных организаций, в том числе 34 компании – на прямых договорах. Из общего числа подрядчиков – 12 местных организаций и 9 территориальных филиалов, созданных специально для сооружения Нововоронежской АЭС-2.

ОАО «Атомэнергопроект» предпринимает все необходимые меры для привлечения на строительство квалифицированной рабочей силы, при том что потребность в ней растет по мере увеличения объема работ и услуг по сооружению и вводу в эксплуатацию Нововоронежской АЭС-2.

Являясь социально ответственным работодателем, ОАО «Атомэнергопроект» создает рабочие места и регулярно выплачивает заработную плату работникам. Размер заработной платы в Компании существенно превышает среднюю заработную плату в регионах присутствия.

Средняя заработная плата сотрудников московских подразделений в полтора раза превышает среднюю заработную плату по г. Москве. При этом средняя заработная плата сотрудников Нововоронежских филиалов в среднем в два раза, а в Волгоградском филиале почти в 3,5 раза выше, чем в регионах присутствия.

ES5

#### Динамика изменений по численности персонала на стройплощадке за три года



### Средняя зарплата по Обществу в сравнении со средней зарплатой в регионах присутствия, руб./мес.\*

Регион присутствия		2010		2011		2012	
		средняя заработная плата в Компании	средняя заработная плата в регионе присутствия	средняя заработная плата в Компании	средняя заработная плата в регионе присутствия	средняя заработная плата в Компании	средняя заработная плата в регионе присутствия
г. Москва	муж.	87 371	53 254	99 885	60 854	102 025	67 909
	жен.	87 371	53 254	99 885	60 854	102 025	67 909
	всего	87 371	53 254	99 885	60 854	102 025	67 909
Воронежская обл.	муж.	29 784	22 506	55 004	26 017	58 968	27 030
	жен.	29 784	22 506	55 004	26 017	58 968	27 030
	всего	29 784	22 506	55 004	26 017	58 968	27 030
Волгоградская обл.	муж.	52 642	18 427	63 310	20 051	75 711	22 115
	жен.	52 642	18 427	63 310	20 051	75 711	22 115
	всего	52 642	18 427	63 310	20 051	75 711	22 115

\* Официальный сайт службы государственной статистики (данные на февраль 2013 г.).

## 7.3.2. Непрямое экономическое воздействие на регионы присутствия

EC8

Влияние ОАО «Атомэнергoproject» на регионы присутствия не ограничивается только прямым экономическим воздействием. Компания оказывает и существенное для местных сообществ положительное непрямоe экономическое воздействие, которое заключается в развитии инфраструктуры: строительстве дорог, теплосетей, реализации других проектов, подготовке и повышении квалификации работников из числа местных жителей и др. Это особенно актуально в отношении г. Нововоронежа.

EC9

### Воздействие на местную инфраструктуру

С начала возведения Нововоронежской АЭС-2 в рамках развития территорий региона были проведены общественно-значимые работы по созданию комплекса водозаборных сооружений, состоящих из трех насосных станций, рассчитанных на подачу 24 тысячи кубометров артезианской воды в сутки. Этот сложный гидротехнический комплекс предназначен для обеспечения потребностей действующих блоков Нововоронежской АЭС и строящихся блоков НВО АЭС-2, но также он может быть использован как резервный источник водоснабжения г. Нововоронежа. В процессе строительства были выполнены работы по сооружению путепровода и произведен ремонт участка городской дороги.

В целом строительство основных внеплощадочных дорог при сооружении НВО АЭС-2 служит расширению городской дорожной сети.

В числе реализуемых и планируемых к реализации проектов по развитию территории находится ввод в эксплуа-

тацию подстанции 110/6 кВ «Северная», которая будет снабжать электроэнергией Северный микрорайон г. Нововоронежа.

Параллельно со строительством Нововоронежской АЭС-2 выполняется прокладка теплотрассы до городской котельной для обеспечения теплоснабжения г. Нововоронежа.

### Развитие человеческого капитала

В октябре 2012 г. был открыт Нововоронежский филиал Учебного центра профессиональной подготовки рабочих атомной отрасли. Центр стал первым учреждением, ориентирующимся на подготовку квалифицированных специалистов для строительного блока Госкорпорации «Росатом». Создание Нововоронежского филиала УЦПР – часть большой Программы профессиональной подготовки квалифицированных рабочих для строительного-монтажного комплекса, реализуемой в рамках соглашения между саморегулируемыми организациями атомной отрасли и Госкорпорацией «Росатом».

Задача Центра состоит в подготовке профессиональных рабочих самых востребованных специальностей: сварщиков, монтажников, специалистов по сборке сложных армокаркасов, опалубочных систем, дефектоскопии.

Но кроме решения задачи обеспечения сооружения Нововоронежской АЭС-2 квалифицированным персоналом, наличие Учебного центра на территории Нововоронежа позволяет активнее привлекать на работу местных жителей и дает им возможность приобретать специальности, пользующиеся большим спросом на рынке рабочей силы.

### 7.3.3. Благотворительность

*ОАО «Атомэнергопроект» стремится поддерживать интересные, полезные, творческие инициативы небезразличных людей, мечтающих воплотить свои идеи в жизнь.*

**Марат Мустафин,**  
Генеральный директор ОАО «Атомэнергопроект»

ОАО «Атомэнергопроект», являясь социально ответственной компанией, рассматривает благотворительную деятельность в качестве важного аспекта своей работы.

В рамках оказания помощи большое внимание уделяется критерию отбора адресатов. При осуществлении благотворительной деятельности ОАО «Атомэнергопроект» стремится отвечать на наиболее острые социально значимые запросы на территориях присутствия.

В 2012 г. в рамках реализации плановых инициатив благотворительного характера, утвержденных Госкорпорацией «Росатом», а также для повышения эффективности благотворительной деятельности ОАО «Атомэнергопроект» впервые был проведен открытый благотворительный конкурс среди общественных некоммерческих организаций и граждан на реализацию социально значимых проектов.

Всего в конкурсную комиссию поступило 23 проекта от 15 участников. Конкурсной комиссией был отобран ряд проектов организаций, находящихся на террито-

рии Воронежской области, где Компания в качестве генерального проектировщика и генподрядчика занимается возведением Нововоронежской АЭС-2.

В рамках конкурса благотворительную поддержку получили: Каширская районная организация Воронежского отделения Всероссийской общественной организации ветеранов (пенсионеров) войны и труда, Вооруженных сил и правоохранительных органов; Нововоронежская СОШ №5; Федерация киокушинкай каратэ-до.

Кроме того, вне рамок конкурса ОАО «Атомэнергопроект» оказал традиционную благотворительную поддержку Нововоронежской городской организации Воронежского отделения Всероссийской общественной организации ветеранов (пенсионеров) войны, труда, Вооруженных сил и правоохранительных органов и детскому православному приюту «Дом милосердия» в г. Волжском Волгоградской области.

Общая сумма благотворительной помощи, оказанной ОАО «Атомэнергопроект» в 2012 г., составила 4 688 600 руб.



### Направления благотворительной и спонсорской деятельности, руб.

	2010	2011	2012
Благотворительная и спонсорская деятельность в регионах присутствия (включая помощь пенсионерам и малоимущим, детским и спортивным учреждениям и пр.)		360 000	3 688 600
Общепромышленные программы		–	1 000 000
Итого	18 843 045,28	360 000	4 688 600

## 7.3.4. Возможность негативного воздействия на местные сообщества и меры по предотвращению такого воздействия



Потенциально деятельность ОАО «Атомэнергопроект» может оказывать негативное влияние на местные сообщества в силу возможных рисков, присущих ОЯЭ, проектируемых Компанией, и различных факторов техногенного характера на площадках сооружаемых АЭС.

Меры, предпринимаемые Компанией для предотвращения такого негативного воздействия, описаны в п. 3.5 «Обеспечение безопасности реализуемых проектов», п. 3.3 «Завершение разработки и сдача проекта

«ВВЭР-ТОИ» (информация, касающаяся систем безопасности проекта) – в отношении проектируемых объектов; п. 7.4 «Охрана труда и промышленная безопасность» – в отношении сооружаемой Нововоронежской АЭС-2 и п. 6.4 «Управление качеством» – в отношении проектируемых и сооружаемых объектов.

Зафиксированных случаев негативного влияния Компании на местные сообщества в отчетном году не выявлено.

## 7.3.5. Политика следования требованиям законодательства



ОАО «Атомэнергопроект» ведет свою деятельность исключительно в рамках правового поля и стремится минимизировать возможные правовые риски. В 2012 г. на Компанию не было наложено административных или судебных санкций за нарушение законодательства и нормативных требований.

Общество не осуществляло ни финансовых, ни натуральных пожертвований политическим партиям, политикам и связанным с ними организациям.



## 7.4. Охрана труда и промышленная безопасность

### 7.4.1. Политики и процедуры в области охраны труда

EU16  
GRI

ОАО «Атомэнергопроект», являясь ответственным работодателем, системно подходит к вопросу обеспечения безопасности труда как сотрудников Компании, так и работников подрядных и субподрядных организаций.

ОАО «Атомэнергопроект» обеспечивает управление рисками в области безопасности здоровья и охраны труда. Система включает в себя организационную структуру управления, деятельность по планированию, распределение ответственности, процессы и ресурсы для разработки, внедрения и достижения установленных в Обществе целей в области охраны труда, анализа результативности политики и мероприятий по охране труда.

В Обществе действует Система управления охраной труда (СУОТ), которая обеспечивает единый порядок управления в области производственных рисков во всех структурных подразделениях ОАО «Атомэнергопроект» в соответствии с действующими государственными требованиями в области охраны труда с учетом отраслевых особенностей производства.

В ОАО «Атомэнергопроект» сертифицированы работы в области охраны труда и получен сертификат безопасности № РОСС RU ОТ164 010251 с последующими ежегодными инспекционными аудитами со стороны органа сертификации на соответствие требованиям федеральных норм.

### 7.4.2. Затраты на мероприятия по охране и улучшению условий труда

Мероприятия по охране и улучшению условий труда проводятся ежегодно в соответствии с трудовым законодательством Российской Федерации, Трехсторонним отраслевым соглашением по атомной энергетике и науке, Коллективным договором ОАО «Атомэнергопроект», утвержденным планом мероприятий по предупреждению производственного травматизма и проф-

заболеваний, которые включают в себя обеспечение работников спецодеждой и защитными средствами, проведение обязательного обучения по вопросам безопасности труда, обеспечение нормальных условий труда на рабочих местах персонала Общества, обеспечение лечебно-профилактическим питанием работников с вредными условиями труда.

#### Затраты на охрану труда, тыс. руб.

Годы	Затраты
2010	26 418,1
2011	54 296,2
2012	22 025,7

На увеличение затрат по охране труда в 2011 г. повлияло плановое проведение аттестации рабочих мест по условиям труда практически во всех структурных подразделениях ОАО «Атомэнергопроект».

### 7.4.3. Взаимодействие с подрядными организациями в области охраны труда

Взаимодействие ОАО «Атомэнергопроект» с подрядными организациями на площадках строительства осуществляется на основе заключаемых договоров, в которых учитывается выполнение требований охраны труда. При этом основными формами профилактической работы в области обеспечения безопасности труда являются:

- проведение плановых ежедневных обходов строительной площадки, мест производства работ;
- осуществление плановых комплексных проверок и инспекций выполнения мероприятий по охране труда;
- проведение Дней охраны труда на строительных площадках и совместных Штабов по охране труда;
- разработка профилактических мероприятий по предупреждению производственного травматизма и выполнению требований охраны труда;

- организация и проведение на строительной площадке конкурса «Стимул» по выявлению лучшей подрядной организации в области выполнения требований правил охраны труда.

В 2012 г. на площадке сооружения Нововоронежской АЭС-2 проведены 28 Штабов по охране труда.

В ОАО «Атомэнергопроект» реализована система взаимопроверок среди подрядных организаций, зарекомендовавшая себя эффективным инструментом предупреждения нарушений, позволяющим в оперативном порядке организовать устранение замечаний, аналоги которых имели место у коллег, и в результате обмена опытом перенять положительные и эффективные приемы безопасного производства работ.

### 7.4.4. Состояние производственного травматизма и профзаболеваний в 2012 г.

ОАО «Атомэнергопроект» комплексно и системно ведет работу по предупреждению производственного травматизма. Организационные и технические мероприятия, принимаемые совместно генеральным подрядчиком, заказчиком и подрядными организациями при сооружении НВО АЭС-2, в 2010–2012 гг. привели к сокращению числа несчастных случаев, в частности тяжелого и смертельного травматизма.

К сожалению, несмотря на все принимаемые меры, полностью избежать производственного травматизма пока не удается. Так, в 2012 г. в структурных подразделениях ОАО «Атомэнергопроект» произошло 3 несчастных случая на производстве, в том числе 1 – легкий, 1 – тяжелый, 1 – смертельный. Общая нетрудоспособность в результате производственных несчастных случаев составила 318 человеко-дней.

В подрядных организациях на площадке строящейся НВО АЭС-2 за отчетный год произошел

1 смертельный несчастный случай с бетонщиком 3-го разряда ЗАО «Спецжелезобетонстрой» вследствие падения с высоты.

Основная причина несчастного случая, происшедшего с работником подрядной организации, – недостатки в организации работ с повышенной опасностью, отсутствие контроля со стороны руководителей за подчиненным персоналом, несоблюдение работниками требований охраны труда.

Для предупреждения роста производственного травматизма по результатам расследования происшедших несчастных случаев разработаны и реализуются дополнительные профилактические мероприятия, выполнены проверки, проведены совещания с руководителями структурных подразделений Общества и подрядных организаций, на которых всесторонне рассмотрены вопросы обеспечения безопасности и выполнения требований охраны труда.

## 7.4.5. Обеспечение промышленной безопасности на объектах строительства Нововоронежской АЭС-2

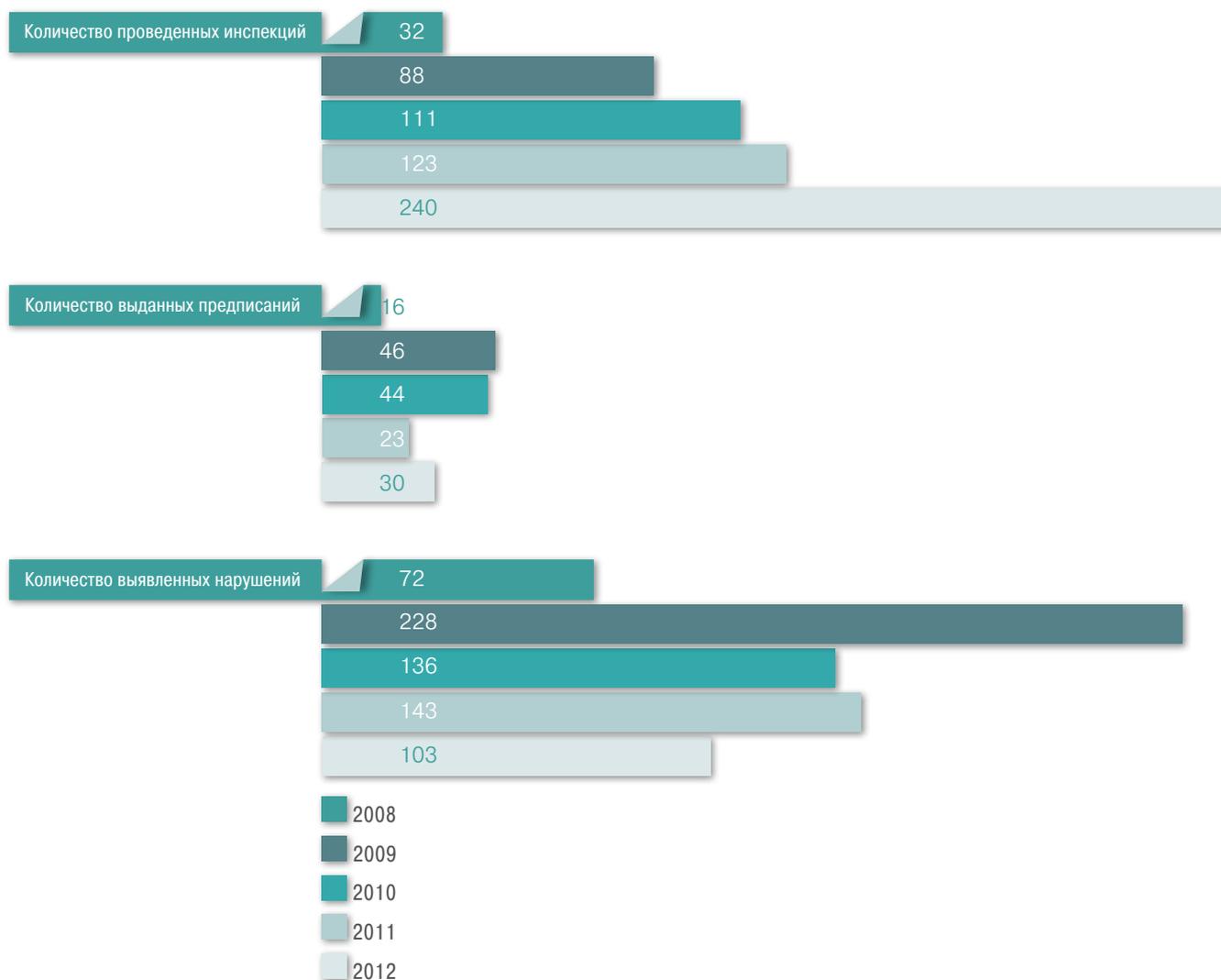
Для предотвращения инцидентов и аварий на объектах строительства Нововоронежской АЭС-2 реализуется комплекс мероприятий, включающий:

- анализ, проверку и визирование рабочей документации, проверку соблюдения требований безопасности при эксплуатации грузоподъемных механизмов;
- участие в составе комиссий по расследованию причин нарушений, аварий, отказов в работе грузоподъемных механизмов;
- осуществление контроля обеспечения промышленной безопасности при эксплуатации субподрядными орга-

низациями технических устройств (грузоподъемных кранов, механизмов, газовых баллонов и т.д.);

- осуществление контроля обеспечения промышленной безопасности при эксплуатации оборудования, работающего под давлением, трубопроводов пара и горячей воды, входящих в состав систем, участвующих в технологическом процессе НВО АЭС-2;
- осуществление контроля обеспечения промышленной безопасности стационарно установленных грузоподъемных кранов, применяемых в технологическом процессе НВО АЭС-2.

### Динамика количественных показателей по обеспечению промышленной безопасности



Итогами работы по обеспечению промышленной безопасности в сравнении с 2011 г. стало:

- увеличение количества выданных предписаний на 30%;
- уменьшение количества выявленных нарушений на 30%;
- увеличение количества проведенных инспекций в два раза.

## 7.4.6. Предотвращение возможного негативного воздействия деятельности Компании на местные сообщества

Возможными факторами негативного воздействия ОАО «Атомэнергопроект» на местное сообщество, окружающую среду, персонал и население при сооружении Нововоронежской АЭС-2 могут быть:

- пожары, возгорания;
- разливы нефтесодержащих жидкостей (масел, бензина, дизельного топлива и т.д.), применяемых для обеспечения работоспособного состояния механизмов и автотранспорта;
- нештатные ситуации с механизмами и оборудованием, относящимся в соответствии с действующим законодательством РФ к опасным производственным объектам (ОПО);
- строительный мусор.

Для предотвращения пожаров и возгораний на площадке сооружения Нововоронежской АЭС-2, которые могут влиять на безопасность персонала организаций, привлекаемых для выполнения работ, на окружающую среду и местное сообщество, реализуется система противопожарных мероприятий, направленных на предупреждение пожаров, загораний и ликвидацию их последствий.

Пожарно-профилактическая работа на площадке сооружения Нововоронежской АЭС-2 организована через отдел пожарной безопасности Общества, выполняющий задачи и функции по координации деятельности и контролю реализации мер, направленных на обеспечение пожарной безопасности при производстве СМР в ОАО «Атомэнергопроект». Непосредственно на площадке строительства организована группа ОПБ в составе трех штатных специалистов в области пожарной безопасности. Для реализации задач по предупреждению и тушению пожаров Компанией организовано взаимодействие с Нововоронежским гарнизоном пожарной охраны МЧС России.

С учетом проведения пожарно-профилактической работы и сложившейся обстановки на площадке строительства при отсутствии на площадке Нововоронежской АЭС-2 значительных пожарных нагрузок (отсутствие значительных запасов горючих и легковоспламеняемых жидкостей, горючих газов, взрывчатых веществ, СДЯВ и т.п.) в настоящее время отсутствуют условия и факторы, которые могут негативно повлиять на безопасность населения г. Нововоронежа и прилегающих поселений от пожаров и/или загораний на НВАЭС-2.

В целях предупреждения аварий и инцидентов на опасных производственных объектах, а также предотвращения нанесения ущерба здоровью персонала, населения и окружающей среде разработан комплекс мероприятий, включающий в том числе обеспечение надзора за оборудованием ОПО, а также применением (использованием) нефтепродуктов. Он направлен на предотвращение инцидентов или аварий на опасных производственных объектах или событий, связанных с разливом нефтесодержащих жидкостей, и обеспечивает локализацию возможных последствий в пределах площадки сооружения Нововоронежской АЭС-2 и недопущение возможности негативного влияния на население и окружающую среду.

В результате реализации указанного комплекса мероприятий удалось избежать разливов с 2009 г. по настоящее время.

Для предотвращения негативного воздействия на окружающую среду на площадке НВАЭС-2 организован централизованный сбор и последующая утилизация строительного мусора и других отходов. Более подробная информация об этом приведена в п. 7.5 «Экологическая политика и охрана окружающей среды».

## 7.4.7. Планы действий при чрезвычайных ситуациях



Для защиты персонала Общества и местного населения от потенциально возможных последствий нештатных ситуаций на действующей Нововоронежской АЭС-1 разработаны соответствующие планы защиты.

В целях минимизации ущерба и защиты работников ОАО «Атомэнергoproект» в случае возникновения чрезвычайных ситуаций и во исполнение требований нормативных документов в области защиты населения и территорий от чрезвычайных ситуаций разработаны:

- план действий по предупреждению и ликвидации чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера ОАО «Атомэнергoproект»;
- планы действий по предупреждению и ликвидации чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера филиалов;
- планы мероприятий по защите персонала филиала в случае аварии на АЭС (на тех филиалах, которые территориально расположены в городах при действующих АЭС).

Эти планы согласованы в установленном порядке с соответствующими органами местного самоуправления, а планы мероприятий по защите персонала филиалов в случае аварии на АЭС дополнительно с руководством АЭС и заинтересованными территориальными органами МЧС и Федерального медико-биологического агентства России.

Актуализация этих планов осуществляется ежегодным уточнением по состоянию на 1 января текущего года с учетом результатов проведенных тренировок и учений.

Спланированные мероприятия по защите персонала ОАО «Атомэнергoproект» от чрезвычайных ситуаций предусматривают обеспеченность сотрудников необходимыми средствами в соответствии с установленными нормами.

Планы защиты населения предусматривают комплекс мероприятий, направленный на ограничение последствий для населения г. Нововоронежа и близлежащих населенных пунктов. Реализация мероприятий по данному плану находится в зоне ответственности местных органов власти.

## 7.4.8. Основные результаты деятельности в 2012 г.

Основные результаты деятельности Компании в области охраны и безопасности труда в 2012 г.:

- в ОАО «Атомэнергoproект» внедрен и успешно действует сертификат безопасности № РОСС RU OT164 010251. Органом по сертификации – Комитетом НП «Межрегиональный комитет безопасности труда» – проведен инспекционный контроль выполнения федерального законодательства по охране;
- все рабочие места Общества прошли аттестацию рабочих мест по условиям труда;
- успешно проведены проверки условий труда Федеральным медико-биологическим агентством России в трех проектно-изыскательских филиалах.

## 7.4.9. Основные задачи на 2013 г.

Основными задачами в области охраны и безопасности труда на 2013 г. являются:

- актуализировать и распространить по Обществу систему управления охраной труда, принимая во внимание требования документов Госкорпорации «Росатом»;
- реализовать программы и планы корректирующих мероприятий, разработанных по результатам анализа причин возникновения травматизма;
- разрабатывать и внедрять дополнительные предупреждающие и корректирующие мероприятия по предупреждению несчастных случаев на производстве.

## 7.5. Экологическая политика и охрана окружающей среды

### 7.5.1. Цели и направления экологической политики

Целью экологической политики компании является обеспечение такого уровня безопасности, при котором воздействие на окружающую среду, персонал и население на ближайшую перспективу и в долгосрочном периоде обеспечивает сохранение природных систем, поддержание их целостности и жизнеобеспечивающих функций.

В соответствии со спецификой деятельности ОАО «Атомэнергопроект» основными направлениями обеспечения экологической безопасности являются:

- обоснование и обеспечение экологической безопасности проектируемых и сооружаемых АЭС;
- соблюдение экологических норм и правил на площадках сооружения атомных станций, особенно на площадке Нововоронежской АЭС-2, где Компания выступает в качестве генерального подрядчика;

- осуществление производственного экологического контроля и оценка состояния экологической безопасности для выработки своевременных и эффективных решений по минимизации негативного воздействия на окружающую среду.

Эти направления определяют структуру затрат ОАО «Атомэнергопроект» на мероприятия по охране окружающей среды и реализацию экологической политики.



## 7.5.2. Обеспечение экологической безопасности проектируемых и сооружаемых АЭС

Деятельность Общества по обеспечению экологической безопасности проектируемых и сооружаемых АЭС осуществляется в соответствии с требованиями современных нормативных документов, положениями экологической политики Госкорпорации «Росатом», заявлением руководства ОАО «Атомэнергопроект» о политике в области качества.

Меры по регулированию экологического воздействия на этапах декларации о намерениях (ДОН) и обоснования инвестиций (ОБИН) осуществляются в рамках выбора площадки размещения АЭС из числа нескольких альтернативных с учетом информации о степени воздействия на окружающую среду и население.

 В 2012 г. ОАО «Атомэнергопроект» провело общественные слушания по предварительным материалам «Оценки воздействия на окружающую среду эксплуатации энергоблоков №1 и 2 Нововоронежской АЭС-2» (ОВОС), подготовленным специалистами Компании. Слушания прошли в двух муниципальных образованиях, где расположены объекты НВО АЭС-2, – в Каширском районе и г. Нововоронеже.

В ходе слушаний, в которых приняло участие более 300 человек – специалисты надзорных органов, члены общественных и экологических организаций, представители местных органов власти, населения и СМИ, научного сообщества, ОАО «Концерн «Росэнергоатом», – был представлен исчерпывающий анализ экологической ситуации в зоне строительства Нововоронежской АЭС-2, а также детальный прогноз состояния окружающей среды в период эксплуатации атомной станции.

Экологическая безопасность НВО АЭС-2 признана соответствующей требованиям природоохранного и санитарно-гигиенического законодательства.

Материалы общественных слушаний доступны на официальном сайте администрации г. Нововоронежа.

В 2012 г. были проведены предпроектные инженерные и экологические изыскания по выбору площадки размещения Курской АЭС-2. В результате работ, одновременно развернутых на трех потенциальных площадках размещения площадью около 300 га каждая, получены необходимые и достаточные исходные данные о природных и техногенных условиях площадок строительства Курской АЭС-2. На основании полученных данных площадка «Макаровка», расположенная в непосредственной близости от действующей Курской АЭС, выбрана как приоритетная.

В декабре 2012 г. Госкорпорацией «Росатом» принято решение о назначении ОАО «Атомэнергопроект» генеральным проектировщиком Смоленской АЭС-2, что потребует проведения соответствующих работ по обоснованию и обеспечению экологической безопасности на этой станции.

В соответствии с требованиями действующих нормативных документов запрещено размещение АЭС на природоохранных территориях. ОАО «Атомэнергопроект» не имеет действующих объектов или площадок, находящихся в собственности, аренде или под управлением организации и расположенных в пределах охраняемых природных территорий с высокой ценностью биоразнообразия вне их границ или прилегающих к таким территориям.



## 7.5.3. Основные показатели экологического воздействия

Ежегодно в ОАО «Атомэнергопроект» разрабатываются планы мероприятий по снижению вредного воздействия на окружающую среду. Всеми филиалами Общества разработаны Инструкции по обращению с отходами.

Проводится ежегодный контроль за выбросами в атмосферу от стационарных источников и на границе санитарно-защитной зоны.

Количественные показатели каждого из видов воздействия на окружающую среду строго регламентированы в соответствии с требованиями действующих природоохранных и санитарно-гигиенических нормативов.

В соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации разработаны нормативные документы (проект нормативов образования отходов и лимит на их размещение, проект предельно допустимых выбросов загрязняющих веществ в атмосферу, проект санитарно-защитной зоны), согласованные с региональными управлениями Росприроднадзора, Роспотребнадзора.

ОАО «Атомэнергопроект» выданы лимиты на размещение отходов, которые ежегодно подтверждаются; разрешения на выброс в атмосферу и сброс в водные объекты.

Общее количество наименований отходов по Обществу – 61.

## Выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух



Объемы выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух, осуществляемых ОАО «Атомэнергопроект», не превышают допустимых значений и значительно ниже установленных природоохранными органами лимитов.

Валовый выброс загрязняющих веществ составляет 4,081 тонн/год.

Концентрация выбросов загрязняющих веществ в атмосферу не превышает ПДК.

## Сбросы загрязняющих веществ в водные объекты

Сброс сточных вод осуществляется в хозяйственно-бытовую и промливневую канализацию в соответствии с заключенными ОАО «Атомэнергопроект» договорами. Контроль содержания загрязняющих веществ, посту-

пающих в поверхностные водные объекты со сточными водами, проводится аккредитованной лабораторией по договору в соответствии с согласованными и утвержденными в установленном порядке планами-графиками. Очистка хозяйственно-бытовой и промливневой канализации проводится раз в два года.

Расход воды в системах повторного водоснабжения в 2012 г. составил 35 654 м<sup>3</sup>.

## Обращение с отходами производства и потребления

В ОАО «Атомэнергопроект» в процессе производственной деятельности образуются отходы пяти классов опасности. В 2012 г. в Обществе образовалось 2 905 893 тонны отходов (в 2011 г. – 1 545 008 тонн). Основную массу (более 99%) образовавшихся в 2012 г. отходов составляют отходы 4-го (малоопасные) и 5-го классов (практически неопасные) – 732 140 и 2 169 423 тонны соответственно.

## 7.5.4. Регулирование экологического воздействия на этапе строительства

Наибольшее воздействие на окружающую среду деятельность ОАО «Атомэнергопроект» оказывает в рамках исполнения Компанией функций генерального подрядчика Нововоронежской АЭС-2.

Промплощадка Нововоронежской АЭС-2 расположена на территории городского округа (г. Нововоронеж, промзона «Южная»).

Площадь НВАЭС-2 в ограде составляет 102,28 га, общая площадь отвода земли – 229,3 га.

Территория НВО АЭС-2 является федеральной собственностью, передана в аренду концерну «Росэнергоатом» и по акту приема-передачи находится под управлением ОАО «Атомэнергопроект».

Организация строительно-монтажных работ на площадке строительства Нововоронежской АЭС-2 регламентируется и осуществляется в соответствии с действующим законодательством РФ, нормами и правилами по охране окружающей среды, положением по обеспечению экологической безопасности при сооружении объектов пускового комплекса энергоблоков №1 и 2 Нововоронежской АЭС-2.

Для сведения к минимуму загрязнения окружающей среды в процессе строительства документами предусмотрена реализация следующих мероприятий:



- обеспечение надлежащего обслуживания и использования строительной техники и автотранспорта;
- использование исправных технических средств для перевозки раствора и бетона, исключающих потери материалов в пути;
- использование специальных средств и закрытых емкостей для погрузки, перевозки и хранения сыпучих пылящих материалов (цемент, песок и т. п.);
- применение эффективных пылеулавливающих устройств (циклоны-пылеотделители) с высоким коэффициентом очистки в системах пневмотранспорта и аспирации, местной вытяжной вентиляции с очисткой выбросов до предельно допустимой концентрации на участках проведения окрасочных и антикоррозионных работ;
- преимущественное использование для технических нужд строительства электроэнергии взамен твердого или жидкого топлива;

## Устойчивое развитие

- организация складов горюче-смазочных материалов в виде герметичных емкостей или помещений на нефилтующем основании с применением защитных изолирующих поддонов; хранение ГСМ в объеме, не превышающем суточную потребность организации;
- сбор отходов в контейнеры на специально оборудованных площадках временного хранения; вывоз и размещение отходов на полигонах организаций, имеющих соответствующие разрешения;
- сбор сточных вод в герметичные емкости с последующим вывозом на очистные сооружения.

В целях обеспечения нужд строительной-монтажной базы Нововоронежской АЭС-2 (офисные, бытовые и производственные помещения организаций вне промышленной площадки НВО АЭС-2) смонтированы и запущены в работу очистные сооружения бытовых сточных вод КОС-600. Получено разрешение на сброс загрязняющих веществ в окружающую среду (водные объекты) до 22 октября 2014 г.

EN29  
GRI

Ни перевозки Компанией материалов при строительстве, ни перевозки работников не оказывают существенного воздействия на окружающую среду.

При осуществляемых перевозках не производится выбросов парниковых газов, озоноразрушающих веществ и т. д. Компания не осуществляет сбросы, содержащие различные загрязняющих вещества, не допускает разливов топлива и т.д. Использование топлива при транспортировке и возникающий при этом шум не выходят за границы требований, установленных для соответствующей категории транспортных средств.

EN22  
GRI

В соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации для объекта капитального строительства НВАЭС-2 разработан Проект нормативов образования отходов и лимитов на их размещение (строительная площадка НВАЭС-2), утверждены нормативы образования отходов и лимиты на их размещение.

Проектом нормативов образования отходов предусмотрено возможное образование 23 видов отходов 3-, 4- и 5-го классов опасности для окружающей среды, а именно:

- 3-й класс опасности (1 вид отходов): песок, загрязненный маслами (содержание масел более 15%);
- 4-й класс опасности (7 видов отходов): мусор от бытовых помещений, обрезки и куски ДСП и ДВП, куски асбоцемента, куски асфальтобетона, отходы рубероида и шлаковаты;
- 5-й класс опасности (15 видов отходов): бой бетонных и железобетонных изделий, строительного и шамотного кирпича, отходы дерева, керамики, бетонной смеси, бой стекла.

В 2012 г. отходы 3-го класса опасности – масла технические отработанные (трансмиссионные – 240 л; моторные – 400 л общей массой 0,576 тонн), образовавшиеся при техническом обслуживании гусеничного крана TEREX-DEMAG, переданы по договору ООО «Экологические технологии очистки» (ООО «ЭКТО») для утилизации.

Отходы 4-го и 5-го классов опасности складываются в зоне ведения строительной-монтажных работ в производственные емкости или контейнеры, установленные в местах временного хранения строительных отходов в соответствии с требованиями природоохранного законодательства.

В 2012 г. разработан новый Проект нормативов предельно допустимых выбросов загрязняющих веществ в атмосферу (Проект ПДВ). Утверждены нормативы ПДВ на срок до 12 марта 2017 г. и получено Разрешение №240а на выброс вредных (загрязняющих) веществ в атмосферный воздух (за исключением радиоактивных веществ) на период с 14 мая 2012 г. по 11 марта 2017 г. для НФ-ДС по строительной площадке НВАЭС-2.

## 7.5.5. Затраты на охрану окружающей среды

Затраты ОАО «Атомэнергoproject» на охрану окружающей среды формируются из затрат на охрану и рациональное использование водных ресурсов, атмосферного воздуха, на размещение отходов производства и потребления (включая оплату договоров на передачу отходов специализированным организациям).

### EN30 GRI Затраты на охрану окружающей среды, тыс. руб.

Мероприятия по снижению воздействия на окружающую среду	2010	2011	2012
На охрану атмосферного воздуха	546,5	609,9	904,3
На охрану и рациональное использование водных ресурсов	0,1	0,1	0,2
На размещение отходов производства и потребления	984,5	559,9	1 020,8
Итого	1 531,133	1 170,031	1 925,367
Плата за негативное воздействие на окружающую среду (экологические платежи)	1 748,893	893,919	922,269
Всего по итогам года	3 280,026	2 063,950	2 847,636

### EN28 GRI Воздействие на окружающую среду находилось в пределах установленных разрешений и лимитов.

В 2012 г. санкций за нарушение экологического законодательства к ОАО «Атомэнергoproject» не применялось.

## 7.5.6. Основные задачи на 2013 г.

Исходя из итогов 2012 г. деятельность Общества по обеспечению экологической безопасности в 2013 г. будет направлена на реализацию следующих приоритетных задач:

- подготовку документов для получения обоснования лицензии на эксплуатацию Нововоронежской АЭС-2;
- разработку обоснования инвестиций в строительство (ОБИН) Курской АЭС-2 и оценки воздействия на окружающую среду (ОВОС), представление материалов совместно с материалами обоснования безопасности на государственную экологическую экспертизу и утверждение решения о размещении энергоблоков №1 и 2 Курской АЭС-2 на выбранной площадке строительства;
- проведение предпроектных инженерных и экологических изысканий по выбору наиболее выгодной площадки размещения Смоленской АЭС-2 и разработку обоснования инвестиций в строительство (ОБИН) и оценки воздействия на окружающую среду (ОВОС) Смоленской АЭС-2.



# 8.



ГODOVOЙ ОТЧЕТ 2012

## **8. Взаимодействие с заинтересованными сторонами**

8.1. Стратегия взаимодействия с заинтересованными сторонами

8.2. Практика взаимодействия с заинтересованными сторонами

8.3. Взаимодействие с заинтересованными сторонами в ходе подготовки годового отчета



**Взаимодействие  
с заинтересованными  
сторонами**

## 8.1. Стратегия взаимодействия с заинтересованными сторонами

*Максимальная открытость информации – это базовое условие существования атомной энергетики.*

**Сергей Кириенко,**

Генеральный директор Госкорпорации «Росатом»

**О**АО «Атомэнергoproject» проводит последовательную политику по эффективному взаимодействию с заинтересованными сторонами, направленную на укрепление сотрудничества и доверия и основанную на следующих принципах:

- активный диалог с целью выявления и учета ожиданий;
- взаимное уважение интересов и продуктивное сотрудничество;
- выполнение взятых на себя обязательств;
- своевременное и полное информирование заинтересованных сторон о деятельности Компании;
- охват заинтересованных сторон во всех регионах присутствия.

Повышение информационной открытости, формирование лояльного отношения широкой общественности рассматриваются ОАО «Атомэнергoproject» в качестве приоритетных направлений своей деятельности.

Компания регулярно информирует целевые аудитории обо всех значимых событиях, касающихся основной деятельности, посредством внешнего сайта ОАО «Атомэнергoproject», пресс-релизов, рассылаемых в СМИ (как федеральные, так и региональные), размещения статей, интервью и экспертных мнений руководителей Компании в отраслевых и не отраслевых изданиях.

По данным специализированного сайта [atomsmi.ru](http://atomsmi.ru), количество материалов с упоминаниями об ОАО «Атомэнергoproject» в 2012 г. составило 2110 публикаций, что превышает показатель предыдущего года почти в 2 раза

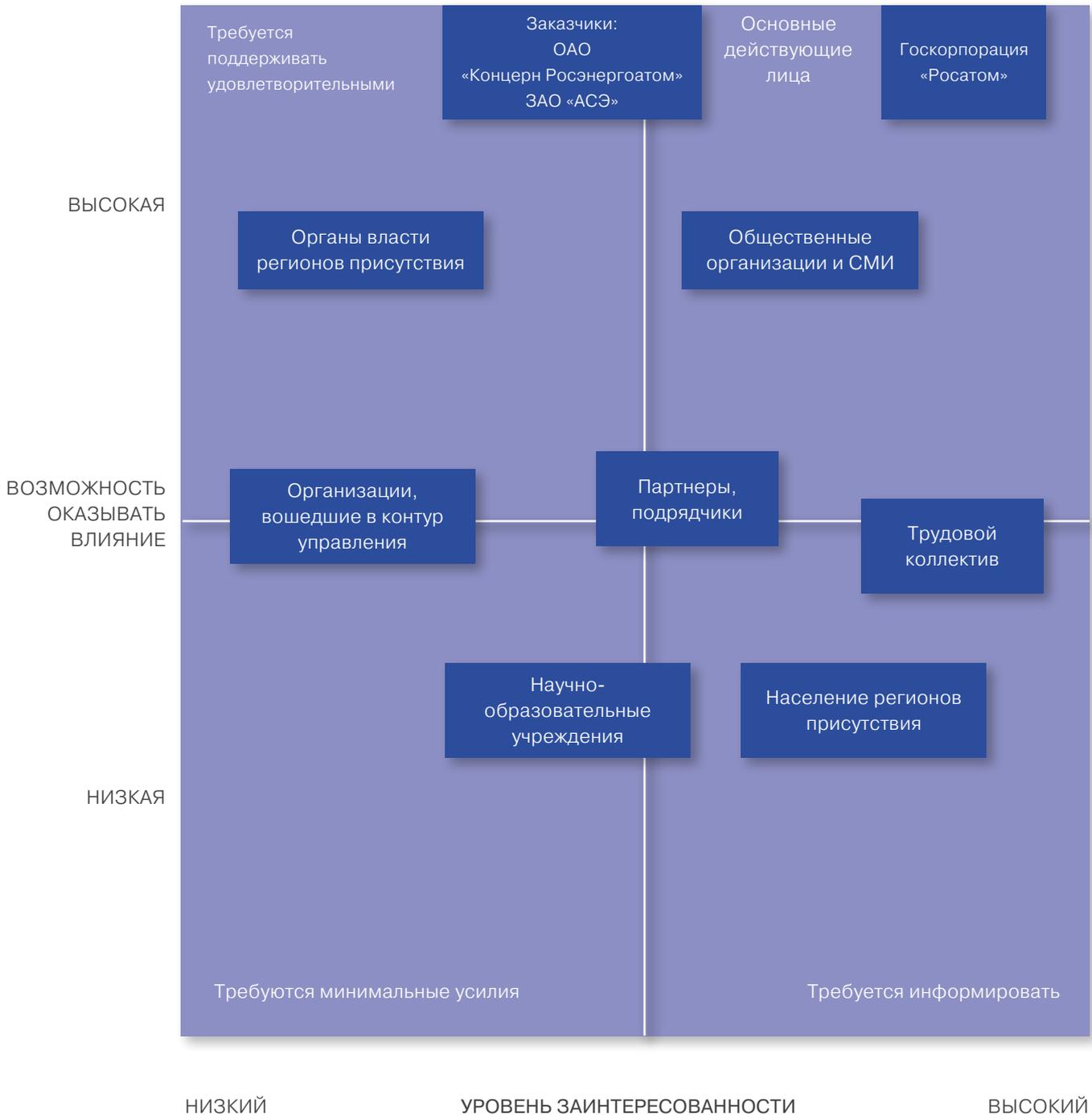
(1251 публикация) и в 3,3 раза – показатель 2010 г. (636 материалов). Такое изменение демонстрирует повышение интенсивности информационной работы.

Основными темами информационных сообщений в 2012 г. были: сооружение Нововоронежской АЭС-2, ход разработки проекта «ВВЭР-ТОИ», внедрение Производственной системы «Росатом», производственные и финансовые итоги деятельности ОАО «Атомэнергoproject», ход инженерных изысканий на площадке АЭС «Аккую» в Турции, описание выполнения мероприятий в рамках реализации международных проектов (АЭС «Куданкулам», АЭС «Аккую» и т. д.).

В связи с тем что ОАО «Атомэнергoproject» является одной из ведущих инжиниринговых компаний страны в области проектирования и возведения объектов использования атомной энергии (ОИАЭ), в информационных сообщениях постоянно делается акцент на такие положения, как приоритет обеспечения ядерной, радиационной и промышленной безопасности на всех этапах жизненного цикла ОИАЭ и разработка проектов нового поколения повышенной безопасности.

В ходе подготовки годового отчета на основе долгосрочной стратегии развития с учетом практики взаимодействия с ключевыми целевыми аудиториями Компания уточнила в 2012 г. карту заинтересованных сторон, дополнив ее следующими группами: «Компании, вошедшие в контур управления», «Научно-образовательные учреждения» и актуализировав содержание запросов и возможных форм взаимодействия с заинтересованными сторонами.

## Ранговая карта заинтересованных сторон





## Взаимодействие с заинтересованными сторонами

## Ключевые заинтересованные стороны, их интересы и способы взаимодействия

Ключевые заинтересованные стороны	Интересующие вопросы	Формы взаимодействия
Госкорпорация «Росатом» (ОАО «Атомэнергпром»)	<ul style="list-style-type: none"><li>■ Соответствие стратегии развития отрасли</li><li>■ Повышение эффективности</li><li>■ Развитие инжиниринга</li><li>■ Корпоративное управление</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>■ Разработка и реализация долгосрочной стратегии развития</li><li>■ Активное участие в отраслевых проектах, внедрение отраслевых стандартов</li><li>■ Развитие корпоративного управления</li></ul>
ОАО «Концерн Росэнергоатом»	<ul style="list-style-type: none"><li>■ Технологичность и качество строительства</li><li>■ Качество управления проектами</li><li>■ Дисциплина сроков, бюджета</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>■ Совершенствование системы управления</li><li>■ Участие в штабах</li><li>■ Освоение современных технологий инжиниринга</li></ul>
Компании, вошедшие в группу	<ul style="list-style-type: none"><li>■ Получение заказов на проектные и строительно-монтажные работы</li><li>■ Совместная деятельность по сооружению</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>■ Производственные совещания</li><li>■ Участие в совместных проектах</li><li>■ Развитие корпоративного управления</li></ul>
Инжиниринговые компании отрасли ОАО «НИАЭП», ЗАО «Атомстройэкспорт», ОАО «СПБАЭП»	<ul style="list-style-type: none"><li>■ Взаимодействие в рамках выполнения инвестиционной программы концерна, стратегических проектов Госкорпорации, международных проектов</li><li>■ Обмен опытом</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>■ Участие в совещаниях</li><li>■ Активное участие и взаимодействие в отраслевых проектах</li><li>■ Освоение современных технологий проектирования и сооружения</li></ul>
Подрядчики (ПИР, оборудование, СМР)	<ul style="list-style-type: none"><li>■ Технологичность и качество проектирования, сооружения</li><li>■ Дисциплина сроков, бюджета</li><li>■ Порядок отбора подрядчиков</li><li>■ Новые заказы на основе перспектив развития предприятия</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>■ Проведение открытых тендеров</li><li>■ Заключение долгосрочных контрактов с прозрачными правилами ценообразования</li><li>■ Участие в совещаниях, штабах</li><li>■ Контроль качества выполняемых работ</li><li>■ Внедрение новых технологий</li></ul>
Филиалы	<ul style="list-style-type: none"><li>■ Повышение качества управления</li><li>■ Эффективность взаимодействия</li><li>■ Степень вовлеченности в проекты</li><li>■ Развитие технологий</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>■ Развитие корпоративного управления</li><li>■ Участие в совещаниях</li><li>■ Заключение долгосрочных контрактов</li><li>■ Привлечение к участию в отраслевых проектах</li></ul>

Ключевые заинтересованные стороны	Интересующие вопросы	Формы взаимодействия
Трудовой коллектив ОАО «Атомэнергопроект»	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Результаты и достижения Общества</li> <li>■ Кадровая и социальная политика</li> <li>■ Развитие Общества</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Оценка удовлетворенности персонала, в том числе социологические исследования, опросы</li> <li>■ Регулярные диалоги с участием профсоюза</li> <li>■ Внутренние коммуникации</li> <li>■ Ежемесячная корпоративная газета</li> <li>■ Интернет-сайт и корпоративный портал</li> <li>■ Социальные программы</li> <li>■ Программы подготовки и повышения квалификации</li> </ul>
Органы власти регионов присутствия	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Экологическая и радиационная безопасность</li> <li>■ Развитие регионов</li> <li>■ Социальные и благотворительные программы</li> <li>■ Налоги, занятость</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Активное информирование органов власти о выполнении мероприятий в рамках соглашений</li> <li>■ Общение в рамках тематических встреч, диалогов</li> <li>■ Встречи с представителями региональных властей</li> <li>■ Публичная отчетность</li> </ul>
Население регионов присутствия	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Экологическая и радиационная безопасность</li> <li>■ Перспективы развития</li> <li>■ Социальные и благотворительные программы, занятость</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Активное информирование о выполнении мероприятий в области экологической и радиационной безопасности</li> <li>■ Общение в рамках тематических встреч, диалогов</li> <li>■ Общественные слушания</li> </ul>
Общественные организации и СМИ	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Экологическая и радиационная безопасность</li> <li>■ Перспективы развития</li> <li>■ Ключевые события</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Активная информационная политика</li> <li>■ Встречи, брифинги, регулярные комментарии менеджмента для СМИ по всем ключевым событиям в Компании и отрасли</li> <li>■ Публичная отчетность</li> </ul>
Научно-образовательные учреждения	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Обеспечение качественными кадрами, научные изыскания</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Участие в программах подготовки кадров, конференциях</li> </ul>

## 8.2. Практика взаимодействия с заинтересованными сторонами

Следуя стратегии устойчивого развития, ОАО «Атомэнергопроект» ориентируется на необходимость поддержания активного диалога с заинтересованными сторонами и получения обратной связи. Такое взаимодействие осуществляется Компанией не только при подготовке публичного годового отчета, но и на протяжении всего года.

Так в апреле и в мае 2012 г. в двух муниципальных образованиях, где расположены объекты Нововоронежской АЭС-2 (Каширский район Воронежской области и г. Нововоронеж), были проведены общественные слушания по предварительным материалам на тему «Оценка воздействия на окружающую среду эксплуатации энергоблоков №1 и 2 Нововоронежской АЭС-2» (ОВОС), подготовленным специалистами ОАО «Атомэнергопроект». В общей сложности в слушаниях приняли участие более 300 человек. В их числе – сотрудники надзорных органов, экологи, члены общественных организаций, представители местных органов власти и СМИ, научного сообщества, концерна «Росэнергоатом», все желающие. Высказанные в ходе слушаний замечания были зафиксированы для учета в окончательной версии ОВОС.

ОАО «Атомэнергопроект» регулярно обеспечивает представителям заинтересованных сторон возможность посещения площадки сооружения Нововоронежской АЭС-2. В 2012 г. на объекте побывали 23 делегации – как российские, так и иностранные. Состоялись визиты Председателя Правительства РФ Д.А. Медведева, Генерального директора Госкорпорации «Росатом» С.В. Кириенко, представителей Госдумы и МАГАТЭ. Специалисты ОАО «Атомэнергопроект» провели экскурсии по строительной площадке для журналистов из Турции, Китая, Японии, Германии, Франции, Англии, Чехии, Украины и России. С ходом строительства смогли ознакомиться молодые специалисты атомной отрасли из Белоруссии и учащиеся Нововоронежского учебно-тренировочного центра. Площадка инспектировалась представителями саморегулируемых организаций атомной отрасли и страховых компаний.

Существенным вкладом в повышение информированности целевых аудиторий о направлениях и итогах деятельности ОАО «Атомэнергопроект» стал выпуск в 2012 г. первого публичного интегрированного годового отчета Компании. В рамках подготовки были проведены

два диалога и заключительные общественные консультации. В обсуждениях приняли участие представители органов местного самоуправления регионов присутствия, Госкорпорации «Росатом», заказчиков, инжиниринговых компаний отрасли, профильных учебных заведений, средств массовой информации (федеральных и региональных), общественных организаций (включая ветеранские), экологических организаций, компаний-партнеров.

В 2012 г. в ходе проведения диалогов с представителями 15 заинтересованных сторон было озвучено 35 вопросов и предложений. По 10 вопросам были даны пояснения в ходе обсуждений, 13 вопросов и предложений было учтено в концепции и тексте годового отчета, часть вопросов не относилась к компетенции Компании, но участникам диалогов была дана информация о том, какая организация сможет на них ответить. Годовой отчет был заверен 10 представителями заинтересованных сторон.

По результатам проведенных диалогов Компания взяла на себя обязательства:

- использовать формат публичного годового отчета не только для отчета о сделанном, но и для информирования о будущих намерениях и планах развития;
- отразить в будущем отчете бизнес-модель Компании;
- больше внимания уделить информации о результатах и планах работы с населением (по вопросам деятельности Компании);
- более полно отражать в отчете вопросы экологии, включая планы в этой области.

Все эти аспекты учтены в годовом отчете за 2012 г.

Руководство ОАО «Атомэнергопроект» рассматривает диалоги в качестве важных инструментов, способствующих совершенствованию производственных процессов в целях более полного удовлетворения требований потребителей и других заинтересованных сторон, а также позволяющих оценить степень восприятия потребителями результатов работ и услуг, оказываемых Компанией. В связи с этим в 2013 г. поставлена цель по подготовке годового отчета с более высоким уровнем раскрытия информации, что повлекло за собой увеличение объема взаимодействия с заинтересованными сторонами.

## 8.3. Взаимодействие с заинтересованными сторонами в ходе подготовки годового отчета

### 8.3.1. Диалоги с заинтересованными сторонами

**В** рамках подготовки годового отчета за 2012 г. в январе – марте 2013 г. было проведено три диалога с заинтересованными сторонами.

Первый диалог по теме «Концепция публичного годового отчета за 2012 г.» проводился с участием менеджмента Компании, представителей Госкорпорации «Росатом», представителей региональных и местных властей территорий присутствия, компаний, вошедших в контур управления ОАО «Атомэнергопроект», федеральных и местных средств массовой информации, общественных организаций, включая экологические и организации ветеранов, и затрагивал вопросы подготовки публичного годового отчета Компании за 2012 г., обоснования выбора его приоритетных тем, показателей устойчивого развития, предполагаемых для раскрытия в отчете. В ходе обсуждения концепции отчета различными заинтересованными сторонами задавались уточняющие вопросы и были высказаны предложения об обязательном освещении в отчете темы обеспечения безопасности проектов и об отражении аспектов влияния Компании на регионы присутствия.

Высказанные представителями заинтересованных сторон предложения и замечания учтены при доработке концепции публичного годового отчета и в тексте годового отчета.

Участниками второго диалога, посвященного созданию нового контура управления на базе ОАО «Атомэнергопроект» и изменению стратегических ориентиров Компании, стали: представители Госкорпорации «Росатом», компаний, вошедших в контур управления

ОАО «Атомэнергопроект», профсоюзного комитета и коллектива ОАО «Атомэнергопроект», отраслевых организаций – компаний-партнеров, региональных и отраслевых СМИ. Перед представителями заинтересованных сторон с докладом выступил заместитель Генерального директора по стратегии и развитию Д.В. Парамонов. Особое внимание участников диалога вызвали вопросы необходимости кадрового обеспечения реализации стратегии Компании (меры, предпринимаемые для обеспечения Компании квалифицированными кадрами и развития человеческого капитала приведены в п. 7.1 «Кадровая политика») и несовершенства существующей системы закупок. Участникам диалога было предложено сформировать единую позицию по данным вопросам для того, чтобы у менеджмента Компании появилась возможность учесть ее.

Третий диалог по теме «Завершение разработки и сдача проекта «ВВЭР-ТОИ» проводился с участием менеджмента Компании, представителей Госкорпорации «Росатом», представителей компаний отрасли, научного сообщества, экологических организаций, общественности региона, в котором запланирована реализация проекта, федеральных и местных средств массовой информации. В ходе диалога было отмечено значение проекта «ВВЭР-ТОИ» как перспективного проекта в атомной энергетике, обсуждались его технико-экономические характеристики в сравнении с существующими проектами, включая зарубежные. Таблица учета запросов заинтересованных сторон приведена в Приложении 17.

### 8.3.2. Общественные консультации по годовому отчету

При подготовке годового отчета Компания проводила консультации с представителями организаций отрасли, включая основных заказчиков и проектные организации, входящие в Госкорпорацию «Росатом», с представителями научного сообщества и других заинтересованных сторон.

Общественные консультации по годовому отчету Компании, состоявшиеся 14 мая 2013 г., стали итоговым мероприятием по взаимодействию с заинтересованными сторонами в рамках подготовки годового отчета. В консультациях приняли участие представители Госкорпорации «Росатом», органов государственной власти и местного самоуправления, клиентов и партнеров, экологических, общественных, образовательных организаций, а также консультационных компаний в сфере нефинансовой отчетности. Со стороны руководства ОАО «Атомэнергопроект» в слушаниях участвовали Первый заместитель Генерального директора –

директор по инжинирингу Л.В. Егоров, заместитель Генерального директора по экономике и финансам Д.Г. Перемыслый, а также другие топ-менеджеры и сотрудники Компании.

Участникам предложили оценить текст годового отчета с точки зрения соответствия стандартам и запросам стейкхолдеров, а также высказать свои предложения и пожелания по представленной в отчете информации, включая публичные планы и обязательства Компании, зафиксированные в отчете, а также дать рекомендации по совершенствованию публичной отчетности.

Замечания и предложения заинтересованных сторон, высказанные в ходе общественных консультаций, были оформлены протоколом. По итогам проведенных общественных консультаций представителями заинтересованных сторон было подписано заключение об общественном заверении публичного годового отчета ОАО «Атомэнергопроект» за 2012 г.



### 8.3.3. Общественное заверение отчета

ОАО «Атомэнергoproект» привержено политике открытости и вовлечению заинтересованных сторон во взаимодействие и обсуждение ключевых вопросов своей деятельности, включая вопросы, нашедшие отражение в публичном годовом отчете Общества за 2012 г. При подготовке годовых отчетов Компания приглашает представителей заинтересованных сторон принять участие в процедуре общественного заверения отчета. [В связи с этим Общество направило участникам общественного заверения:](#)

- текст Заключения об общественном заверении;
- итоговую версию отчета ОАО «Атомэнергoproект» за 2012 г.;
- протокол состоявшихся общественных консультаций по отчету;
- протоколы проведенных диалогов с заинтересованными сторонами;
- таблицу запросов заинтересованных сторон и план обязательств Общества по учету их замечаний.

ОАО «Атомэнергoproект» обратилось к лицам, заверяющим публичный годовой отчет Компании за 2012 г., с просьбой оценить его по предусмотренным стандартом AA1000SES критериям: «полнота», «существенность» и «способность к реагированию».

Полнота, или исчерпывающий характер, отчета проверяется в сравнении со всем кругом вопросов, поднятых относительно деятельности ОАО «Атомэнергoproект» в средствах массовой информации, отраслевых дискуссиях и на встречах с заинтересованными сторонами.

Существенность означает внимание к тому, как раскрывается каждый вопрос, насколько его раскрытие удовлетворительно с точки зрения интересов заинтересованных сторон.

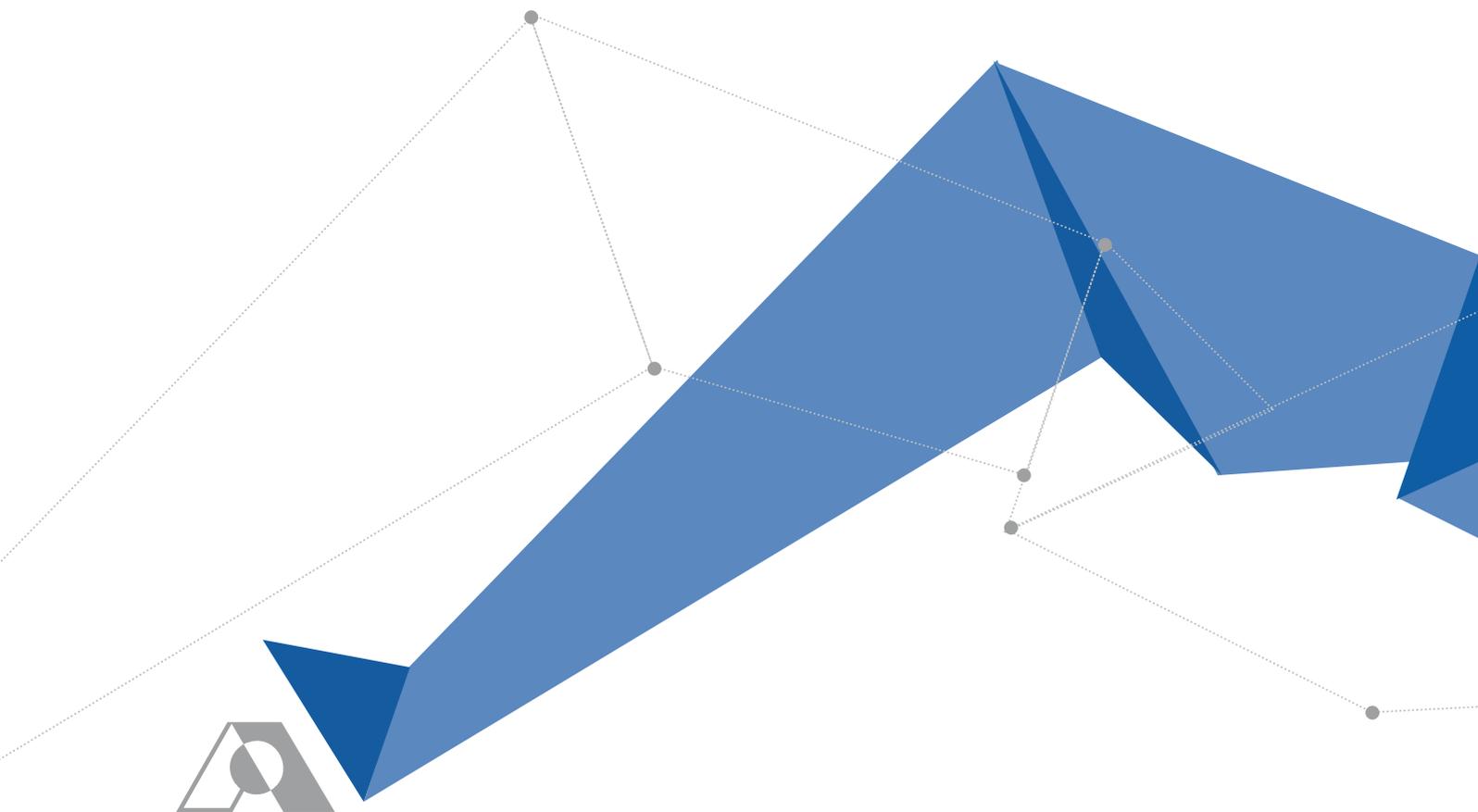
Способность к реагированию означает проверку реакции Компании на запросы заинтересованных сторон.

Результаты оценки отчета заверителями нашли отражение в заключении об общественном заверении, размещенном в Приложении 20.





ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2012





# Приложения



## Приложения

**Приложение 1. Используемые сокращения**

Сокращение	Описание
AA 1000 SES	Стандарт взаимодействия с заинтересованными сторонами (AccountAbility 1000 Stakeholder Engagement Standard)
EBITDA	Консолидированный инвестиционный ресурс; прибыль до выплаты процентов, налогов, погашения основной суммы кредита и амортизационных отчислений (Earnings Before Interest, Tax, Depreciation and Amortization)
EUR(C)	Требования европейских эксплуатирующих организаций для АЭС с легководными реакторами, версия C (European Utility Requirements for LWR Nuclear Power Plants, Revision C)
EPCM	Инжиниринг, поставки, строительство, управление проектом (Engineering Procurement Construction Management)
GRI	Глобальная инициатива по отчетности (Global Reporting Initiative)
АСУ ТП	Автоматизированная система управления технологическими процессами
АЭС	Атомная электростанция
АЯР	Агентство по ядерному регулированию
БВ	Бассейн выдержки
ВАБ	Вероятностный анализ безопасности
ВВЭР	Водо-водяной энергетический реактор
ВВЭР-ТОИ	Проект водо-водяного энергетического реактора, типовой оптимизированный и информатизированный
ВЗО	Внутренняя защитная оболочка
ВЭ	Вывод из эксплуатации
ГЕ	Гидроемкость
ГК «Росатом», Госкорпорация	Государственная корпорация по атомной энергии «Росатом»
ДОН	Декларация о намерениях
ЕУСОТ	Единая унифицированная система оплаты труда
ЖРО	Жидкие радиоактивные отходы
ЗО	Защитная оболочка
ЗТЦ	Замкнутый топливный цикл
ИТ	Информационные технологии
КИУМ	Коэффициент использования установленной мощности
КП ЖРО	Комплекс переработки жидких радиоактивных отходов
КП РАО	Комплекс переработки радиоактивных отходов
КПД	Коэффициент полезного действия
КПЭ	Ключевой показатель эффективности
МАГАТЭ (IAEA)	Международное агентство по атомной энергии
МКРЗ	Международная комиссия по радиологической защите
МОП	Межоболочечное пространство
НВАЭС-2, НВО АЭС-2	Нововоронежская АЭС-2
НДС	Налог на добавленную стоимость
НИОКР	Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы
НОТПиУ	Научная организация труда, производства и управления
НСМФ	Нововоронежский строительно-монтажный филиал ОАО «Атомэнергoproject»
НТД	Нормативно-техническая документация
ОАО «НИАЭП»	ОАО «Нижегородская инжиниринговая компания «АТОМЭНЕРГОПРОЕКТ», г. Нижний Новгород
ОАО «СПбАЭП»	Открытое акционерное общество «Санкт-Петербургский научно-исследовательский и проектно-конструкторский институт «АТОМЭНЕРГОПРОЕКТ», г. Санкт-Петербург
ОАО «АЭХК»	Открытое акционерное общество «Ангарский электролизный химический комбинат», г. Ангарск, Иркутская обл.

Сокращение	Описание
ОАО «СХК»	Открытое акционерное общество «Сибирский химический комбинат», г. Северск, Томская обл.
ОАО «ТВЭЛ»	Топливная компания «ТВЭЛ», г. Москва
ОАО «АЭП», Общество, Компания	ОАО «АТОМЭНЕРГОПРОЕКТ»
ОБИН	Обоснование инвестиций в строительство
ОВОС	Оценка воздействия на окружающую среду
ОИАЭ	Объект использования атомной энергии
ОИЯЭ	Объект использования ядерной энергии
ОПО	Опасный производственный объект
ОЯТ	Отработавшее ядерное топливо
ПГ	Парогенератор
ПИР	Проектно-изыскательские работы
ПООБ	Предварительный отчет по обоснованию безопасности
ПСР	Производственная система Росатома
ПСФ	Пассивная система фильтрации
ПСЭ	Продление срока эксплуатации
РАО	Радиоактивные отходы
РБМК	Реактор большой мощности канальный
РД	Рабочая документация
САОЗ	Система аварийного охлаждения активной зоны реактора
САТЭ	Система аккумулирования тепловой энергии
СБ	Системы безопасности
СВБР	Свинцово-висмутовый быстрый реактор
СМР	Строительно-монтажные работы
СПЗАЭ	Система пассивного залива активной зоны
СПОТ	Система пассивного отвода тепла
СПП	Строительно-производственный персонал
СУЗ	Система управления и защиты (реактора)
СУБ	Самоуплотняющиеся бетоны
ТВЭЛ	Тепловыделяющий элемент, см. также ОАО «ТВЭЛ»
ТРО	Твердые радиоактивные отходы
ТЗ	Техническое задание
ТП	Типовой проект
ТЭТ	Технико-экономические требования
УЛР	Устройство локализации расплава («ловушка» расплава)
ФСФР	Федеральная служба по финансовым рынкам Российской Федерации
ФЭБ	Финансово-экономический блок
ХОЯТ	Хранилище отработанного ядерного топлива
ХТРО	Хранилище твердых радиоактивных отходов
ЭВМ	Электронно-вычислительная машина
ЯППУ	Ядерная паропроизводящая установка
ЯОК	Ядерный оружейный комплекс

## Приложение 2. Глоссарий

- **БЕЗОПАСНОСТЬ АЭС** – свойство АЭС при нормальной эксплуатации и в случае аварий обеспечивать радиационную безопасность для персонала, населения и окружающей среды в установленных пределах.
- **БИЗНЕС-МОДЕЛЬ ОРГАНИЗАЦИИ** – модель, включающая в себя основные бизнес-процессы и используемые ресурсы (капиталы), с помощью которой организация создает и поддерживает свою стоимость в долгосрочном периоде.
- **ВВЭР** – водо-водяной энергетический реактор, в котором в качестве теплоносителя и замедлителя используется вода. Самый распространенный тип реакторов АЭС России.
- **ВЫБРОС РАДИОАКТИВНЫХ ВЕЩЕСТВ** – поступление радионуклидов в атмосферу в результате работы ядерной установки (например, атомной станции).
- **ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ПОДРЯДЧИК** – сторона договора подряда, которая поручает по договору выполнение отдельных видов и комплексов работ специализированным подрядным организациям – субподрядчикам. Генеральный подрядчик полностью отвечает перед заказчиком за осуществление комплекса подрядных работ и их надлежащее качество, своевременное устранение дефектов и недоделок и т. д.
- **ГЛОБАЛЬНАЯ ИНИЦИАТИВА ПО ОТЧЕТНОСТИ (GLOBAL REPORTING INITIATIVE, GRI)** – принятая в международной практике система отчетности в отношении экономической, экологической и социальной результативности, базирующаяся на Руководстве по отчетности в области устойчивого развития, технических протоколах и отраслевых приложениях.
- **ДИАЛОГ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ (В РАМКАХ ПОДГОТОВКИ ГОДОВОГО ОТЧЕТА)** – мероприятие, организованное в соответствии с международными стандартами серии AA1000, по взаимодействию организации и представителей основных заинтересованных сторон при подготовке и продвижении публичной отчетности организации.
- **ЗАИНТЕРЕСОВАННЫЕ СТОРОНЫ (СТЕЙКХОЛДЕРЫ)** – физические и/или юридические лица, а также группы лиц, которые своими действиями влияют на деятельность организации и/или испытывают на себе ее влияние. У организации могут быть разные стейкхолдеры (государственные и международные органы контроля (надзора), акционеры, потребители товаров и услуг, партнеры по бизнесу, поставщики и подрядчики, организации гражданского общества, местные сообщества, профсоюзы и др.), имеющие как далекие друг от друга, так и конфликтующие интересы.
- **ЗАМКНУТЫЙ ЯДЕРНЫЙ ТОПЛИВНЫЙ ЦИКЛ** – ядерный топливный цикл, в котором отработавшее ядерное топливо перерабатывается для извлечения урана и плутония для повторного изготовления ядерного топлива.
- **ИНЖИНИРИНГ** (англ. engineering от лат. ingenium – изобретательность, выдумка, знания) – инженерно-консультационные услуги исследовательского, проектно-конструкторского, расчетно-аналитического характера, подготовка технико-экономических обоснований проектов, выработка рекомендаций в области организации производства и управления, т. е. комплекс коммерческих услуг по подготовке и обеспечению процесса производства и реализации продукции, по обслуживанию и эксплуатации промышленных, инфраструктурных и других объектов.
- **ИНТЕГРИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ** – отчет, сводящий воедино все существенные данные о стратегии организации, корпоративном управлении, показателях деятельности и перспективах таким образом, чтобы они комплексно демонстрировали ее экономическое, социальное и экологическое состояние. Отчет дает ясное и четкое представление о том, каким образом организация осуществляет разумное управление, как она создает свою стоимость в настоящее время и будет создавать ее в перспективе.
- **КОЭФФИЦИЕНТ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ УСТАНОВЛЕННОЙ МОЩНОСТИ (КИУМ)** – отношение фактической энерговыработки реакторной установки за период эксплуатации к энерговыработке при работе без остановок на номинальной мощности.
- **МЕЖДУНАРОДНЫЙ СОВЕТ ПО ИНТЕГРИРОВАННОЙ ОТЧЕТНОСТИ (INTERNATIONAL INTEGRATED REPORTING COUNCIL, МСИО)** – международная организация, занимающаяся разработкой глобального стандарта по интегрированной отчетности, который позволит предоставлять управленческую, финансовую, социальную информацию, информацию об окружающей среде и иную информацию в понятном, лаконичном, последовательном и пригодном для сопоставления отчетном документе. Целью работы МСИО является развитие универсальных подходов к предоставлению организациями отчетной информации, что будет способствовать устойчивому развитию мировой экономики.
- **НЕФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ** – отчетность организации о ее результативности за рамками основной производственной и финансовой деятельности (и управлении этой результативностью). Нефинансовая отчетность включает отчеты в области устойчивого развития, отчеты о корпоративной социальной ответственности, экологические отчеты, отчеты о благотворительности и др.

- **ОБЩЕСТВЕННОЕ ЗАВЕРЕНИЕ ОТЧЕТА** – процедура заверения отчета представителями основных заинтересованных сторон на предмет подтверждения существенности и полноты раскрываемой в отчете информации, а также реагирования организации на замечания и предложения заинтересованных сторон, организованная в соответствии с международным стандартом AA1000SES. Результатом общественного заверения является заключение об общественном заверении, подписанное представителями основных заинтересованных сторон и размещенное в отчете.
- **ПРОЕКТНАЯ ДОКУМЕНТАЦИЯ** – документация, содержащая материалы в текстовой форме и в виде карт (схем) и определяющая архитектурные, функционально-технологические, конструктивные и инженерно-технические решения для обеспечения строительства, реконструкции объектов капитального строительства, их частей, капитального ремонта, если при его проведении затрагиваются конструктивные и другие характеристики надежности и безопасности объектов капитального строительства.
- **ПРОЕКТНО-ИЗЫСКАТЕЛЬСКИЕ РАБОТЫ** – комплекс работ по проведению инженерных изысканий, разработке технико-экономических обоснований строительства, подготовке проектов, рабочей документации, составлению сметной документации для осуществления строительства (нового строительства, расширения, реконструкции, технического перевооружения) объектов, зданий, сооружений.
- **РАБОЧАЯ ДОКУМЕНТАЦИЯ** – документация, разработанная на основании утвержденной проектной документации и предназначенная для проведения строительных работ.
- **РАДИАЦИОННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ** – комплекс мероприятий, направленных на ограничение облучения персонала и населения до наиболее низких значений дозы излучения, достигаемой средствами, приемлемыми для общества, и на предупреждение возникновения ранних последствий облучения и ограничение до приемлемого уровня проявлений отдаленных последствий облучения.
- **РАДИОАКТИВНЫЕ ВЕЩЕСТВА** – вещества, которые имеют в своем составе радиоактивные нуклиды.
- **РАДИОАКТИВНЫЕ ОТХОДЫ** – ядерные материалы и радиоактивные вещества, дальнейшее использование которых не предусматривается.
- **РУКОВОДСТВО ПО ОТЧЕТНОСТИ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ (GLOBAL REPORTING INITIATIVE, GRI)** – Руководство по отчетности в области устойчивого развития содержит принципы, определяющие содержание отчета и обеспечивающие качество отчетной информации; стандартные элементы отчетности, состоящие из показателей результативности в области экономического, экологического, социального
- воздействия организации, подходов к управлению этим воздействием и других характеристик, а также рекомендации по конкретным техническим вопросам отчетности.
- **СООРУЖЕНИЕ** – полный процесс возведения АЭС от проектно-изыскательских работ до сдачи в эксплуатацию заказчику.
- **СТАНДАРТ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ AA1000SES (AA1000 STAKEHOLDERS ENGAGEMENT STANDARD)** – общеприменимая общедоступная нормативная база для планирования, исполнения, оценки, информирования и нефинансовой аудиторской проверки качества взаимодействия с заинтересованными сторонами в процессе отчетности и подотчетности организаций в области эффективного управления.
- **УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ** – развитие, которое удовлетворяет потребности настоящего времени и не ставит под угрозу способность будущих поколений удовлетворять их потребности. В связи с этим информационная открытость и подотчетность организации относительно ее экономического, экологического и социального влияния являются принципиальными требованиями, применимыми к каждому хозяйствующему субъекту.
- **ФИЗИЧЕСКИЙ ПУСК** – этап ввода атомной станции в эксплуатацию, включающий загрузку реактора ядерным топливом, достижение критичности и выполнение необходимых физических экспериментов на уровне мощности, при котором теплоотвод от реактора осуществляется за счет естественных теплопотерь.
- **ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ ПУСК** – этап ввода атомной станции в эксплуатацию, при котором атомная станция начинает производить энергию и осуществляется проверка работы атомной станции на различных уровнях мощности вплоть до установленной для промышленной эксплуатации.
- **ЭНЕРГОБЛОК** – генератор электростанции, вырабатывающий электроэнергию.
- **ЯДЕРНАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ** – общий термин, характеризующий свойства ядерной установки при нормальной эксплуатации и в случае аварии ограничивать радиационное воздействие на персонал, население и окружающую среду допустимыми пределами.
- **ЯДЕРНАЯ ЭНЕРГИЯ** – внутренняя энергия атомных ядер, выделяющаяся при ядерном делении или ядерных реакциях.
- **ЯДЕРНЫЙ ТОПЛИВНЫЙ ЦИКЛ** – последовательность производственных процессов для обеспечения функционирования ядерных реакторов, начиная от производства урана и заканчивая захоронением радиоактивных отходов.



## Приложения

**Приложение 3. Бухгалтерская отчетность**

Бухгалтерский баланс на 31 декабря 2012 г.

Бухгалтерский баланс на 31 декабря 2012 г.		Коды		
Организация	Открытое акционерное общество "Атомэнергопроект"	Форма по ОКУД	0710001	
Идентификационный номер налогоплательщика		Дата (число, месяц, год)	31	12
Вид экономической деятельности	Проектирование, связанное со строительством инженерных сооружений, включая гидротехнические сооружения; проектирование движения транспортных потоков	по ОКПО	08634359	
Организационно-правовая форма/форма собственности	Открытое акционерное общество/Собственность государственных корпораций	ИНН	7701796320	
Единица измерения: тыс. руб.			74.20.13	
Местонахождение (адрес)	105005, Россия, Москва г., Бакуинская ул., дом № 7, строение 1	по ОКФС	47	61
		по ОКЕИ	384	

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря	На 31 декабря	На 31 декабря
			20 12 г. <sup>3</sup>	20 11 г. <sup>4</sup>	20 10 г. <sup>5</sup>
	<b>АКТИВ</b>				
	<b>I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>				
Табл.1.5	Нематериальные активы	1110	82	46	102
Табл.1.5	Результаты исследований и разработок	1120	24 550	-	-
Табл.2.5	Нематериальные поисковые активы	1130	-	-	-
Табл. 28	Материальные поисковые активы	1140	-	-	-
Табл. 2	Основные средства	1150	1 508 197	1 620 074	1 582 894
Табл. 2	Здания, машины, оборудование и другие основные средства	1151	1 499 424	1 608 865	1 512 820
Табл. 2	Незавершенные капитальные вложения в объекты ОС	1152	7 129	6 179	68 299
Табл. 5	Авансы выданные поставщикам и подрядчикам по капитальному строительству, поставщикам объектов основных средств	1153	1 644	5 030	1 775
Табл. 2	Доходные вложения в материальные ценности	1160	-	-	-
Табл. 3, 12	Финансовые вложения	1170	1 908	1 908	1 908
Табл. 13	Отложенные налоговые активы	1180	91 907	67 914	-
П. 3	Прочие внеоборотные активы	1190	6 884 428	7 692 285	6 107 723
	<b>Итого по разделу I</b>	<b>1100</b>	<b>8 511 072</b>	<b>9 382 227</b>	<b>7 692 627</b>
	<b>II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>				
Табл. 4, 16	Запасы	1210	5 322 938	3 076 040	2 723 972
Табл. 4	сырье, материалы и другие аналогичные ценности	1211	776 472	314 279	345 363
Табл. 4	затраты в незавершенном производстве	1212	681	1 432	1 239
Табл. 4	готовая продукция и товары для перепродажи	1213	4 005 739	2 407 130	2 192 904
Табл. 4	товары отгруженные	1214	-	-	-
Табл. 4	расходы будущих периодов	1215	-	-	-
Табл. 16	не предъявленная к оплате начисленная выручка	1216	540 046	353 199	234 466
Табл. 4	прочие запасы и затраты	1217	-	-	-
П. 6.10	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	14 601	8 803	132 562
Табл. 5	Дебиторская задолженность	1230	24 938 016	30 434 397	22 749 255
Табл. 5	Долгосрочная дебиторская задолженность - всего	1231	630 196	3 952 695	1 892 004
Табл. 5	расчеты с покупателями и заказчиками	1232	221 359	232 664	220 208
Табл. 5	авансы выданные	1233	51 756	1 173 821	1 268 025
Табл. 5	прочие дебиторы	1234	357 081	2 546 210	403 771
Табл. 5	Краткосрочная дебиторская задолженность - всего	1235	24 307 820	26 481 702	20 857 251
Табл. 5	расчеты с покупателями и заказчиками	1236	4 366 683	5 512 074	4 308 192
Табл. 5	авансы выданные	1237	9 791 217	9 067 182	7 114 521
Табл. 5	прочие дебиторы	1238	10 149 920	11 902 446	9 434 538
Табл. 3	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	21 536 000	25 700 000	13 450 000
Табл. 27, п. 6.5	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	1 155 906	2 046 447	501 830
П. 3	Прочие оборотные активы	1260	947 996	1 375 637	60 452
	<b>Итого по разделу II</b>	<b>1200</b>	<b>53 915 457</b>	<b>62 641 324</b>	<b>39 668 071</b>
	<b>БАЛАНС</b>	<b>1600</b>	<b>62 426 529</b>	<b>72 023 551</b>	<b>47 360 698</b>



Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 20 12 г.	На 31 декабря 20 11 г.	На 31 декабря 20 10 г.
	<b>ПАССИВ</b>				
	<b>III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ</b>				
П. 1	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	1 451 401	1 451 401	1 451 401
-	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	( - )	( - )	( - )
-	Переоценка внеоборотных активов	1340	-	-	-
-	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	-	-	-
П. 1	Резервный капитал	1360	72 570	72 570	67 832
П. 1	резервные фонды, образованные в соответствии с законодательством	1361	-	-	-
П. 1	резервы, образованные в соответствии с учредительными документами	1362	72 570	72 570	67 832
П. 1	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	2 933 797	1 836 428	1 627 206
	<b>Итого по разделу III</b>	<b>1300</b>	<b>4 457 768</b>	<b>3 360 399</b>	<b>3 146 439</b>
	<b>IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>				
Табл. 14	Заемные средства	1410	-	-	-
Табл. 13	Отложенные налоговые обязательства	1420	-	-	31 819
Табл. 7	Оценочные обязательства	1430	-	-	-
Табл. 5, 16	Прочие обязательства	1450	44 615 687	49 492 575	38 645 879
	<b>Итого по разделу IV</b>	<b>1400</b>	<b>44 615 687</b>	<b>49 492 575</b>	<b>38 677 698</b>
	<b>V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>				
Табл. 14	Заемные средства	1510	-	-	-
Табл. 5, 16	Кредиторская задолженность поставщики и подрядчики	1520	12 634 748	18 607 459	5 068 238
Табл. 5, 16	авансы полученные	1521	2 444 709	3 293 945	2 788 892
Табл. 5, 16	задолженность перед персоналом	1522	5 770 409	8 799 188	264 676
Табл. 5	задолженность перед государственными внебюджетными фондами	1523	2 076	2 423	1 587
Табл. 5	задолженность по налогам и сборам	1524	348	-	8
Табл. 5	прочие кредиторы	1525	344 074	2 920 954	738 225
Табл. 5	Доходы будущих периодов	1526	4 073 132	3 590 949	1 274 850
Табл. 9, 10	Оценочные обязательства	1530	-	-	-
Табл. 7	Расчеты с учредителями по взносам в уставный капитал (уставный фонд)	1540	718 326	563 118	468 323
-	Прочие обязательства	1545	-	-	-
-	Прочие обязательства	1550	-	-	-
	<b>Итого по разделу V</b>	<b>1500</b>	<b>13 353 074</b>	<b>19 170 577</b>	<b>5 536 561</b>
	<b>БАЛАНС</b>	<b>1700</b>	<b>62 426 529</b>	<b>72 023 551</b>	<b>47 360 698</b>

Руководитель

(подпись)

М.Р. Мустафин

(расшифровка подписи)

Главный бухгалтер

(подпись)

И.М. Середенко

(расшифровка подписи)

" 29 " Января 20 13 г.





Отчет о финансовых результатах за январь – декабрь 2012 г.

**Отчет о финансовых результатах**  
за Январь-Декабрь 20 12 г.

Организация Открытое акционерное общество "Атомэнергопроект"  
Идентификационный номер налогоплательщика \_\_\_\_\_  
Вид экономической

Форма по ОКУД \_\_\_\_\_  
Дата (число, месяц, год) \_\_\_\_\_  
по ОКПО \_\_\_\_\_  
ИНН \_\_\_\_\_

деятельности Проектирование, связанное со строительством инженерных сооружений, включая гидротехнические сооружения; проектирование движения транспортных потоков

по ОКВЭД \_\_\_\_\_

Организационно-правовая форма/форма собственности \_\_\_\_\_

Открытое акционерное общество/Собственность государственных корпораций

по ОКОПФ/ОКФС \_\_\_\_\_

Единица измерения: тыс. руб.

по ОКЕИ \_\_\_\_\_

Коды		
0710002		
31	12	2012
08634359		
7701796320		
74.20.13		
47	61	
384		

Пояснения	Наименование показателя	Код	Январь-	Январь-
			За Декабрь 20 12 г.	За Декабрь 20 11 г.
Табл. 11	Выручка	2110	29 790 016	28 382 027
	в том числе:			
Табл. 11	Работы, услуги по проектированию и изысканиям	2111	7 010 613	7 504 964
Табл. 11	Услуги генподрядчика при строительстве атомной	2112	12 251 522	9 080 127
Табл. 11	Продажа оборудования Заказчику для строительства атомной станции	2113	10 471 014	11 726 523
Табл. 11	Прочее	2114	56 867	70 413
Табл. 6	Себестоимость продаж	2120	( 27 250 502 )	( 26 252 172 )
	в том числе:			
Табл. 6	Работы, услуги по проектированию и изысканиям	2121	( 4 996 523 )	( 5 015 310 )
Табл. 6	Услуги генподрядчика при строительстве атомной	2122	( 12 196 563 )	( 9 719 290 )
Табл. 6	Продажа оборудования Заказчику для строительства атомной станции	2123	( 9 983 632 )	( 11 435 121 )
Табл. 6	Прочее	2124	( 73 784 )	( 82 451 )
	Валовая прибыль (убыток)	2100	2 539 514	2 129 855
П. 1	Коммерческие расходы	2210	( 418 320 )	( 10 710 )
П. 1	Управленческие расходы	2220	( 775 773 )	( 725 124 )
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	1 345 421	1 394 021
Табл. 11	Доходы от участия в других организациях	2310	-	151
Табл. 11	Проценты к получению	2320	1 654 704	646 738
Табл. 11	Проценты к уплате	2330	( - )	( - )
Табл. 11	Прочие доходы	2340	438 658	321 033
Табл. 11	Прочие расходы	2350	( 905 378 )	( 949 537 )
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	2 533 405	1 412 406
Табл. 13	Текущий налог на прибыль	2410	( 600 450 )	( 585 716 )
	в т.ч. постоянные налоговые обязательства (активы)	2421	68 674	203 502
Табл. 13	Изменение отложенных налоговых обязательств	2430	( 15 124 )	( 10 716 )
Табл. 13	Изменение отложенных налоговых активов	2450	40 219	110 449
П. 6.11	Прочее	2460	( 13 837 )	( 2 613 )
	Перераспределение налога на прибыль внутри консолидированной группы налогоплательщиков	2465	-	-
П. 1	Чистая прибыль (убыток)	2400	1 944 213	923 810

Форма 0710002 с. 2

Пояснения	Наименование показателя	Код	Январь- За <u>Декабрь</u> 20 <u>12</u> г.	Январь- За <u>Декабрь</u> 20 <u>11</u> г.
	<b>СПРАВОЧНО</b>			
	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	-	-
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	-	-
П. 1	Совокупный финансовый результат периода <sup>б</sup>	2500	1 944 213	923 810
	Базовая прибыль (убыток) на акцию	2900	-	-
	Разводненная прибыль (убыток) на акцию	2910	-	-

Руководитель

М.Р. Мустафин

Главный бухгалтер

И.М. Середенко

" 29 "

Января

20 13 г.




(расшифровка подписи)

## Приложение 4. Аудиторское заключение

**ФБК**

■ АУДИТ ■ КОНСАЛТИНГ ■ ПРАВО ■

**PKF**

Accountants &  
business advisers

### Аудиторское заключение

Акционерам

Открытого акционерного общества «Атомэнергопроект»

#### **Аудируемое лицо**

**Наименование:**

Открытое акционерное общество «Атомэнергопроект» (далее – ОАО «Атомэнергопроект»).

**Место нахождения:**

105005, г. Москва, ул. Бакунинская, д. 7, стр. 1.

**Государственная регистрация:**

Зарегистрировано Межрайонной инспекцией федеральной налоговой службы № 46 по г. Москве 19 августа 2008 г., свидетельство серия 77 № 010386150. Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц 19 августа 2008 г. за основным государственным номером 1087746998646.

#### **Аудитор**

**Наименование:**

Общество с ограниченной ответственностью «Финансовые и бухгалтерские консультанты» (ООО «ФБК»).

**Место нахождения:**

101990, г. Москва, ул. Мясницкая, д. 44/1, стр. 2АБ.

**Государственная регистрация:**

Зарегистрировано Московской регистрационной палатой 15 ноября 1993 г., свидетельство: серия ЮЗ 3 № 484.583 РП. Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц 24 июля 2002 г. за основным государственным номером 1027700058286.

**Членство в саморегулируемой организации аудиторов:**

Некоммерческое партнерство «Аудиторская палата России».

**Номер в реестре аудиторских организаций саморегулируемой организации аудиторов:**

Свидетельство о членстве в некоммерческом партнерстве «Аудиторская палата России» № 5353, ОРНЗ – 10201039470.

Мы провели аудит прилагаемой бухгалтерской отчетности ОАО «Атомэнергопроект», состоящей из бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2012 года, отчета о финансовых результатах, отчета об изменениях капитала, отчета о движении денежных средств и пояснений к бухгалтерской отчетности за 2012 год.



■ АУДИТ ■ КОНСАЛТИНГ ■ БРАУД ■



Accountants &  
business advisers

### Ответственность аудируемого лица за бухгалтерскую отчетность

Руководство аудируемого лица несет ответственность за составление и достоверность указанной бухгалтерской отчетности в соответствии с российскими правилами составления бухгалтерской отчетности и за систему внутреннего контроля, необходимую для составления бухгалтерской отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

### Ответственность аудитора

Наша ответственность заключается в выражении мнения о достоверности бухгалтерской отчетности на основе проведенного нами аудита. Мы проводили аудит в соответствии с федеральными стандартами аудиторской деятельности. Данные стандарты требуют соблюдения применимых этических норм, а также планирования и проведения аудита таким образом, чтобы получить достаточную уверенность в том, что бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений.

Аудит включал проведение аудиторских процедур, направленных на получение аудиторских доказательств, подтверждающих числовые показатели в бухгалтерской отчетности и раскрытие в ней информации. Выбор аудиторских процедур является предметом нашего суждения, которое основывается на оценке риска существенных искажений, допущенных вследствие недобросовестных действий или ошибок. В процессе оценки данного риска нами рассмотрена система внутреннего контроля, обеспечивающая составление и достоверность бухгалтерской отчетности с целью выбора соответствующих аудиторских процедур, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля. Аудит также включал оценку надлежащего характера применяемой учетной политики и обоснованности оценочных показателей, полученных руководством аудируемого лица, а также оценку представления бухгалтерской отчетности в целом.

Мы полагаем, что полученные в ходе аудита аудиторские доказательства дают достаточные основания для выражения мнения о достоверности бухгалтерской отчетности.

### Мнение

По нашему мнению, бухгалтерская отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение ОАО «Атомэнергoproект» по состоянию на 31 декабря 2012 года, результаты его финансово-хозяйственной деятельности и движение денежных средств за 2012 год в соответствии с российскими правилами составления бухгалтерской отчетности.

Вице-президент ООО «ФБК»

Дата аудиторского заключения

«04» марта 2013 года



А.В. Тихоновский  
(на основании доверенности  
от 15.01.2013 № 4/13)

**Приложение 5. Заключение Ревизионной комиссии**

ОАО «Атомэнергoproект»

**Заключение  
Ревизионной комиссии по результатам проверки  
финансово-хозяйственной деятельности  
за 2012 год**

г. Москва

«12» апреля 2013 года

В соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах», Уставом ОАО «Атомэнергoproект» (далее – Общество), положением о Ревизионной комиссии Общества в период с 01 января 2012 г. по 31 декабря 2012 г. Ревизионной комиссией Общества проведена проверка финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2012 год.

Ревизионная комиссия избрана решением единственного акционера Общества от «12» апреля 2013 г. № 21, в составе:

- Лымарь Валерий Валентинович – Заместитель главного бухгалтера -  
руководитель управления реализации электроэнергии,  
производственных операций и расчетов с персоналом  
ОАО «Концерн Росэнергоатом»;
- Скалич Евгений Евгеньевич – начальник управления бюджетирования и инвестиций  
ОАО «Атомэнергoproект»;
- Кондратенко Алла Алексеевна – начальник группы отдела финансов финансового  
управления ОАО «Атомэнергoproект».

Требования о проведении внеплановых проверок и ревизий от акционеров и Совета директоров в Ревизионную комиссию в течение года не поступали.

В ходе проверки ревизионной комиссией выборочно исследованы документы финансово-хозяйственной деятельности, отражающие существенные стороны деятельности Общества.

Ревизионная комиссия в ходе проверки полагается, в том числе, на заключение Аудитора Общества: аудиторское заключение ООО «ФБК» от «04» марта 2013 года по финансовой (бухгалтерской) отчетности Общества за период с 01 января по 31 декабря 2012 года.

По результатам проверки ревизионная комиссия:

1. Выражает мнение о достоверности данных содержащихся в годовом отчете Общества и годовой финансовой (бухгалтерской) отчетности Общества за 2012 год во всех существенных отношениях;
2. Фактов нарушений установленного правовыми актами Российской Федерации порядка ведения бухгалтерского учета и представления финансовой отчетности, а также правовых актов Российской Федерации при осуществлении финансово-хозяйственной деятельности, которые могли бы существенно повлиять на достоверность данных отчетности Общества, не обнаружила.

Председатель ревизионной комиссии

Члены ревизионной комиссии

В.В. Лымарь

Е.Е. Скалич

А.А. Кондратенко

## Приложение 6. Сведения о структуре акционерного капитала и об объявленных (начисленных) и о выплаченных дивидендах по акциям

### Акционерный капитал

Уставный капитал Общества составляет 1 451 401 033 (один миллиард четыреста пятьдесят один миллион четыреста одна тысяча тридцать три) руб.

### Сведения о каждой категории (типе) акций

Обществом размещены обыкновенные именные акции номинальной стоимостью 1 (один) руб. каждая в количестве 1 451 401 033 (один миллиард четыреста пятьдесят один миллион четыреста одна тысяча тридцать три) штуки на общую сумму по номинальной стоимости 1 451 401 033 (один миллиард четыреста пятьдесят один миллион четыреста одна тысяча тридцать три) руб.

Все акции Общества выпущены в бездокументарной форме.

### Сведения об объявленных (начисленных) и выплаченных дивидендах по акциям

Уставный капитал Общества разделен на 1 451 401 033 штуки обыкновенных акций номинальной стоимостью 1 (один) руб. каждая.

В соответствии с Решением единственного акционера ОАО «Атомэнергопром» от 29 июня 2012 г. №15, являющегося владельцем 100% голосующих акций Общества, размер объявленных дивидендов за 2011 г. составил 846 844 тысячи руб.

Срок, отведенный для выплаты объявленных дивидендов по акциям Общества в соответствии с Решением единственного акционера, был установлен – 60 дней со дня принятия Решения.

Объявленные за 2011 г. дивиденды были выплачены единственному акционеру в полном объеме 27 августа 2012 г. платежным поручением № 6625 в сумме 846 844 тысячи руб. Общество не уплачивало налог с дохода от суммы причитающихся дивидендов в соответствии с российским законодательством.

## Приложение 7. Отчет о крупных сделках и сделках с заинтересованностью

За отчетный период сделок, одобрение которых органами управления Общества предусмотрено главой X Федерального закона «Об акционерных обществах», а также сделки, подлежащие одобрению органами управления, в совершении которых имеется заинтересованность, Обществом в 2012 г. не заключались.

**Приложение 8. Сведения о соблюдении Кодекса корпоративного поведения**

№	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
1	2	3	4
<b>ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ</b>			
1	Извещение акционеров о проведении общего собрания акционеров не менее чем за 30 дней до даты его проведения независимо от вопросов, включенных в его повестку дня, если законодательством не предусмотрен больший срок	Не соблюдается	Уставом и внутренними документами Общества не предусмотрено
2	Наличие у акционеров возможности знакомиться со списком лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров, начиная со дня сообщения о проведении общего собрания акционеров и до закрытия очного общего собрания акционеров, а в случае заочного общего собрания акционеров – до даты окончания приема бюллетеней для голосования	Не соблюдается	Уставом и внутренними документами Общества не предусмотрено
3	Наличие у акционеров возможности знакомиться с информацией (материалами), подлежащей предоставлению при подготовке к проведению общего собрания акционеров, посредством электронных средств связи, в том числе посредством сети Интернет	Не соблюдается	Уставом и внутренними документами Общества не предусмотрено
4	Наличие у акционера возможности внести вопрос в повестку дня общего собрания акционеров или потребовать созыва общего собрания акционеров без предоставления выписки из реестра акционеров, если учет его прав на акции осуществляется в системе ведения реестра акционеров, а в случае если его права на акции учитываются на счете депо, – достаточность выписки со счета депо для осуществления вышеуказанных прав	Не соблюдается	Уставом и внутренними документами Общества не предусмотрено
5	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об обязательном присутствии на общем собрании акционеров генерального директора, членов правления, членов совета директоров, членов ревизионной комиссии и аудитора акционерного общества	Не соблюдается	Уставом и внутренними документами Общества не предусмотрено
6	Обязательное присутствие кандидатов при рассмотрении на общем собрании акционеров вопросов об избрании членов совета директоров, генерального директора, членов правления, членов ревизионной комиссии, а также вопроса об утверждении аудитора акционерного общества	Не соблюдается	
7	Наличие во внутренних документах акционерного общества процедуры регистрации участников общего собрания акционеров	Не соблюдается	
<b>СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ</b>			
8	Наличие в уставе акционерного общества полномочия совета директоров по ежегодному утверждению финансово-хозяйственного плана акционерного общества	Соблюдается	Подпункт 28 п. 13.2 ст. 13 Устава
9	Наличие утвержденной советом директоров процедуры управления рисками в акционерном обществе	Не соблюдается	Советом директоров решение не принималось
10	Наличие в уставе акционерного общества права совета директоров принять решение о приостановлении полномочий генерального директора, назначаемого общим собранием акционеров	Соблюдается	Подпункт 23 п. 13.2 ст. 13 Устава
11	Наличие в уставе акционерного общества права совета директоров устанавливать требования к квалификации и размеру вознаграждения генерального директора, членов правления, руководителей основных структурных подразделений акционерного общества	Не соблюдается	Уставом не предусмотрено

№	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
12	Наличие в уставе акционерного общества права совета директоров утверждать условия договоров с генеральным директором и членами правления	Соблюдается	Пункт 14.7 ст. 14 Устава
13	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования о том, что при утверждении условий договоров с генеральным директором (управляющей организацией, управляющим) и членами правления голоса членов совета директоров, являющихся генеральным директором и членами правления, при подсчете голосов не учитываются	Не соблюдается	Уставом и внутренними документами Общества не предусмотрено
14	Наличие в составе совета директоров акционерного общества не менее 3 независимых директоров, отвечающих требованиям Кодекса корпоративного поведения	Не соблюдается	
15	Отсутствие в составе совета директоров акционерного общества лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг	Соблюдается	
16	Отсутствие в составе совета директоров акционерного общества лиц, являющихся участником, генеральным директором (управляющим), членом органа управления или работником юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом	Соблюдается	
17	Наличие в уставе акционерного общества требования об избрании совета директоров кумулятивным голосованием	Не соблюдается	Члены Совета директоров избираются общим собранием акционеров (единственным акционером)
18	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности членов совета директоров воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами акционерного общества, а в случае возникновения такого конфликта – обязанности раскрывать совету директоров информацию об этом конфликте	Не соблюдается	Уставом и внутренними документами Общества не предусмотрено
19	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности членов совета директоров письменно уведомлять совет директоров о намерении совершить сделки с ценными бумагами акционерного общества, членами совета директоров которого они являются, или его дочерних (зависимых) обществ, а также раскрывать информацию о совершенных ими сделках с такими ценными бумагами	Не соблюдается	Внутренними документами Общества не предусмотрено
20	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о проведении заседаний совета директоров не реже одного раза в шесть недель	Не соблюдается	Внутренними документами Общества не предусмотрено
21	Проведение заседаний совета директоров акционерного общества в течение года, за который составляется годовой отчет акционерного общества, с периодичностью не реже одного раза в шесть недель	Не соблюдается	
22	Наличие во внутренних документах акционерного общества порядка проведения заседаний совета директоров	Соблюдается	Положение о Совете директоров ОАО «Атомэнергопроект» утверждено Решением единственного акционера от 4 сентября 2009 г. №4



## Приложения

№	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
23	Наличие во внутренних документах акционерного общества положения о необходимости одобрения советом директоров сделок акционерного общества на сумму 10 и более процентов стоимости активов общества, за исключением сделок, совершаемых в процессе обычной хозяйственной деятельности	Не соблюдается	Внутренними документами не предусмотрено
24	Наличие во внутренних документах акционерного общества права членом совета директоров на получение от исполнительных органов и руководителей основных структурных подразделений акционерного общества информации, необходимой для осуществления своих функций, а также ответственности за непредоставление такой информации	Соблюдается	В части права на получение информации в соответствии с подп. 1 п. 3.1 ст.3 Положения о Совете директоров ОАО «Атомэнергопроект», утвержденного Решением единственного акционера от 4 сентября 2009 г. №4. Ответственность за непредоставление такой информации внутренними документами Общества не предусмотрена
25	Наличие комитета совета директоров по стратегическому планированию или возложение функций указанного комитета на другой комитет (кроме комитета по аудиту и комитета по кадрам и вознаграждениям)	Не соблюдается	Создание комитетов Совета директоров Уставом и внутренними документами Общества не предусмотрено
26	Наличие комитета совета директоров (комитета по аудиту), который рекомендует совету директоров аудитора акционерного общества и взаимодействует с ним и ревизионной комиссией акционерного общества	Не соблюдается	Создание комитетов Совета директоров Уставом и внутренними документами Общества не предусмотрено
27	Наличие в составе комитета по аудиту только независимых и неисполнительных директоров	Не соблюдается	Создание комитетов Совета директоров Уставом и внутренними документами Общества не предусмотрено
28	Осуществление руководства комитетом по аудиту независимым директором	Не соблюдается	Создание комитетов Совета директоров Уставом и внутренними документами Общества не предусмотрено
29	Наличие во внутренних документах акционерного общества права доступа всех членом комитета по аудиту к любым документам и информации акционерного общества при условии неразглашения ими конфиденциальной информации	Не соблюдается	Создание комитетов Совета директоров Уставом и внутренними документами Общества не предусмотрено
30	Создание комитета совета директоров (комитета по кадрам и вознаграждениям), функцией которого является определение критериев подбора кандидатов в члены совета директоров и выработка политики акционерного общества в области вознаграждения	Не соблюдается	Создание комитетов Совета директоров Уставом и внутренними документами Общества не предусмотрено

№	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
31	Осуществление руководства комитетом по кадрам и вознаграждениям независимым директором	Не соблюдается	Создание комитетов Совета директоров Уставом и внутренними документами Общества не предусмотрено
32	Отсутствие в составе комитета по кадрам и вознаграждениям должностных лиц акционерного общества	Не соблюдается	Создание комитетов Совета директоров Уставом и внутренними документами Общества не предусмотрено
33	Создание комитета совета директоров по рискам или возложение функций указанного комитета на другой комитет (кроме комитета по аудиту и комитета по кадрам и вознаграждениям)	Не соблюдается	Создание комитетов Совета директоров Уставом и внутренними документами Общества не предусмотрено
34	Создание комитета совета директоров по урегулированию корпоративных конфликтов или возложение функций указанного комитета на другой комитет (кроме комитета по аудиту и комитета по кадрам и вознаграждениям)	Не соблюдается	Создание комитетов Совета директоров Уставом и внутренними документами Общества не предусмотрено
35	Отсутствие в составе комитета по урегулированию корпоративных конфликтов должностных лиц акционерного общества	Не соблюдается	Создание комитетов Совета директоров Уставом и внутренними документами Общества не предусмотрено
36	Осуществление руководства комитетом по урегулированию корпоративных конфликтов независимым директором	Не соблюдается	Создание комитетов Совета директоров Уставом и внутренними документами Общества не предусмотрено
37	Наличие утвержденных советом директоров внутренних документов акционерного общества, предусматривающих порядок формирования и работы комитетов совета директоров	Не соблюдается	Создание комитетов Совета директоров Уставом и внутренними документами Общества не предусмотрено
38	Наличие в уставе акционерного общества порядка определения кворума совета директоров, позволяющего обеспечивать обязательное участие независимых директоров в заседаниях совета директоров	Не соблюдается	Уставом Общества не предусмотрено
<b>ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ОРГАНЫ</b>			
39	Наличие коллегиального исполнительного органа (правления) акционерного общества	Не соблюдается	Уставом и внутренними документами Общества не предусмотрено
40	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества положения о необходимости одобрения правлением сделок с недвижимостью, получения акционерным обществом кредитов, если указанные сделки не относятся к крупным сделкам и их совершение не относится к обычной хозяйственной деятельности акционерного общества	Не соблюдается	Уставом и внутренними документами Общества не предусмотрено



## Приложения

№	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
41	Наличие во внутренних документах акционерного общества процедуры согласования операций, которые выходят за рамки финансово-хозяйственного плана акционерного общества	Не соблюдается	Внутренними документами не предусмотрено
42	Отсутствие в составе исполнительных органов лиц, являющихся участником, генеральным директором (управляющим), членом органа управления или работником юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом	Соблюдается	
43	Отсутствие в составе исполнительных органов акционерного общества лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг. Если функции единоличного исполнительного органа выполняются управляющей организацией или управляющим – соответствие генерального директора и членов правления управляющей организации либо управляющего требованиям, предъявляемым к генеральному директору и членам правления акционерного общества	Соблюдается	
44	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества запрета управляющей организации (управляющему) осуществлять аналогичные функции в конкурирующем обществе, а также находиться в каких-либо иных имущественных отношениях с акционерным обществом, помимо оказания услуг управляющей организации (управляющего)	Не соблюдается	Уставом и внутренними документами Общества не предусмотрено
45	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности исполнительных органов воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами акционерного общества, а в случае возникновения такого конфликта – обязанности информировать об этом совет директоров	Не соблюдается	Внутренними документами Общества не предусмотрено
46	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества критериев отбора управляющей организации (управляющего)	Не соблюдается	Уставом и внутренними документами Общества не предусмотрено
47	Представление исполнительными органами акционерного общества ежемесячных отчетов о своей работе совету директоров	Не соблюдается	
48	Установление в договорах, заключаемых акционерным обществом с генеральным директором (управляющей организацией, управляющим) и членами правления, ответственности за нарушение положений об использовании конфиденциальной и служебной информации	Не соблюдается	
<b>СЕКРЕТАРЬ ОБЩЕСТВА</b>			
49	Наличие в акционерном обществе специального должностного лица (секретаря общества), задачей которого является обеспечение соблюдения органами и должностными лицами акционерного общества процедурных требований, гарантирующих реализацию прав и законных интересов акционеров общества	Не соблюдается	Уставом и внутренними документами Общества не предусмотрено

№	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
50	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества порядка назначения (избрания) секретаря общества и обязанностей секретаря общества	Не соблюдается	Уставом и внутренними документами Общества не предусмотрено
51	Наличие в уставе акционерного общества требований к кандидатуре секретаря общества	Не соблюдается	Уставом не предусмотрено
<b>СУЩЕСТВЕННЫЕ КОРПОРАТИВНЫЕ ДЕЙСТВИЯ</b>			
52	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об одобрении крупной сделки до ее совершения	Не соблюдается	
53	Обязательное привлечение независимого оценщика для оценки рыночной стоимости имущества, являющегося предметом крупной сделки	Не соблюдается	Уставом и внутренними документами Общества не предусмотрено
54	Наличие в уставе акционерного общества запрета на принятие при приобретении крупных пакетов акций акционерного общества (поглощении) каких-либо действий, направленных на защиту интересов исполнительных органов (членов этих органов) и членов совета директоров акционерного общества, а также ухудшающих положение акционеров по сравнению с существующим (в частности, запрета на принятие советом директоров до окончания предполагаемого срока приобретения акций решения о выпуске дополнительных акций, о выпуске ценных бумаг, конвертируемых в акции, или ценных бумаг, предоставляющих право приобретения акций общества, даже если право принятия такого решения предоставлено ему уставом)	Не соблюдается	Уставом Общества не предусмотрено
55	Наличие в уставе акционерного общества требования об обязательном привлечении независимого оценщика для оценки текущей рыночной стоимости акций и возможных изменений их рыночной стоимости в результате поглощения	Не соблюдается	Уставом Общества не предусмотрено
56	Отсутствие в уставе акционерного общества освобождения приобретателя от обязанности предложить акционерам продать принадлежащие им обыкновенные акции общества (эмиссионные ценные бумаги, конвертируемые в обыкновенные акции) при поглощении	Соблюдается	
57	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об обязательном привлечении независимого оценщика для определения соотношения конвертации акций при реорганизации	Не соблюдается	Уставом и внутренними документами Общества не предусмотрено
<b>РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ</b>			
58	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, определяющего правила и подходы акционерного общества к раскрытию информации (Положения об информационной политике)	Не соблюдается	
59	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации о целях размещения акций, о лицах, которые собираются приобрести размещаемые акции, в том числе крупный пакет акций, а также о том, будут ли высшие должностные лица акционерного общества участвовать в приобретении размещаемых акций общества	Не соблюдается	Внутренними документами Общества не предусмотрено
60	Наличие во внутренних документах акционерного общества перечня информации, документов и материалов, которые должны предоставляться акционерам для решения вопросов, выносимых на общее собрание акционеров	Не соблюдается	Внутренними документами Общества не предусмотрено



## Приложения

№	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
61	Наличие у акционерного общества веб-сайта в сети Интернет и регулярное раскрытие информации об акционерном обществе на этом веб-сайте	Соблюдается	<a href="http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=19524">http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=19524</a>
62	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации о сделках акционерного общества с лицами, относящимися в соответствии с уставом к высшим должностным лицам акционерного общества, а также о сделках акционерного общества с организациями, в которых высшим должностным лицам акционерного общества прямо или косвенно принадлежит 20 и более процентов уставного капитала акционерного общества или на которые такие лица могут иным образом оказать существенное влияние	Не соблюдается	Внутренними документами Общества не предусмотрено
63	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации обо всех сделках, которые могут оказать влияние на рыночную стоимость акций акционерного общества	Не соблюдается	
64	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа по использованию существенной информации о деятельности акционерного общества, акциях и других ценных бумагах общества и сделках с ними, которая не является общедоступной и раскрытие которой может оказать существенное влияние на рыночную стоимость акций и других ценных бумаг акционерного общества	Не соблюдается	
<b>КОНТРОЛЬ ЗА ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ</b>			
65	Наличие утвержденных советом директоров процедур внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью акционерного общества	Не соблюдается	
66	Наличие специального подразделения акционерного общества, обеспечивающего соблюдение процедур внутреннего контроля (контрольно-ревизионной службы)	Соблюдается	
67	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования об определении структуры и состава контрольно-ревизионной службы акционерного общества советом директоров	Соблюдается	Положение об Управлении внутреннего контроля и аудита от 19 сентября 2011 г. № 112
68	Отсутствие в составе контрольно-ревизионной службы лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг	Соблюдается	
69	Отсутствие в составе контрольно-ревизионной службы лиц, входящих в состав исполнительных органов акционерного общества, а также лиц, являющихся участниками, генеральным директором (управляющим), членами органов управления или работниками юридического лица, контактирующего с акционерным обществом	Соблюдается	

№	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
70	Наличие во внутренних документах акционерного общества срока представления в контрольно-ревизионную службу документов и материалов для оценки проведенной финансово-хозяйственной операции, а также ответственности должностных лиц и работников акционерного общества за их непредставление в указанный срок	Соблюдается	Порядок планирования и проведения внутреннего аудита бизнес-процессов Общества от 28 ноября 2011 г. (приказ №02/477-П), Регламент планирования и проведения контрольных мероприятий от 27 октября 2011 г. (приказ № 02/420-П)
71	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности контрольно-ревизионной службы сообщать о выявленных нарушениях комитету по аудиту, а в случае его отсутствия – совету директоров акционерного общества	Не соблюдается	Внутренними документами Общества не предусмотрено.
72	Наличие в уставе акционерного общества требования о предварительной оценке контрольно-ревизионной службой целесообразности совершения операций, не предусмотренных финансово-хозяйственным планом акционерного общества (нестандартных операций)	Не соблюдается	Уставом не предусмотрено
73	Наличие во внутренних документах акционерного общества порядка согласования нестандартной операции с советом директоров	Не соблюдается	Внутренними документами Общества не предусмотрено
74	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, определяющего порядок проведения проверок финансово-хозяйственной деятельности акционерного общества ревизионной комиссией	Не соблюдается	
75	Осуществление комитетом по аудиту оценки аудиторского заключения до представления его акционерам на общем собрании акционеров	Не соблюдается	
<b>ДИВИДЕНДЫ</b>			
76	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, которым руководствуется совет директоров при принятии рекомендаций о размере дивидендов (Положения о дивидендной политике)	Не соблюдается	
77	Наличие в Положении о дивидендной политике порядка определения минимальной доли чистой прибыли акционерного общества, направляемой на выплату дивидендов, и условий, при которых не выплачиваются или не полностью выплачиваются дивиденды по привилегированным акциям, размер дивидендов по которым определен в уставе акционерного общества	Не соблюдается	
78	Опубликование сведений о дивидендной политике акционерного общества и вносимых в нее изменениях в периодическом издании, предусмотренном уставом акционерного общества для опубликования сообщений о проведении общих собраний акционеров, а также размещение указанных сведений на веб-сайте акционерного общества в сети Интернет	Не соблюдается	

## Приложение 9. Филиалы, представительства и зависимые общества

### Филиалы:

Волгоградский проектный филиал  
 ОАО «Атомэнергопроект» (ВПФ)  
 Местонахождение: 400001, Волгоградская обл.,  
 г. Волгоград, ул. Рабоче-крестьянская, 16  
 Управляющий филиалом:  
 Шефатов Александр Владимирович

Малоярославецкий изыскательский филиал  
 ОАО «Атомэнергопроект» (МИФ)  
 Местонахождение: 249050, Калужская обл., Малоярославецкий р-н, г. Малоярославец, ул. Мирная, 25  
 Управляющий филиалом: Булатов Александр Юрьевич

Нововоронежский проектно-изыскательский филиал  
 ОАО «Атомэнергопроект» (НПИФ)  
 Местонахождение: 396072, Воронежская область,  
 г. Нововоронеж, Промзона «Южная»  
 Управляющий филиалом: Слащева Галина Васильевна

Десногорский проектно-изыскательский филиал  
 ОАО «Атомэнергопроект» (ДПИФ)  
 Местонахождение: 216400, Смоленская обл.,  
 г. Десногорск, 6-й микрорайон  
 Управляющий филиалом: Навнычко Иван Иванович

Курчатовский проектно-изыскательский филиал  
 ОАО «Атомэнергопроект» (КПИФ)  
 Местонахождение: 307251, Курская обл., г. Курчатова,  
 ул. Молодежная, 9  
 Управляющий филиалом: Прокопов Валерий Иванович

Балаковский проектно-изыскательский филиал  
 ОАО «Атомэнергопроект» (БПИФ)  
 Местонахождение: 413800, Саратовская обл.,  
 г. Балаково, ул. Радищева, 57  
 Управляющий филиалом: Макарец Николай Алексеевич

Нововоронежский филиал ОАО «Атомэнергопроект» –  
 Дирекция по сооружению НВАЭС-2 (НФ-ДС)  
 Местонахождение: 396070, Воронежская область,  
 г. Нововоронеж, ул. Курчатова, 2Б  
 Управляющий филиалом: Пендюрин Александр Викторович

Нововоронежский строительно-монтажный филиал  
 ОАО «Атомэнергопроект» (НСМФ)  
 Местонахождение: 396070, Воронежская область,  
 г. Нововоронеж, ул. Курчатова, 2Б  
 Управляющий филиалом: Любимов Вячеслав  
 Анатольевич

Нововоронежский филиал  
 ОАО «Атомэнергопроект» –  
 Гостиница «Дон» (НФ-Гостиница)  
 Местонахождение: 396070, Воронежская обл.,  
 г. Нововоронеж, ул. Курчатова, 2Б  
 Управляющий филиалом: Кузьмин Владимир Иванович

Московский проектно-конструкторский филиал  
 ОАО «Атомэнергопроект» – Дизайн-центр ВВЭР  
 (МПКФ-Дизайн-центр ВВЭР)  
 Местонахождение: 117545, г. Москва, ул. Подольских  
 курсантов, 1  
 Управляющий филиалом: Шарипов Александр  
 Анатольевич

### Представительства:

Представительство ОАО «Атомэнергопроект»  
 в Республике Болгария (БП)  
 Болгария, г. София 1303, бульвар  
 Тодора Александрова, 85/87

Представительство  
 ОАО «Атомэнергопроект» в Чехии (ПЧ)  
 Чешская Республика, Прага 9, Высочаны,  
 Подебрадска 777/9а, 190 00  
 Управляющий представительством:  
 Вальд Евгений Михайлович

### Зависимые общества

Полное и сокращенное фирменные наименования:  
 Закрытое акционерное общество «Нуклеарконтроль»,  
 ЗАО «Нуклеарконтроль»  
 Место нахождения: 117545, г. Москва, ул. Подольских  
 курсантов, 3, стр. 2  
 Размер доли участия Общества в уставном капитале за-  
 висимого общества: 36%  
 Размер доли обыкновенных акций зависимого обще-  
 ства, принадлежащих Обществу: 36%  
 Размер доли участия зависимого общества в уставном  
 капитале Общества: 0%  
 Описание основного вида деятельности зависимого  
 общества: проектирование, конструирование и ввод  
 в эксплуатацию программно-технических комплексов  
 АСУ ТП для АЭС.  
 Описание значения зависимого общества для деятель-  
 ности Общества: стратегическое партнерство с компа-  
 нией «Сименс» (Германия) в области проектирования,  
 конструирования и модернизации АСУ ТП для АЭС.

**Приложение 10.** Справка по расходам на административно-хозяйственные нужды ОАО «Атомэнергопроект», связанные с потреблением энергетических ресурсов

СПРАВКА									
по расходам на административно-хозяйственные нужды									
ОАО «Атомэнергопроект», связанные с потреблением энергетических ресурсов									
№ п/п	Наименование энергоносителя	2010		2011		2012		Примечание	
		в натуральном выражении	в стоимостном выражении	в натуральном выражении	в стоимостном выражении	в натуральном выражении	в стоимостном выражении		
1	Атомная энергия	Не используется							
2	Тепловая энергия	7 253	6 998 830	6 685	7 052 774	6 367	7 260 729	Гкал/руб.	
3	Электрическая энергия	2 320 674	10 244 670	2 293 842	10 028 842	2 115 445	8 720 429	кВт*час./руб.	
4	Электромагнитная энергия	Не используется							
5	Нефть	Не используется							
6	Бензин автомобильный	836 674,330	16 498 554,70	820 219,640	18 654 767,19	812 764,782	19 609 299,29	л	
7	Топливо дизельное	754 045,300	12 120 720,21	770 316,370	16 858 702,91	1 008 280,448	25 827 649,83	л	
8	Мазут топочный	Не используется							
9	Газ естественный (природный)	Не используется							
10	Уголь	35	139 138	20,7	83 483	21	134 550	т	
11	Горючие сланцы	Не используется							
12	Торф	Не используется							

## Приложения

### Приложение 11. Лицензии

№	Наименование	Кто выдал	Срок действия
<b>1. Документы об аккредитации</b>			
1.1	Свидетельство от 5 февраля 2010 г. № 0051-10/2 об аккредитации организации на исполнение работ по ремонту оборудования атомных станций концерна «Росэнергоатом»	ОАО «Концерн Росэнергоатом»	5 февраля 2014 г.
1.2	Аттестат аккредитации испытательной лаборатории (центра) от 12 июля 2011 г. № РОСС RU.0001.512884 (ХАЛ НИОЭАС)	Федеральное агентство по техническому регулированию и метрологии	12 июля 2016 г.
1.3	Аттестат аккредитации испытательной лаборатории (центра) от 30 октября 2012 г. № РОСС RU.0001.22СЛ63 (ИГЛ БКИИ)	Федеральное агентство по техническому регулированию и метрологии	30 октября 2017 г.
1.4	Свидетельство об аккредитации испытательной лаборатории от 23 декабря 2010 г. № ИЛ/ЛРИ-12187 (Лаборатория металлов и сварки)	Орган по аккредитации – ОАО «НТЦ «Промышленная безопасность»	23 декабря 2015 г.
1.5	Свидетельство об аккредитации испытательной лаборатории от 25 мая 2011 г. № ИЛ/ЛРИ-12241 (Строительная лаборатория НФ-ДС)	Орган по аккредитации – ОАО «НТЦ «Промышленная безопасность»	25 мая 2016 г.
<b>2. Разрешительные документы на основную деятельность</b>			
2.1	Лицензия от 25 декабря 2008 г. рег. № ГС-1-99-02-1028-0-7701796320-082656-1 на инженерные изыскания для строительства зданий и сооружений, за исключением сооружений сезонного или вспомогательного назначения, по перечню работ, прилагаемому к лицензии	Министерство регионального развития Российской Федерации	7 марта 2013 г.
2.2	Лицензия от 25 декабря 2008 г. рег. № ГС-1-99-02-1026-0-7701796320-082655-1 на проектирование зданий и сооружений, за исключением сооружений сезонного или вспомогательного назначения, по перечню работ, прилагаемому к лицензии	Министерство регионального развития Российской Федерации	7 марта 2013 г.
2.3	Лицензия от 10 октября 2008 г. рег. № ГС-1-77-01-27-0-7701796320-036111-1 на строительство зданий и сооружений, за исключением сооружений сезонного или вспомогательного назначения, по перечню работ, прилагаемому к лицензии	Министерство регионального развития Российской Федерации*	25 июля 2012 г.
2.4	Лицензия от 6 августа 2009 г. рег. № МОГ-07045Г на осуществление геодезической деятельности для выполнения работ, указанных в лицензии	Министерство экономического развития Российской Федерации. Федеральное агентство геодезии и картографии	6 августа 2014 г.
2.5	Лицензия от 6 августа 2009 г. рег. № МОГ-07046К на осуществление картографической деятельности для выполнения работ, указанных в лицензии	Министерство экономического развития Российской Федерации. Федеральное агентство геодезии и картографии	6 августа 2014 г.
2.6	Свидетельство саморегулируемой организации от 9 ноября 2012 г. № СРО-И-002-00022/2-09112012 о допуске к определенному виду или видам работ, которые оказывают влияние на безопасность объектов капитального строительства	СРО НП «Союзатомгео»	Без ограничения срока и территории его действия

\*Министерством регионального развития РФ отменено лицензирование деятельности в области проектирования, строительства и инженерных изысканий. Лицензия продлеваться не будет.

№	Наименование	Кто выдал	Срок действия
2.7	Свидетельство саморегулируемой организации от 9 ноября 2012 г. № СРО-П-010-00001/3-09112012 о допуске к определенному виду и видам работ, которые оказывают влияние на безопасность объектов капитального строительства	СРО НП «Союзатомпроект»	Без ограничения срока и территории его действия
2.8	Свидетельство саморегулируемой организации от 9 ноября 2012 г. № СРО-С-016-00009/6-09112012 о допуске к определенному виду или видам работ, которые оказывают влияние на безопасность объектов капитального строительства	СРО НП «Союзатомстрой»	Без ограничения срока и территории его действия
<b>3. Разрешительные документы Ростехнадзора</b>			
3.1	Лицензия от 19 июля 2011 г. рег. № ЦО-03-101-6154 на эксплуатацию блоков атомных станций (АС) в части выполнения работ и оказания услуг эксплуатирующей организации при проведении инженерных изысканий и мониторинга природной среды	ЦМТУ по надзору за ядерной и радиационной безопасностью Ростехнадзора	1 августа 2016 г.
3.2	Лицензия от 20 ноября 2008 г. рег. № ЦО-03-209-4458 на эксплуатацию радиационных источников (изделий, в которых содержатся радиоактивные вещества)	ЦМТУ по надзору за ядерной и радиационной безопасностью Ростехнадзора	31 октября 2012 г.
3.3	Лицензия от 30 мая 2012 г. рег. № ГН-10-101-2626 на проектирование и конструирование ядерных установок (блоков атомных станций), радиационных источников, пунктов хранения ядерных материалов, хранилищ радиоактивных отходов	Ростехнадзор*	30 мая 2017 г.
3.4	Лицензия от 20 октября 2008 г. рег. № ЦО-02-101-4412 на сооружение блоков атомных станций (АС) в части выполнения работ и предоставления услуг эксплуатирующей организации при строительстве блоков АС	ЦМТУ по надзору за ядерной и радиационной безопасностью Ростехнадзора	1 октября 2013 г.
3.5	Лицензия от 24 декабря 2008 г. рег. № ЦО-03-101-4537 на эксплуатацию блоков атомных станций (АС) в части выполнения работ и предоставления услуг эксплуатирующей организации при ремонте, модернизации и реконструкции блоков АС	ЦМТУ по надзору за ядерной и радиационной безопасностью Ростехнадзора**	30 апреля 2012 г.
3.6	Лицензия от 20 октября 2008 г. рег. № ЦО-02-101-4411 на сооружение блоков атомных станций (АС) в части выполнения работ и предоставления услуг эксплуатирующей организации при строительстве блоков АС	ЦМТУ по надзору за ядерной и радиационной безопасностью Ростехнадзора	1 октября 2013 г.
3.7	Письмо-заключение от 22 июня 2011 г. рег. № Б-П-09ф о готовности ОАО «Атомэнергопроект» осуществлять заявленную деятельность по проектированию 1-го энергоблока АЭС «Бушер» Исламской Республики Иран	ФГУП ВО «Безопасность»	31 июля 2013 г.
3.8	Лицензия от 25 июня 2010 г. рег. № ГН-13-101-2393 на проведение экспертизы проектной, конструкторской и технологической документации и документов, обосновывающих обеспечение ядерной и радиационной безопасности и деятельности по обращению с ядерными материалами, радиоактивными веществами и радиоактивными отходами	Ростехнадзор	25 июня 2015 г.

\* Лицензирование отменено (Постановление Правительства РФ от 19 ноября 2012 г. № 1184 и Федеральный закон № 347-ФЗ).

\*\* Получение лицензии на данный вид деятельности планируется в 2013 г.



## Приложения

№	Наименование	Кто выдал	Срок действия
4. Разрешительные документы по неосновной деятельности			
4.1	Лицензия от 17 мая 2012 г. рег. № 4335 на осуществление работ, связанных с использованием сведений, составляющих государственную тайну (место осуществления лицензируемого вида деятельности: 105005, г. Москва, ул. Бакунинская, 7, стр. 1)	Центр по лицензированию, сертификации и защите государственной тайны ФСБ России	17 мая 2017 г.
4.2	Лицензия от 17 мая 2012 г. рег. № 4335/1 на осуществление работ, связанных с использованием сведений, составляющих государственную тайну (место осуществления лицензируемого вида деятельности: 113545, г. Москва, ул. Подольских курсантов, 1, стр. 1)	Центр по лицензированию, сертификации и защите государственной тайны ФСБ России	17 мая 2017 г.
4.3	Санитарно-эпидемиологическое заключение от 14 января 2009 г. рег. № 77.МУ.02.000.М.000006.01.09 о соответствии государственным санитарно-эпидемиологическим правилам и нормативам: СП 2.3.6.1079-01 «Санитарно-эпидемиологические требования к организациям общественного питания, изготовлению и оборотоспособности в них пищевых продуктов и продовольственного сырья»; СП 2.3.6.1066-01 «Санитарно-эпидемиологические требования к организациям торговли и обороту в них продовольственного сырья и пищевых продуктов». Приложение. Ассортиментный перечень реализуемой (изготавливаемой) продукции продуктов питания. Столовая ОАО «Атомэнергопроект» на ул. Подольских курсантов, 1	Федеральная служба по надзору в сфере защиты прав потребителей и благополучия человека. Межрегиональное управление №1 Федерального медико-биологического агентства	
4.4	Санитарно-эпидемиологическое заключение от 14 января 2009 г. рег. № 77.МУ.02.000.М.000007.01.09 о соответствии государственным санитарно-эпидемиологическим правилам и нормативам: СП 2.3.6.1079-01 «Санитарно-эпидемиологические требования к организациям общественного питания, изготовлению и оборотоспособности в них пищевых продуктов и продовольственного сырья»; СП 2.3.6.1066-01 «Санитарно-эпидемиологические требования к организациям торговли и обороту в них продовольственного сырья и пищевых продуктов». Приложение. Ассортиментный перечень реализуемой (изготавливаемой) продукции продуктов питания. Столовая ОАО «Атомэнергопроект» на ул. Бакунинская, 7, стр. 1	Федеральная служба по надзору в сфере защиты прав потребителей и благополучия человека. Межрегиональное управление №1 Федерального медико-биологического агентства	–
4.5	Лицензия от 26 января 2010 г. № ЛО-77-01-002203 на осуществление медицинской деятельности здравпункта ФГУП «Атомэнергопроект». С Приложением №1	Департамент здравоохранения г. Москвы, Правительство Москвы	26 января 2015 г.
4.6	Санитарно-эпидемиологическое заключение от 30 марта 2009 г. рег. № 77.МУ.02.000.М.000091.03.09 о соответствии государственным санитарно-эпидемиологическим правилам и нормативам: СанПин 2.1.3.1375-03 «Гигиенические требования к размещению, устройству, оборудованию и эксплуатации больниц, родильных домов и других лечебных стационаров». Вид деятельности: медицинская деятельность здравпункта ОАО «Атомэнергопроект» (Бакунинская, 7, стр. 1) согласно приложению к заключению	Федеральная служба по надзору в сфере защиты прав потребителей и благополучия человека. Межрегиональное управление №1 Федерального медико-биологического агентства	–

№	Наименование	Кто выдал	Срок действия
4.7	Санитарно-эпидемиологическое заключение от 30 марта 2009 г. рег. № 77.МУ.02.000.М.000092.03.09 о соответствии государственным санитарно-эпидемиологическим правилам и нормативам: СанПиН 2.1.3.1375-03 «Гигиенические требования к размещению, устройству, оборудованию и эксплуатации больниц, родильных домов и других лечебных стационаров». Вид деятельности: медицинская деятельность здравпункта ОАО «Атомэнергопроект» (ул. Подольских курсантов, 1) согласно приложению к заключению	Федеральная служба по надзору в сфере защиты прав потребителей и благополучия человека. Межрегиональное управление № 1 Федерального медико-биологического агентства	–

#### 5. Сертификаты соответствия

5.1	Международный сертификат от 14 июня 2010 г. рег. № 12 100 13667 TMS, подтверждает соответствие применения системы менеджмента согласно требованиям стандарта ISO 9001:2008, область действия: Генеральный подрядчик по сооружению атомных электростанций. Научно-исследовательские, проектно-конструкторские, пуско-наладочные и инженерно-изыскательские работы и поставка оборудования по ядерным, другим энергетическим и строительным объектам	Орган по сертификации общества TÜV ZÜD Management Service GmbH	21 марта 2013 г.
5.2	Сертификат соответствия от 15 марта 2012 г. рег. № РОСС RU.ФК41.К00052 удостоверяет: система менеджмента качества применительно к выполнению научно-исследовательских, проектно-конструкторских, изыскательских работ и инженеринговых услуг, работ по сооружению, включая поставки, выполнению пуско-наладочных работ на объектах использования атомной энергии, электро- и теплостанциях на других энергоносителях соответствует требованиям ГОСТ Р ИСО 9001-2008 (ИСО 9001:2008) «АКАДЕМИЯ-СЕРТ» № РОСС RU.0001.13ФК41	Орган по сертификации интегрированных систем менеджмента	15 марта 2015 г.
5.3	Сертификат соответствия работ по охране труда (сертификат безопасности) от 1 марта 2010 г. № РОСС RU OT164 010251, удостоверяет, что работы по охране труда соответствуют установленным государственным нормативным требованиям охране труда	Некоммерческое партнерство «Межрегиональный комитет правовой защиты безопасности труда», код ОС: №0134	26 февраля 2015 г.
5.4	Сертификат от 24 апреля 2007 г. EUR удостоверяет, что проект ВВЭР «АЭС-92» успешно прошел все этапы анализа на соответствие требованиям EUR при участии: института «Атомэнергопроект», Москва, генерального проектировщика; ОКБ «Гидропресс», главного конструктора РУ; РНЦ «Курчатовский институт», научно-го руководителя проекта; концерна «Росэнергоатом», эксплуатирующей организации	EUR	–

## **Приложение 12. Виды деятельности Компании (коды ОКВЭД)**

№ п/п	Код ОКВЭД	Наименование вида деятельности
1.	74.20.13	Проектирование, связанное со строительством инженерных сооружений, включая гидротехнические сооружения; проектирование движения транспортных потоков
2.	14.21	Разработка гравийных и песчаных карьеров
3.	26.61	Производство изделий из бетона для использования в строительстве
4.	26.63	Производство товарного бетона
5.	28.30.9	Предоставление услуг по монтажу, ремонту и техническому обслуживанию паровых котлов, кроме котлов центрального отопления
6.	29.11.9	Предоставление услуг по монтажу, ремонту и техническому обслуживанию двигателей и турбин, кроме авиационных, автомобильных и мотоциклетных двигателей
7.	29.12.9	Предоставление услуг по монтажу, ремонту и техническому обслуживанию насосов и компрессоров
8.	29.22.9	Предоставление услуг по монтажу, ремонту и техническому обслуживанию подъемно-транспортного оборудования
9.	29.24.9	Предоставление услуг по монтажу, ремонту и техническому обслуживанию прочего оборудования общего назначения, не включенного в другие группировки
10.	29.40.9	Предоставление услуг по монтажу, ремонту и техническому обслуживанию станков
11.	31.10.9	Предоставление услуг по монтажу, ремонту, техническому обслуживанию и перемотке электродвигателей, генераторов и трансформаторов
12.	31.62.9	Предоставление услуг по монтажу, ремонту и техническому обслуживанию прочего электрооборудования, не включенного в другие группировки
13.	40.10.43	Деятельность по обеспечению работоспособности атомных электростанций
14.	40.10.5	Деятельность по обеспечению работоспособности электрических сетей
15.	40.30.5	Деятельность по обеспечению работоспособности тепловых сетей
16.	45.11.1	Разборка и снос зданий, расчистка строительных участков
17.	45.11.2	Производство земляных работ
18.	45.12	Разведочное бурение
19.	45.21.1	Производство общестроительных работ по возведению зданий
20.	45.21.3	Производство общестроительных работ по прокладке магистральных трубопроводов, линий связи и линий электропередачи
21.	45.21.4	Производство общестроительных работ по прокладке местных трубопроводов, линий связи и линий электропередачи, включая взаимосвязанные вспомогательные работы

22.	45.21.52	Производство общестроительных работ по строительству атомных электростанций
23.	45.21.53	Производство общестроительных работ по строительству тепловых и прочих электростанций
24.	45.21.6	Производство общестроительных работ по строительству прочих зданий и сооружений, не включенных в другие группировки
25.	45.21.7	Монтаж зданий и сооружений из сборных конструкций
26.	45.22	Устройство покрытий зданий и сооружений
27.	45.23	Строительство дорог, аэродромов и спортивных сооружений
28.	45.24	Строительство водных сооружений
29.	45.25	Производство прочих строительных работ
30.	45.25.4	Монтаж металлических строительных конструкций
31.	45.3	Монтаж инженерного оборудования зданий и сооружений
32.	45.4	Производство отделочных работ
33.	45.5	Аренда строительных машин и оборудования с оператором
34.	55.1	Деятельность гостиниц
35.	55.11	Деятельность гостиниц с ресторанами
36.	55.51	Деятельность столовых при предприятиях и учреждениях
37.	60.10.2	Деятельность промышленного железнодорожного транспорта
38.	60.23	Деятельность прочего сухопутного пассажирского транспорта
39.	60.24	Деятельность автомобильного грузового транспорта
40.	71.3	Аренда прочих машин и оборудования
41.	72.40	Деятельность по созданию и использованию баз данных и информационных ресурсов
42.	74.13	Исследование конъюнктуры рынка
43.	74.20.12	Проектирование производственных помещений, включая размещение машин и оборудования, промышленный дизайн
44.	74.20.35	Инженерные изыскания для строительства

### Приложение 13. Раскрытие информации в области устойчивого развития

ОАО «Атомэнергoproект» как социально ответственное Общество публикует в отчете информацию, учитывая Руководство по отчетности в области устойчивого развития Global Reporting Initiative.

Уровень соответствия годового отчета Руководству GRI (G3.1) – B+.

Включение в отчет Уровень применения		C	C <sup>+</sup>	B	B <sup>+</sup>	A	A <sup>+</sup>
Стандартные элементы	Элемент отчетности G3 – характеристика 	Публикация информации по: 1.1 2.1–2.10 3.1–3.8, 3.10–3.12 4.1–4.4, 4.14–4.15	Отчет прошел внешнее подтверждение	Публикация информации по: 1.2 3.9, 3.13 3.1–3.8, 3.10–3.12 4.5–4.13, 4.16–4.17	Отчет прошел внешнее подтверждение	Такое же, как требуется для уровня B	Отчет прошел внешнее подтверждение
	Сведения о подходах в области менеджмента G3 	Не требуется		Сведения о подходах в области менеджмента для каждой категории показателей		Сведения о подходах в области менеджмента для каждой категории показателей	
	Показатели результативности G3 и показатели результативности отраслевых приложений 	Публикация информации как минимум по 10 показателям результативности, включая по крайней мере по одному из социальных, экономических и экологических		Публикация информации как минимум по 20 показателям результативности, включая по крайней мере по одному из экономических, экологических, прав человека, подходов к организации труда общества и ответственности за продукцию		Ответ на каждый отраслевой показатель G3 и Отраслевого приложения* с должным учетом принципа существенности путем: а) публикации информации по показателю или б) объяснения причин его пропуска	

\* Отраслевое приложение в окончательной версии

## Приложение 14. Таблица использования стандартных элементов отчетности в области устойчивого развития (GRI)

Название стандартного элемента отчетности	Раздел отчета	Стр.	Комментарии
1.1. Заявление самого старшего лица, принимающего решения в организации (например, главного исполнительного директора, председателя совета директоров или эквивалентной должности), публикующей отчет, о значимости устойчивого развития для организации и ее стратегии	Обращение Председателя Совета директоров.	12-13	В отчете отражено полностью
	Обращение Генерального директора	14-15	
1.2. Характеристика ключевых воздействий, рисков и возможностей	2.2. Обзор рисков и возможностей	33	В отчете отражено полностью
	2.7. Стратегия в области устойчивого развития	46-47	
	7. Устойчивое развитие	130-165	
	8. Взаимодействие с заинтересованными сторонами	168-175	
2.1. Название организации	1.1. Общие сведения об Обществе	18	В отчете отражено полностью
2.2. Главные бренды, виды продукции и/или услуг	1.4. Основные виды деятельности	24	В отчете отражено полностью
2.3. Функциональная структура организации, включая основные подразделения, операционные компании, дочерние компании и совместные предприятия	1.1. Общие сведения об Обществе	18	В отчете отражено полностью
	1.2. Сведения о филиалах и представительствах	20	
2.4. Расположение штаб-квартиры организации	1.1. Общие сведения об Обществе	18	
2.5. Число стран, в которых организация осуществляет свою деятельность, и названия стран, где осуществляется основная деятельность или которые особенно значимы с точки зрения вопросов устойчивого развития, охватываемых отчетом	1.1 Общие сведения об Обществе	18	В отчете отражено полностью
	1.2 Сведения о филиалах и представительствах	20	
2.6. Характер собственности и организационно-правовая форма	1.1. Общие сведения об Обществе	18	В отчете отражено полностью
2.7. Рынки, на которых работает организация (включая географическую разбивку, обслуживаемые сектора и категории потребителей и бенефициаров)	1.5. География деятельности	26	В отчете отражено полностью
	1.6. Положение в отрасли	28-29	
	3.4. Основные результаты проектной деятельности	70-73	
	4.2. Портфель заказов	84-85	
2.8. Масштаб организации, включая:	7.1. Кадровая политика	130-145	В отчете отражено полностью
	5.1. Основные финансовые результаты	88-93	
■ число сотрудников;			
■ чистый объем продаж (для организаций частного сектора) или чистая выручка (для государственных организаций);			
■ общую капитализацию с разбивкой на заемный и собственный капитал (для организаций частного сектора);	Основные показатели деятельности Общества	3	
■ количественные характеристики продукции или предоставленных услуг	1.5 География деятельности	26	



## Приложения

Название стандартного элемента отчетности	Раздел отчета	Стр.	Комментарии
2.9. Существенные изменения масштабов, структуры или собственности, произошедшие на протяжении отчетного периода, включая: ■ расположение или характер изменения в деятельности, включая открытие, закрытие и расширение предприятий; и ■ изменения в структуре акционерного капитала и другие действия по формированию, поддержанию или изменению капитала (для организаций частного сектора)	Ключевые события 2012 г. Информация об отчете 1.1. Общие сведения об Обществе	10-11 6-7 18	В отчете отражено полностью
2.10. Награды, полученные за отчетный период	Ключевые события 2012 г.	10-11	В отчете отражено полностью
3.1. Отчетный период (например, финансовый/календарный год), к которому относится представленная информация	Информация об отчете		В отчете отражено полностью
3.2. Дата публикации последнего из предшествующих отчетов	Информация об отчете	6-7	В отчете отражено полностью
3.3. Цикл отчетности (годовой, двухгодичный и т.п.)	Информация об отчете	6-7	В отчете отражено полностью
3.4. Контактная информация для вопросов относительно отчета или его содержания	Информация об отчете	6-7	В отчете отражено полностью
3.5. Процесс определения содержания отчета, включая: ■ определение существенности; ■ определение приоритетов тем в рамках отчета; и ■ выявление заинтересованных сторон, рассматриваемых в качестве потенциальных пользователей отчета	Информация об отчете, обращение к читателю 2.7. Стратегия в области устойчивого развития 8. Взаимодействие с заинтересованными сторонами	6-7 46-47 168-175	В отчете отражено полностью
3.6. Границы отчета (например, страны, подразделения, дочерние компании, мощности, сданные в аренду, совместные предприятия, поставщики)	Информация об отчете	6-7	В отчете отражено полностью
3.7. Укажите любые ограничения области охвата отчета	Информация об отчете	6-7	В отчете отражено полностью
3.8. Основания для включения в отчет данных по совместным предприятиям, дочерним предприятиям, аренде производств, передаче части функций внешним подрядчикам и другим организационным единицам, которые могут существенно повлиять на сопоставимость с предыдущими отчетами и/или другими организациями			Такие данные не включены
3.9. Методы измерения данных и расчетов, включая предположения и методики, использованные для подготовки показателей и другой информации, включенной в отчет	Информация об отчете	6-7	В отчете отражено полностью
3.10. Описание значения любых переформулировок информации, приведенной в предыдущих отчетах, а также оснований для таких переформулировок (например, слияния/поглощения, изменение периодов отчетности, характера бизнеса, методов оценки)			Такие переформулировки не производились
3.11. Существенные изменения относительно предыдущих периодов отчетности в области охвата, границах или методах измерения, примененных в отчете			Существенные изменения не производились

Название стандартного элемента отчетности	Раздел отчета	Стр.	Комментарии
3.12. Таблица, указывающая место стандартных элементов в отчете	Приложение 14. Таблица использования стандартных элементов отчетности в области устойчивого развития (GRI) Приложение 15. Таблица показателей результативности устойчивого развития (GRI)	207-210	В отчете отражено полностью
3.13. Политика и применяемые практические подходы в отношении внешнего подтверждения отчета. Если отчет о подтверждении не прилагается к отчету в области устойчивого развития, опишите предмет и основания для любого предпринятого внешнего подтверждения. Также объясните характер взаимоотношений между отчитывающейся организацией и исполнителем (исполнителями) подтверждения	8.3 Взаимодействие с заинтересованными сторонами в ходе подготовки годового отчета Приложение 20. Заключение по итогам общественного заверения публичного годового отчета	173-175	В отчете отражено полностью
4.1. Структура управления организации, включая основные комитеты в составе высшего руководящего органа, ответственные за конкретные задачи, например за разработку стратегии или общий надзор за деятельностью организации	6.1. Корпоративное управление Приложение 8. Сведения о соблюдении Кодекса корпоративного поведения	102-112 190-197	В отчете отражено полностью
4.2. Укажите, является ли председатель высшего руководящего органа одновременно исполнительным менеджером компании (и в случае положительного ответа – какова роль этого руководителя в управлении организацией и каковы причины такого положения дел)	6.1. Корпоративное управление	102-112	В отчете отражено полностью
4.3. Для организаций, имеющих унитарный совет директоров, укажите количество независимых членов высшего руководящего органа и/или членов, не относящихся к исполнительному руководству компании	Приложение 8. Сведения о соблюдении Кодекса корпоративного поведения	190-197	В отчете отражено полностью
4.4. Механизмы, при помощи которых акционеры или сотрудники организации могут направлять деятельность высшего руководящего органа или давать ему рекомендации	6.1. Корпоративное управление 8. Взаимодействие с заинтересованными сторонами	102-112 168-175	В отчете отражено полностью
4.5. Связь между выплатами членам высшего руководящего органа, представителям высшего исполнительного руководства, старшим руководителям и результатами деятельности организации	6.1. Корпоративное управление	102-112	В отчете отражено полностью
4.6. Действующие процессы в высшем руководящем органе, призванные избежать конфликтов интересов	6.1. Корпоративное управление Приложение 8. Сведения о соблюдении Кодекса корпоративного поведения	102-112 190-197	В отчете отражено полностью
4.7. Процессы определения состава, квалификации и компетентности членов высшего руководящего органа и его комитетов, включая любые имеющиеся аспекты обеспечения равного представительства по полу и другим признакам равного представительства	6.1. Корпоративное управление	102-112	В отчете отражено полностью



## Приложения

Название стандартного элемента отчетности	Раздел отчета	Стр.	Комментарии
4.8. Разработанные внутри организации заявления о миссии или ценностях, кодексы корпоративного поведения и принципы, значимые с точки зрения экономической, экологической и социальной результативности, а также степень их практической реализации	2.1. Миссия и видение компании	32	В отчете отражено полностью
	Информация об отчете	6-7	
	6.1. Корпоративное управление	102-112	
	46-47		
4.9. Процедуры, используемые высшим руководящим органом для надзора за тем, как организация оценивает свою экономическую, экологическую и социальную результативность и управляет ею, включая риски и возможности, а также следование или соответствие международным стандартам, кодексам корпоративного поведения и принципам	2.8. Стратегия в области устойчивого развития		В отчете отражено полностью
	7. Устойчивое развитие	130-165	
	6.4. Управление качеством	119-123	
4.10. Процессы оценки собственной результативности высшим руководящим органом, в частности в связи с экономическими, экологическими и социальными результатами деятельности организации	6.2. Внутренний контроль и управление рисками	113-117	В отчете отражено полностью
	7. Устойчивое развитие	130-165	
4.11. Объяснение, применяет ли организация принцип предосторожности и каким образом	6.2. Внутренний контроль и управление рисками	113-117	В отчете отражено полностью
	2.2. Обзор рисков и возможностей	33	
	6.4. Управление качеством	119-123	
4.12. Разработанные внешними сторонами экономические, экологические и социальные хартии, принципы и другие инициативы, к которым организация присоединилась или которые поддерживает	6.4. Управление качеством	119-123	В отчете отражено полностью
4.13. Членство в ассоциациях и/или национальных и международных организациях по защите интересов	7.4. Управление качеством	119-123	В отчете отражено полностью
4.14. Перечень заинтересованных сторон, с которыми взаимодействовала организация	8. Взаимодействие с заинтересованными сторонами	168-175	В отчете отражено полностью
	6.2. Внутренний контроль и управление рисками	113-117	
4.15. Основания для выявления и отбора заинтересованных сторон с целью дальнейшего взаимодействия с ними	8.1. Стратегия взаимодействия с заинтересованными сторонами	168-171	В отчете отражено полностью
4.16. Подходы к взаимодействию с заинтересованными сторонами, включая частоту взаимодействия по формам и заинтересованным группам	2.7. Стратегия в области устойчивого развития	46-47	В отчете отражено полностью
	8. Взаимодействие с заинтересованными сторонами	168-175	
4.17. Ключевые темы и интересы, поднятые или выявленные в процессе взаимодействия с заинтересованными сторонами, и то, как организация ответила на эти темы и интересы, в том числе посредством отчетности	8. Взаимодействие с заинтересованными сторонами	168-175	В отчете отражено полностью
Приложение 17. Планы и обязательства по результатам взаимодействия с заинтересованными сторонами в процессе подготовки отчета	216-219		

## Приложение 15. Таблица показателей результативности устойчивого развития (GRI)

Код показателя	Наименование показателя	Раздел отчета
<b>Показатели экономической результативности</b>		
EC1	Созданная и распределенная прямая экономическая стоимость, включая доходы, операционные затраты, выплаты сотрудникам, пожертвования и другие инвестиции в сообщества, нераспределенную прибыль, выплаты поставщикам капитала и государствам	5.1. Основные финансовые результаты
EC3	Обеспечение обязательств организации, связанных с дополнительными пенсионными выплатами	7.2. Социальная политика
EC4	Значительная финансовая помощь, полученная от органов государственной власти	5.1. Основные финансовые результаты
EC5	Диапазон соотношений стандартной заработной платы начального уровня и установленной минимальной заработной платы в существенных регионах деятельности организации с указанием разбивки по полу	7.3. Влияние деятельности Общества на регионы присутствия
EC8	Развитие и воздействие инвестиций в инфраструктуру и услуг, предоставляемых в первую очередь в общественных интересах, посредством коммерческого, натурального или благотворительного участия	7.3. Влияние деятельности Общества на регионы присутствия
EC9	Понимание и описание существенных непрямых экономических воздействий, включая область влияния	7.3. Влияние деятельности Общества на регионы присутствия
<b>Показатели экологической результативности</b>		
EN11	Местоположение и площадь земель, находящихся в собственности, аренде, под управлением организации и расположенных на охраняемых природных территориях с высокой ценностью биоразнообразия вне их границ или примыкающих к таким территориям	7.5. Экологическая политика и охрана окружающей среды
EN22	Общая масса отходов в разбивке по типу и способу обращения	7.5. Экологическая политика и охрана окружающей среды
EN23	Общее количество и общий объем существенных разливов	7.4. Охрана труда и промышленная безопасность
EN26	Инициативы по смягчению воздействия продукции и услуг на окружающую среду и масштаб смягчения воздействия	7.5. Экологическая политика и охрана окружающей среды
EN28	Денежное значение значительных штрафов и общее число нефинансовых санкций, наложенных за несоблюдение экологического законодательства и нормативных требований	7.5. Экологическая политика и охрана окружающей среды
EN29	Значимое воздействие на окружающую среду перевозок продукции и других товаров и материалов, используемых для деятельности организации, и перевозок рабочей силы	7.5. Экологическая политика и охрана окружающей среды
EN30	Общие расходы и инвестиции на охрану окружающей среды с разбивкой по типам	7.5. Экологическая политика и охрана окружающей среды
<b>Показатели результативности подходов организации труда и достойного труда</b>		
LA1	Общая численность рабочей силы, распределенная по типу занятости, условиям найма и регионам, с разбивкой по полу	7.1. Кадровая политика
LA3	Выплаты и льготы, предоставляемые сотрудникам, работающим на условиях полной занятости, и не предоставляемые сотрудникам, работающим на условиях временной или неполной занятости, в разбивке по основной деятельности	7.2. Социальная политика

## Приложения

Код показателя	Наименование показателя	Раздел отчета
LA4	Доля сотрудников, охваченных коллективными договорами	7.2. Социальная политика
LA10	Среднее количество часов обучения на одного сотрудника в год в разбивке по категориям сотрудников и по полу	7.1. Кадровая политика
LA11	Программы развития навыков и образования на протяжении жизни, призванные поддерживать способность сотрудников к занятости, а также оказать им поддержку при завершении карьеры	7.1. Кадровая политика
LA12	Доля сотрудников, для которых проводятся периодические оценки результативности и развития карьеры	7.1. Кадровая политика
<b>Показатели результативности в области прав человека</b>		
HR4	Общее число случаев дискриминации и предпринятые действия	7.2. Социальная политика
HR6	Деятельность, в рамках которой имеется значительный риск случаев использования детского труда, и действия, предпринятые для участия в искоренении детского труда	7.2. Социальная политика
HR7	Деятельность, в рамках которой имеется значительный риск случаев использования принудительного или обязательного труда, и действия, предпринятые для участия в искоренении принудительного или обязательного труда	7.2. Социальная политика
<b>Показатели результативности в области взаимодействия с обществом</b>		
SO5	Позиция в отношении государственной политики и участие в формировании государственной политики и лоббировании	6.4. Управление качеством 6.6. Управление энергоэффективностью
SO6	Общее денежное выражение финансовых и натуральных пожертвований политическим партиям, политикам и связанным с ними организациям в разбивке по странам	7.3. Влияние деятельности Общества на регионы присутствия
SO8	Денежное выражение существенных штрафов и общее число нефинансовых санкций, наложенных за несоблюдение законодательства и нормативных требований	7.3 Влияние деятельности Общества на регионы присутствия
SO9	Деятельность компании с существенным потенциальным или реализовавшимся (фактическим, имеющим место) негативным влиянием на местные сообщества	7.3 Влияние деятельности Общества на регионы присутствия
SO10	Меры, предпринимаемые компанией по предотвращению и снижению существенного потенциального или фактического негативного влияния на местные сообщества (связанного с деятельностью компании)	7.3 Влияние деятельности Общества на регионы присутствия 3.5. Обеспечение безопасности реализуемых проектов 3.3. Завершение разработки и сдача проекта «ВВЭР-ТОИ» 7.4. Охрана труда и промышленная безопасность 6.4. Управление качеством

Код показателя	Наименование показателя	Раздел отчета
<b>Показатели результативности в области ответственности за продукцию</b>		
PR1	Стадии жизненного цикла, на которых воздействие на здоровье и безопасность продукции и услуг оцениваются для выявления возможностей улучшения	6.4. Управление качеством
PR2	Общее количество случаев несоответствия нормативным требованиям и добровольным кодексам, касающимся воздействия продукции и услуг на здоровье и безопасность, в разбивке по видам последствий	6.4. Управление качеством
PR5	Практики, относящиеся к удовлетворению потребителя, включая результаты исследований по оценке степени удовлетворения потребителя	6.4. Управление качеством
PR9	Денежное выражение существенных штрафов, наложенных за несоблюдение законодательства и нормативных требований, касающихся предоставления и использования продукции и услуг	6.4. Управление качеством
<b>Показатели приложения GRI для энергетического сектора</b>		
EU8	Подходы в сфере научно-исследовательских и опытно-конструкторских разработок, направленные на обеспечение надежного электроснабжения и устойчивого развития	3.4. Основные результаты проектной деятельности (полная информация – на интернет-сайте Общества)
EU14	Программы и процедуры, применяемые для обеспечения компании квалифицированными работниками	7.1. Кадровая политика
EU15	Доля работников, имеющих право на выход на пенсию в течение следующих 5 и 10 лет, в разбивке по специальности и региону	7.1. Кадровая политика
EU16	Политики и процедуры в области охраны здоровья и безопасности деятельности штатного персонала, а также сотрудников подрядчиков и субподрядчиков	7.4. Охрана труда и промышленная безопасность
EU19	Участие заинтересованных сторон в процессе принятия решений в областях планирования энергии и развития инфраструктуры	7.5. Экологическая политика и охрана окружающей среды
EU21	Планы мероприятий при чрезвычайных ситуациях, катастрофах и стихийных бедствиях, разработанные планы кризисного управления и восстановления	7.4. Охрана труда и промышленная безопасность
<b>Дополнительные показатели</b>		
IC2	Участие в обучающих мероприятиях	7.1. Кадровая политика
IC4	Количество выпускников вузов, кандидатов и докторов наук	7.1. Кадровая политика
IC8	Внедрение инноваций	6.3. Управление инновациями
IC9	Количество изобретений и патентов	6.3. Управление инновациями



Приложения

**Приложение 16. Индикаторы публичного годового отчета в соответствии со Стандартом публичной отчетности Госкорпорации «Росатом»**

Наименование показателя	Раздел отчета	Стр.	Комментарии
<b>Финансовые</b>			
Объем реализованной продукции (работ, услуг)	5.1. Основные финансовые результаты	88-93	Входит в состав ЕС1
Валовая прибыль	5.1. Основные финансовые результаты	88-93	
Прибыль до выплаты процентов, налогов, погашения основной суммы кредита и амортизационных отчислений (ЕБИТДА)	5.1. Основные финансовые результаты Основные показатели деятельности Общества	88-93	
Начисленные дивиденды	Приложение 6	189	Входит в состав ЕС1
Начисленные к уплате налоговые выплаты в консолидированный бюджет РФ	5.1. Основные финансовые результаты 7.3. Влияние деятельности Общества на регионы присутствия	88-93 152-155	Входит в состав ЕС1
Объем инвестиций в социальную инфраструктуру	7.3. Влияние деятельности Общества на регионы присутствия	152-155	
Стоимость чистых активов	5.1. Основные финансовые результаты	88-93	
Долгосрочные контракты с покупателями (портфель заказов покупателей)	4.2. Портфель заказов	84-85	
Долгосрочные контракты с поставщиками и подрядчиками (портфель заказов поставщикам и подрядчикам)	4.2. Портфель заказов	84-85	
Объем реализованной продукции (работ, услуг) компаниям вне отрасли	5.1. Основные финансовые результаты	88-93	
Инвестиции в основной капитал за отчетный период	5.4. Инвестиционная деятельность	96-99	
Суммарный объем добровольных расходов, предоставляемых в первую очередь для общественного блага (напрямую не связанных с производственной деятельностью)	7.2. Социальная политика 7.3. Влияние деятельности Общества на регионы присутствия	146-151 152-155	Входит в состав ЕС1
Затраты на работников	5.1. Основные финансовые результаты 7.1. Кадровая политика	88-93 130-145	Входит в состав ЕС1
Объем расходов по социальным корпоративным программам для работников	7.2. Социальная политика	146-151	
Выплаты социального характера в год на одного работника	7.2. Социальная политика	146-151	
Затраты на дополнительное медицинское страхование	7.2. Социальная политика	146-151	
Уровень затрат на обучение на одного работника	7.1. Кадровая политика	130-145	
Уровень затрат на обучение и развитие работников	7.1. Кадровая политика	130-145	
Инвестиции в объекты охраны окружающей среды	7.5. Экологическая политика и охрана окружающей среды	161-165	
Затраты на охрану окружающей среды и рациональное использование природных ресурсов	7.5. Экологическая политика и охрана окружающей среды	161-165	Входит в состав EN30

Наименование показателя	Раздел отчета	Стр.	Комментарии
Платежи за выбросы в атмосферный воздух загрязняющих веществ стационарными и передвижными источниками, сбросы загрязняющих веществ в поверхностные и подземные водные объекты, размещение отходов производства и потребления	7.5. Экологическая политика и охрана окружающей среды	161-165	
Санкции за нарушение экологического законодательства	7.5. Экологическая политика и охрана окружающей среды	161-165	Входит в состав EN28
<b>Нефинансовые</b>			
Количество изобретений и патентов	6.3. Управление инновациями	118	
Изобретательская активность в области использования атомной энергии	6.3. Управление инновациями	118	
Уровень внедрения информационных технологий	3.3 Завершение разработки и сдача проекта «ВВЭР-ТОИ»	54-69	
Общественное одобрение проектов Общества	8. Взаимодействие с заинтересованными сторонами	168-175	
	Приложение 17. Планы и обязательства по результатам взаимодействия с заинтересованными сторонами в процессе подготовки отчета	216-219	
Взаимодействие с заинтересованными сторонами	8. Взаимодействие с заинтересованными сторонами	168-175	
Перечень международных организаций и форумов, в которых участвует Общество	6.4. Управление качеством	119-123	
Внедрение системы менеджмента качества	6.4. Управление качеством	119-123	
Производительность труда	5.1. Основные финансовые результаты	88-93	
	6.5. Производственная система Росатома Основные показатели деятельности Общества	124-126	
Доля сотрудников, закончивших профильные вузы	7.1. Кадровая политика	130-145	
Численность работников	7.1. Кадровая политика	130-145	Входит в состав LA1
Доля работников до 35 лет	7.1. Кадровая политика	130-145	
Средний возраст работников	7.1. Кадровая политика	130-145	
Уровень текучести кадров	7.1. Кадровая политика	130-145	
Доля работников, охваченных коллективными договорами	7.1. Кадровая политика	130-145	Входит в состав LA4
Среднее количество часов обучения на 1 сотрудника	7.1. Кадровая политика	130-145	Входит в состав LA10
Внедрение систем экологического менеджмента	7.5. Экологическая политика и охрана окружающей среды	161-165	
Использование энергии	Приложение 10	199	Входит в состав EN4
Объем отходов	7.5. Экологическая политика и охрана окружающей среды	161-165	Входит в состав EN22

## Приложения

### Индикаторы, отражающие специфику деятельности ОАО «Атомэнергопроект»

Приоритетные темы отчета и аспекты результативности	Наименование индикатора	Раздел отчета	Стр.
<b>Развитие технологий проектирования</b>			
Развитие ИТ-платформы проектирования	Уровень наполненности информационной модели	3.3. Завершение разработки и сдача проекта «ВВЭР-ТОИ»	
Научная деятельность в обоснование передовых технических решений	Инвестиции в НИОКР	5.4. Инвестиционная деятельность	
	Реализация проекта «Разработка программно-технического комплекса «ВВЭР-ТОИ»	3.3. Завершение разработки и сдача проекта «ВВЭР-ТОИ»	
	Количество изобретений и патентов	6.3. Управление инновациями	

### Приложение 17. Планы и обязательства по результатам взаимодействия с заинтересованными сторонами в процессе подготовки отчета

1. Отчет о реализации планов и обязательств ОАО «Атомэнергопроект» по учету предложений заинтересованных сторон в годовом отчете за 2011 г.

№	Запросы заинтересованных сторон	Принятые обязательства в отчете за 2011 г.	Учет обязательств
1.	Учесть пожелания об обеспечении безопасности при хранении жидких отходов	Будет учтено в отчете в следующем периоде	Направлен письменный ответ
2.	Отразить в проекте регламенты ремонтных работ уплотняющих поверхностей оборудования первого контура и обеспечения этих работ ремонтной оснасткой	Будет учтено в перспективе	Направлен письменный ответ
3.	Уточнить, какое внимание уделяется экономии электроэнергии, энергоэффективности на станции. Рассмотреть возможность использования энергосберегающих источников света при освещении помещений, особенно в помещениях, труднодоступных для замены ламп накаливания	Будет учтено в перспективе	Учтено в п. 6.6 «Управление энергоэффективностью» отчета
4.	Рассмотреть возможность использования опыта ветеранов атомной отрасли при анализе проектов	Вопрос будет рассмотрен в перспективе	Опыт ветеранов атомной отрасли используется Компанией, в том числе при анализе проектов
5.	Отразить в презентации требования по обеспечению автономной работы АЭС – до 72 часов	Будет учтено в следующей версии презентации	Информация включена в презентацию о проекте «ВВЭР-ТОИ»

№	Запросы заинтересованных сторон	Принятые обязательства в отчете за 2011 г.	Учет обязательств
6.	Учитывая передовой, инновационный характер проекта «ВВЭР-ТОИ», каким образом будет происходить кадровое обеспечение проекта?	В планах Компании – создание Центра компетенций, который бы позволил обеспечить необходимый уровень проектной компетенции для сопровождения проекта при привязке к конкретным площадкам сооружения АЭС	Данный вопрос в настоящий момент рассматривается на уровне Госкорпорации «Росатом». В соответствии с приказом от 5 марта 2013 г. № 1/224-П принято решение о дальнейшем развитии типового проекта оптимизированного и информатизированного энергоблока технологии ВВЭР (ВВЭР-ТОИ). В приказе указывается на необходимость разработки организационно-функциональной структуры проекта, что подразумевает в том числе и возможность создания Центра компетенций по проекту
7.	Предложение использовать формат публичного годового отчета не только для отчета о сделанном, но и для информирования о будущих намерениях и планах развития Компании	Частично учтено в отчете; будет учтено в будущих отчетах	Учтено в разделе 2 «Стратегия развития и приоритетные направления деятельности» и п. 3.1 «Создание на базе «ОАО «Атомэнергопроект» управляющей компании» отчета
8.	Показывать в отчете (возможно, в будущем) бизнес-модель Компании	Будет учтено в будущих отчетах	Учтено в п. 2.3 «Бизнес-модель Общества» отчета
9.	Включать информацию о результатах и планах по работе с населением (по вопросам деятельности Компании)	Частично учтено в отчете; будет учтено в будущих отчетах	Учтено в разделе 8 «Взаимодействие с заинтересованными сторонами» отчета
10.	Отражать в отчете вопросы экологии, включая планы в этой области	Частично учтено в отчете; будет учтено в будущих отчетах	Учтено в разделе 7.5 «Экологическая политика и охрана окружающей среды» отчета
11.	Вопрос о наличии в Компании профессиональной молодежной организации и предложение об обмене опытом и сотрудничестве с молодежной организацией	Будет подготовлен ответ	Дан ответ в ходе проведения диалогов с заинтересованными сторонами
12.	С целью использования всех доступных механизмов для того, чтобы атомная энергетика воспринималась общественностью как безопасная, экологичная отрасль, высказано предложение о совместной работе Компании и заинтересованных сторон по формированию общественного сознания в этом направлении	Будут использоваться все механизмы коммуникации, в том числе и диалоги с заинтересованными сторонами	Увеличено количество публикаций о Компании, в том числе и на темы экологии, безопасности проектов. Увеличено количество диалогов при подготовке годового отчета

## Приложения

### Сводная таблица учета запросов заинтересованных сторон по итогам диалогов и общественных консультаций в тексте отчета за 2012 г.

№	Запросы заинтересованных сторон	Принятые обязательства
1.	Отразить в стратегии развития ОАО «Атомэнергопроект» планируемое сотрудничество с зарубежными компаниями, международными организациями при реализации перспективных проектов Компании	Будет учтено и отражено в стратегии развития ОАО «Атомэнергопроект»
2.	Учесть в отчете за 2012 г. возможность направления анкеты обратной связи в электронном виде	Учтено при подготовке отчета
3.	Что происходит с проектом «ВВЭР-ТОИ»? В отчете за 2011 г. было сказано, что он близок к завершению. На какой стадии проект находится сейчас, завершен ли он и будет ли это отражено в отчете за 2012 г.?	Информация включена в годовой отчет за 2012 г.
4.	Выбрать для годового отчета не две, а одну ключевую тему «Изменение стратегического контура деятельности ОАО «Атомэнергопроект», включив в нее следующие направления: создание нового контура управления, завершение реализации проекта «ВВЭР-ТОИ» и изменение стратегических ориентиров Компании	Учтено в Концепции и годовом отчете
5.	Учесть в отчете рекомендации Международного совета по интегрированной отчетности, отразив следующие элементы и обеспечив их необходимую взаимосвязь: бизнес-модель, ресурсы, риски, заинтересованные стороны и стратегия (над предыдущими четырьмя элементами)	Учтено в Концепции и годовом отчете
6.	Учесть в составе заинтересованных сторон научно-образовательные организации и указать формы взаимодействия с ними (проведение конференций и др.)	Учтено в Концепции и годовом отчете
7.	В информации об отчете обосновать выбранный периметр консолидации в 2012 г. и, возможно, взять на себя обязательства о расширении контура консолидации в отчете за следующий год	Учтено в Концепции и годовом отчете. Вопрос о расширении контура консолидации будет рассмотрен при подготовке годового отчета Компании за 2013 г.
8.	Подготовить электронную, интерактивную версию годового отчета	При подготовке отчета за 2012 г. запланировано изготовление интерактивной версии годового отчета
9.	Найдет ли в отчете отражение недавнее назначение Компании генеральным проектировщиком Смоленской АЭС-2	Отражено в отчете
10.	Группа связанных вопросов, касающихся кадрового обеспечения стратегии развития Компании (поднималась несколькими участниками диалога)	Поскольку были высказаны различные, иногда даже противоположные точки зрения, участникам было предложено сформулировать единую позицию во время диалога или направить письменные мнения по вопросу для того, чтобы у менеджмента Компании была возможность учесть и отреагировать на них. Информация включена в п. 7.1 «Кадровая политика» и п. 8.3 «Взаимодействие с заинтересованными сторонами в ходе подготовки годового отчета»
11.	Группа связанных вопросов, касающихся несовершенства существующей системы закупок (поднималась несколькими участниками диалога)	Поскольку были высказаны различные точки зрения, участникам было предложено сформулировать единую позицию во время диалога или направить письменные мнения по вопросу для того, чтобы у менеджмента Компании была возможность учесть и отреагировать на них. Информация включена в п. 8.3 «Взаимодействие с заинтересованными сторонами в ходе подготовки годового отчета»

12. Учитывая включение в контур управления ОАО «Атомэнергопроект» компаний, обладающих строительными и другими компетенциями, в перспективе рассматривать в стратегии развития роль ОАО «Атомэнергопроект» в формировании отраслевых политик	Будет учтено при дальнейшей разработке стратегии ОАО «Атомэнергопроект»
13. Дополнительно к типовому проекту «ядерного острова» разработать типовые проекты всех вспомогательных и временных зданий и сооружений	Будет учтено при дальнейшей разработке стратегии ОАО «Атомэнергопроект»
14. Отразить в стратегии работы по действующим объектам	Будет учтено при дальнейшей разработке стратегии ОАО «Атомэнергопроект»
15. Рассмотреть в перспективе возможность использования технологического блочного строительства, применявшегося ранее при строительстве крупных химических объектов, а также на атомных станциях	Будет учтено при дальнейшей разработке стратегии ОАО «Атомэнергопроект»
16. Отразить в отчете внешнюю среду Компании на примере вопросов, возникающих в закупочной деятельности и обеспечении кадрами	<p>В п. 7.1 «Кадровая политика» отчета отражены меры, предпринимаемые для обеспечения Компании квалифицированными кадрами, включая их подбор, обучение и др.</p> <p>Группа связанных вопросов, касающихся несовершенства существующей отраслевой системы закупок, поднималась несколькими участниками диалога. Поскольку были высказаны различные точки зрения, участникам было предложено сформулировать единую позицию во время диалога или направить письменные мнения по вопросу для того, чтобы у менеджмента Компании была возможность учесть и отреагировать на них.</p> <p>Информация включена в п. 8.3 «Взаимодействие с заинтересованными сторонами в ходе подготовки годового отчета»</p>
17. По возможности дополнить обозначенные приоритетные стратегические направления деятельности детальными задачами и их числовыми значениями	Будет отражено в годовом отчете после утверждения детальных задач и их числовых значений в составе стратегии Компании
18. Заменить термин back end, использованный в отчете на «вывод из эксплуатации»	Дан ответ в ходе диалога, учтено в финальной версии отчета
19. Уточнить формулировку о перспективах внедрения пенсионной программы на основе софинансирования	Учтено в финальной версии отчета
20. Переработать формат представления данных о ключевых событиях года в соответствующем разделе	Учтено в финальной версии отчета
21. Обеспечить единый формат и сопоставимость периода, за который представляются данные в отчете	Учтено в финальной версии отчета
22. Включить информацию о положении компании на рынке	Учтено в финальной версии отчета
23. Предоставить заинтересованным сторонам возможность удаленного электронного взаимодействия с Компанией	Будет учтено в перспективе



**Приложение 18.** Наличие в отчете требований, предусмотренных Положением о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг (приказ ФСФР от 4 октября 2011 г. №11-46/пз-н)

№ п/п	Содержание информации	Раздел отчета
1.	Положение акционерного общества в отрасли	1.6. Положение в отрасли 2.2. Положение Общества в отрасли. Обзор рисков и возможностей
2.	Приоритетные направления деятельности акционерного общества	1.4. Основные виды деятельности 2.4. Стратегия развития Общества
3.	Отчет совета директоров (наблюдательного совета) акционерного общества о результатах развития акционерного общества по приоритетным направлениям его деятельности;	6.1. Корпоративное управление
4.	Информацию об объеме каждого из использованных акционерным обществом в отчетном году видов энергетических ресурсов (атомная энергия, тепловая энергия, электрическая энергия, электромагнитная энергия, нефть, бензин автомобильный, топливо дизельное, мазут топочный, газ естественный (природный), уголь, горючие сланцы, торф и др.) в натуральном выражении и в денежном выражении	Приложение 10
5.	Перспективы развития акционерного общества	2. Стратегия развития и приоритетные направления деятельности
6.	Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям акционерного общества	5. Управление финансами и повышение эффективности деятельности. Приложение 6. Сведения о структуре акционерного капитала и об объявленных (начисленных) и о выплаченных дивидендах по акциям
7.	Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью акционерного общества	2.2. Обзор рисков и возможностей 2.5. Стратегические риски и мероприятия по их снижению
8.	Перечень совершенных акционерным обществом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками, а также иных сделок, на совершение которых в соответствии с уставом акционерного общества распространяется порядок одобрения крупных сделок, с указанием по каждой сделке ее существенных условий и органа управления акционерного общества, принявшего решение о ее одобрении	6.1. Корпоративное управление
9.	Перечень совершенных акционерным обществом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имелась заинтересованность и необходимость одобрения которых уполномоченным органом управления акционерного общества предусмотрена главой XI Федерального закона «Об акционерных обществах», с указанием по каждой сделке заинтересованного лица (лиц), существенных условий и органа управления акционерного общества, принявшего решение о ее одобрении	6.1. Корпоративное управление

№ п/п	Содержание информации	Раздел отчета
10.	Состав совета директоров (наблюдательного совета) акционерного общества, включая информацию об изменениях в составе совета директоров (наблюдательного совета) акционерного общества, имевших место в отчетном году, и сведения о членах совета директоров (наблюдательного совета) акционерного общества, в том числе их краткие биографические данные, доля их участия в уставном капитале акционерного общества и доля принадлежащих им обыкновенных акций акционерного общества, а в случае если в течение отчетного года имели место совершенные членами совета директоров (наблюдательного совета) сделки по приобретению или отчуждению акций акционерного общества – также сведения о таких сделках с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций акционерного общества, являвшихся предметом сделки	6.1. Корпоративное управление
11.	Сведения о лице, занимающем должность (осуществляющем функции) единоличного исполнительного органа (управляющем, управляющей организации) акционерного общества, и членах коллегиального исполнительного органа акционерного общества, в том числе их краткие биографические данные, доля их участия в уставном капитале акционерного общества и доля принадлежащих им обыкновенных акций акционерного общества, а в случае если в течение отчетного года имели место совершенные лицом, занимающим должность (осуществляющим функции) единоличного исполнительного органа, и (или) членами коллегиального исполнительного органа сделки по приобретению или отчуждению акций акционерного общества – также сведения о таких сделках с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категории (типа) и количества акций акционерного общества, являвшихся предметом сделки	6.1. Корпоративное управление
12.	Критерии определения и размер вознаграждения (компенсации расходов) лица, занимающего должность единоличного исполнительного органа (управляющего, управляющей организации) акционерного общества, каждого члена коллегиального исполнительного органа акционерного общества и каждого члена совета директоров (наблюдательного совета) акционерного общества или общий размер вознаграждения (компенсации расходов) всех этих лиц, выплаченного в течение отчетного года	6.1. Корпоративное управление
13.	Сведения о соблюдении акционерным обществом рекомендаций Кодекса корпоративного поведения, а если ценные бумаги акционерного общества включены в список ценных бумаг, допущенных к торгам на организаторе торговли на рынке ценных бумаг, и все или отдельные рекомендации Кодекса корпоративного поведения этим акционерным обществом не соблюдаются – также объяснения причин, по которым такие рекомендации указанным акционерным обществом не соблюдаются	Приложение 8. Сведения о соблюдении Кодекса корпоративного поведения
14.	Иную информацию, предусмотренную уставом акционерного общества или иным внутренним документом акционерного общества	Уставом и иными внутренними документами Общества не предусмотрено обязательное раскрытие иной, дополнительной информации

**Приложение 19. Заключение управления внутреннего контроля и аудита  
ОАО «Атомэнергoproект»**

**Заключение управления внутреннего контроля и аудита  
ОАО «Атомэнергoproект» о соответствии процесса формирования годового  
отчета ОАО «Атомэнергoproект» за 2012 год внутренним нормативным актам  
Госкорпорации «Росатом» и ОАО «Атомэнергoproект» в области публичной  
отчетности.**

Управлением внутреннего контроля и аудита проведен внутренний аудит процесса формирования годового отчета ОАО «Атомэнергoproект» за 2012 год на предмет его соответствия требованиям Госкорпорации «Росатом» в области публичной отчетности, а также внутренним нормативным актам ОАО «Атомэнергoproект» (далее по тексту – Общество).

Приказом от 22.01.2013 № 02/23-П «О подготовке публичного интегрированного годового отчета ОАО «Атомэнергoproект» за 2012 год» в Обществе определены ответственные лица за сбор, представление информационных материалов для публичной годовой отчетности.

Ответственность за свод информации для подготовки годового отчета Общества за 2012 год и направление проекта годового отчета на экспертизу Комитета по публичной отчетности Госкорпорации «Росатом» возложена на управление коммуникаций.

В Обществе принята Концепция публичного годового отчета ОАО «Атомэнергoproект» за 2012 год, в состав которой включен план-график работ по подготовке отчета.

**В ходе аудита**

- проведена оценка эффективности системы внутренних контролей процесса формирования публичной отчетности (включая анализ регламентации и формализации ключевых процессов, связанных с формированием публичной отчетности; анализ эффективности внедрения ключевых контрольных процедур, обеспечивающих достоверность формирования публичной отчетности);
- проведена оценка соответствия порядка формирования публичной отчетности действующему законодательству и внутренним нормативным требованиям, регламентирующим бизнес-процесс формирования публичной отчетности.

Результаты аудита позволяют сделать вывод об эффективности системы внутренних контролей процесса формирования публичной отчетности и о соответствии порядка формирования публичной отчетности ОАО «Атомэнергoproект» действующему законодательству, Политике Госкорпорации «Росатом» в области публичной отчетности и внутренним нормативным требованиям ОАО «Атомэнергoproект», регламентирующим бизнес-процесс формирования публичной отчетности.

## Приложение 20. Заключение по итогам общественного заверения публичного годового отчета ОАО «Атомэнергопроект» за 2012 г.

### Общая информация

ОАО «Атомэнергопроект» (далее – Общество, Компания) предложило нам оценить свой Годовой отчет за 2012 г. (далее – Отчет) в целом, а также существенность и полноту раскрытой в нем информации по наиболее значимым для нас как заинтересованных сторон Общества вопросам.

Общество предоставило нам и нашим представителям возможность участвовать в общественных консультациях по Отчету ОАО «Атомэнергопроект» за 2012 г., которые состоялись 13 мая 2013 г. При посредничестве независимого модератора все участники общественных консультаций и диалогов имели полную возможность выразить свое мнение.

В ходе общественного заверения Отчета мы не ставили своей задачей и не проводили проверок систем сбора и анализа информации в Обществе, не изучали специальным образом данные и управленческие процессы. Наше заключение основывается на анализе проекта отчета, представленного нам в ходе общественных консультаций, изучении предоставленных материалов по итогам проведенных диалогов, а также на опыте взаимодействия с руководством и сотрудниками ОАО «Атомэнергопроект» в ходе общественных консультаций и других мероприятий по общественному заверению Отчета.

### Оценки, замечания и рекомендации

Мы едины в положительной оценке Отчета, конкретности и объема представленной информации. Мы с удовлетворением отмечаем хороший уровень менеджмента ОАО «Атомэнергопроект», а именно продемонстрированную способность выделять проблемы, ставить конкретные цели и задачи, формулировать свои планы и обязательства. Мы особо отмечаем своевременность шага подготовки Отчета в условиях масштабного развития и реформирования атомной отрасли.

Уровень раскрытия информации мы оцениваем как высокий, нам не известны какие-либо факты, которые бы ставили под сомнение правдивость изложенной информации.

В ходе общественных консультаций ОАО «Атомэнергопроект» представило развернутую информацию о результатах деятельности Компании в отчетном периоде, об итогах реализации проекта «ВВЭР-ТОИ», применяемых подходах к обеспечению безопасности проектов, о стратегии и бизнес-модели Компании, перспективах

ее развития с учетом создания на базе Компании нового контура управления, о ее деятельности в области устойчивого развития, стратегии и практике взаимодействия с заинтересованными сторонами и отразило все значимые стороны деятельности Общества.

Кроме того, Общество продемонстрировало готовность вести открытый диалог с заинтересованными сторонами, обеспечивая открытый и достаточный обмен информацией.

### Существенность вопросов, представленных в Отчете

Отчет раскрывает смысл и общественное значение итогов реализации проекта «ВВЭР-ТОИ» и перспектив развития ОАО «Атомэнергопроект» с учетом включения в контур его управления проектно-строительных организаций ГК «Росатом». В Отчете отражены все существенные для деятельности Компании вопросы, включая аспекты повышения эффективности и использования информационных технологий, обеспечения безопасности реализуемых проектов, влияния на экологию, социальную сферу и окружающую среду.

Нам не известны другие темы, существенные для заинтересованных сторон, которые Общество должно было бы включить в Отчет.

### Полнота информации

Мы понимаем, что Общество не ответило в своем Отчете на все накопившиеся у заинтересованных сторон вопросы, однако дальнейшее увеличение объема Отчета представляется нам нецелесообразным.

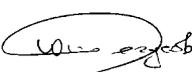
### Реагирование Общества на замечания и пожелания заинтересованных сторон

Внимание Общества к замечаниям, предложениям и рекомендациям заинтересованных сторон проявилось в том, что в итоговую версию Отчета были внесены изменения текста, дополнительные сведения, а также сформулированы дополнительные планы и обязательства. В целом Общество показало существенный прогресс в развитии взаимодействия с заинтересованными сторонами.

Высказанные нами замечания не снижают достоинств и качества Отчета. Выражаем надежду на то, что ОАО «Атомэнергопроект» будет последовательно реализовывать обязательства, планы и намерения, зафиксированные в Отчете за 2012 г.

Приложения

Представители заинтересованных сторон

<p>Директор по планированию и проектам Проектно-конструкторского филиала ОАО «Концерн Росэнергоатом»</p>		<p>Мешков Владимир Митрофанович</p>
<p>Заместитель главы администрации городского округа – город Нововоронеж</p>		<p>Волохин Николай Константинович</p>
<p>Председатель городского совета ветеранов ВОВ, правоохранительных органов и труженников тыла</p>		<p>Федорова Лидия Петровна</p>
<p>Глава городского округа – город Нововоронеж</p>		<p>Пегусов Юрий Иванович</p>
<p>Председатель профсоюзного комитета ОАО «Атомэнергопроект»</p>		<p>Хоботько Татьяна Григорьевна</p>
<p>Заведующий лабораторией новых строительных материалов и технологий МГСУ</p>		<p>Адамцевич Алексей Олегович</p>
<p>Председатель межрегионального общественного экологического движения «Ока»</p>		<p>Хасиев Алан Владимирович</p>
<p>Генеральный директор ОАО «ВНИПИЭТ»</p>		<p>Лысенко Александр Алексеевич</p>
<p>Ответственный за подготовку публичного годового отчета ОАО «НИАЭП»</p>		<p>Зоря Олег Валериевич</p>
<p>Начальник группы экономических исследований проектов НИЦ «Курчатовский институт»</p>		<p>Смирнова Лидия Сергеевна</p>
<p>Финансовый директор ОАО «СПб НИИИ «ЭИЗ»</p>		<p>Полетаева Елена Анатольевна</p>
<p>Заместитель генерального директора, руководитель Департамента информации Nuclear.Ru</p>		<p>Дворянинова Светлана Вениаминовна</p>

## Приложение 21. Заключение аудитора по нефинансовой отчетности

### Независимое заключение по профессиональному нефинансовому заверению публичного годового отчета ОАО «Атом-энергопроект» за 2012 год

Данное заключение подготовлено для менеджмента и заинтересованных сторон ОАО «Атомэнергопроект» (далее Компания) и отражает мнение профессиональных аудиторов, основанное на процедурах проверки в отношении соответствия годового отчета ОАО «Атомэнергопроект» за 2012 год (далее Отчет) требованиям руководства GRI G3.1, серии стандартов AA1000, Стандарта публичной годовой отчетности Госкорпорации «Росатом».

Отчет подготовлен менеджментом ОАО «Атомэнергопроект», который несет ответственность за сбор и изложение информации в Отчете. ООО «ДаС-Проект» ответственно за проведение ограниченного заверения Отчета и предоставление независимого заключения по критериям существенности, вовлеченности заинтересованных сторон, способности к реагированию, а также соответствию требованиям руководства GRI G3.1 и требованиям Стандарта публичной годовой отчетности Госкорпорации «Росатом». ООО «ДаС-Проект» несет ответственность за выполнение данной работы только перед Компанией в рамках согласованного с ней технического задания и не принимает на себя никакой ответственности при использовании этого заключения для другой цели и перед любым другим лицом или организацией.

### Выполненные работы

Процедуры заверения планировались и осуществлялись на основе Стандартов AA1000 Assurance Standard, AA1000 Accountability Principles Standard 2008, а также рекомендаций по отчетности в области устойчивого развития Глобальной инициативы по отчетности GRI G3.1. Нефинансовое профессиональное заверение проводилось с апреля по май 2013 года.

Для формирования заключения о профессиональном заверении Отчета были выполнены следующие процедуры:

1. Проведен анализ Отчета на предмет соответствия требованиям GRI G3.1 для проверки полноты и правильности раскрытия в Отчете индикаторов и стандартных элементов отчетности.
2. Проведен анализ соответствия Отчета и процесса его подготовки принципам Руководства GRI G3.1.
3. Проведен анализ соответствия Отчета требованиям Стандарта по публичной отчетности Госкорпорации «Росатом».
4. Посещены мероприятия с заинтересованными сторонами, проведенные Компанией в процессе подготовки Отчета, для оценки качества взаимодействия

с заинтересованными сторонами и проверки соблюдения процедур ведения диалогов.

5. Проведен анализ Отчета на предмет соответствия требованиям и принципам Стандарта AA1000 SES в части полноты и правильности оформления Отчета и приложений, посвященных взаимодействию с заинтересованными сторонами. В частности, особое внимание уделялось раскрытию в Отчете информации, рекомендуемой заинтересованными сторонами.
6. Проанализированы документы, относящиеся к мероприятиям по взаимодействию с заинтересованными сторонами в 2013 году. Данные документы включают протоколы и пакеты информационных материалов, списки присутствующих, изменения, вносимые в Отчет по итогам данных мероприятий.

### Границы и тип нефинансового профессионального заверения

Данные процедуры сбора подтверждающей информации были разработаны для достижения уровня «средний» (moderate) «Типа 1» (type 1) заключения в соответствии со Стандартом AA1000 AS (2008). Объем выполненных процедур по сбору подтверждающей информации меньше, чем при проведении полной проверки; уровень подтверждения ниже. Данный уровень проверки применен в соответствии с техническим заданием на работу профессионального аудитора. Проверка ограничена информационными запросами и аналитическими процедурами в отношении данных.

Нефинансовое заверение не проводилось в отношении показателей результативности, выходящих за временные рамки текущего цикла отчетности.

Нефинансовое заверение не учитывало заявления, выражающие мнение, убеждения или намерения Компании предпринимать какие-либо действия в будущем.

Нефинансовое заверение не учитывало заявления, выражающие мнение и убеждения менеджмента Компании.

Нефинансовое заверение было ограничено посещением основного офиса Компании.

### Выводы

На основании проведенной ограниченной проверки аудиторская команда пришла к следующим заключениям.

### Общие суждения об Отчете и процессе его подготовки

В целом мы увидели существенный рост качества в представлении отчетной информации в текущем Отчете по сравнению с годовым отчетом ОАО «Атомэнергопроект» за 2011 год. Отчет имеет структурированное содер-



## Приложения

жание глав и разделов; положение Компании в отрасли и управление рисками сфокусировано на специфике Компании, раскрыта среднесрочная перспектива деятельности. Также в Отчете появилось более подробное описание вопросов, связанных с экологической политикой Компании, что отвечает запросам стейкхолдеров. Однако в будущем необходимо более полное раскрытие информации о целях и задачах в области устойчивого развития и деятельности комитета, к компетенции которого относятся вопросы устойчивого развития.

### Вовлеченность заинтересованных сторон (Inclusivity)

Нами не были выявлены факты, которые опровергают то, что взаимодействие с заинтересованными сторонами является значимой деятельностью для менеджмента Компании.

- Компания подготовила публичный годовой Отчет на основе ведущих мировых и российских стандартов, вовлекая в его создание заинтересованные стороны и учитывая их предложения. При подготовке публичного годового Отчета Компания провела три диалога с заинтересованными сторонами и общественные консультации по проекту публичного годового отчета. В каждом мероприятии присутствовали представители большинства групп заинтересованных сторон. Все представители заинтересованных сторон имели возможность выразить свое отношение и дать рекомендации как по раскрытию информации в Отчете, так и по деятельности Компании в целом.
- В отчете отражены основные группы заинтересованных сторон, их интересы и механизмы взаимодействия с ними.
- Компания уточнила в 2012 г. карту заинтересованных сторон, дополнив ее группами «Компании, вошедшие в контур управления» и «Научно-образовательные учреждения».

Считаем важным отметить, что в Отчете размещена глава «Стратегия взаимодействия с заинтересованными сторонами», что является шагом в сторону существенного улучшения практики взаимодействия Компании с заинтересованными сторонами, однако в будущем необходимо раскрыть стратегические цели и задачи в области взаимодействия с заинтересованными сторонами.

### Существенность (Materiality)

Отчет содержит существенную для заинтересованных сторон информацию.

- В рамках мероприятий с заинтересованными сторонами, проводимых в процессе подготовки Отчета, представители заинтересованных сторон выразили свое отношение и дали рекомендации как по раскрытию информации в

Отчете, так и по деятельности Компании в целом. Данный факт дает нам основание полагать, что запросы на раскрытие существенной информации были выявлены.

- В Отчете раскрыта тема: «Изменение стратегического контура деятельности ОАО «Атомэнергoproject», а также последовательно освещаются вопросы безопасности.

По нашему мнению противодействие коррупции является общественно значимым аспектом деятельности компаний, в частности компаний атомной отрасли. В связи с этим в следующем Отчете важно раскрыть информацию о противодействии коррупции и результативности в этой области.

Нам неизвестны другие темы, которые не были раскрыты в Отчете, но являлись существенными для заинтересованных сторон.

### Реагирование (Responsiveness)

Нами не были выявлены факты, которые опровергают то, что Компания внимательно относится к запросам заинтересованных сторон и реагирует на них.

- Все замечания и предложения заинтересованных сторон, озвученные на диалогах и общественных консультациях, зафиксированы.
- В публичном годовом Отчете за 2012 г. Компания разместила «Отчет о реализации планов и обязательств ОАО «Атомэнергoproject» по учету предложений заинтересованных сторон в годовом отчете за 2011 г.».
- Компания разместила в Отчете подробную таблицу учета запросов заинтересованных сторон, высказанных в ходе диалогов и общественных слушаний при обсуждении годового Отчета за 2012 г. и план обязательств Общества по учету их замечаний. Большинство запросов заинтересованных сторон учтены путем внесения изменений в текст Отчета. Неучтенные запросы также зафиксированы с пояснением причин отказа.

### Соответствие Отчета Руководству GRI G3.1

Раскрытие информации в Отчете Компании соответствует уровню применения B+ GRI G3.1. Нами не были отмечены факты, которые дали бы основание полагать, что Отчет и процесс его подготовки не соответствует принципам, размещенным в Руководстве GRI G3.1.

- Компания полностью раскрыла более 20 индикаторов GRI и все необходимые стандартные элементы отчетности.
- Информация, представленная в Отчете, охватывает темы и показатели, которые отражают существенное воздействие Компании на устойчивое развитие. В Компании был осуществлен процесс определения существенных тем, в который были активно вовлечены разные группы заинтересованных сторон.

- В процесс подготовки Отчета были привлечены как менеджмент Компании, так и представители основных групп заинтересованных в деятельности ОАО «Атомэнергопроект». В отчетном периоде Компания уточнила карту заинтересованных сторон, дополнив ее группами «Компании, вошедшие в контур управления» и «Научно-образовательные учреждения». Также Компания опубликовала Таблицу учета запросов заинтересованных сторон, высказанных в ходе диалогов и общественных слушаний, и план обязательств Общества по учету их замечаний в рамках подготовки Отчетов за 2011 и 2012 гг.
- В Отчете продемонстрировано понимание концепции устойчивого развития, структурировано раскрываются краткосрочные, среднесрочные и долгосрочные планы в области устойчивого развития. Компания не только приводит значения индикаторов в области устойчивого развития, но и комментарии менеджмента в отношении их динамики, целевых значений, значимости для устойчивого развития и т.д.
- Состав индикаторов, размещенных в Отчете, позволяет сделать вывод о полноте раскрываемых аспектов воздействия на устойчивое развитие.
- Информация в Отчете практически по всем показателям в области устойчивого развития представлена в динамике за несколько лет. Существенные изменения сопровождаются объясняющими комментариями.
- В Отчете представлена информация относительно точности и методики подсчета отдельных индикаторов.
- Информация, представленная в Отчете, предоставлена своевременно, в соответствии с российским законодательством.
- В Отчете размещены оглавление с указанием на разделы и подразделы Отчета, глоссарий основных терминов, таблицы, рисунки, графики и схемы, содержащие наглядное представление информации. Раскрытие индикаторов выделены специальным знаком в тексте Отчета, что облегчает понимание и работу с Отчетом.
- Отчет заверен внутренними подразделениями Компании, заинтересованными сторонами и профессиональными внешними аудиторами, что позволяет судить о реализации принципа надежности.

### Соответствие Отчета Стандарту публичной годовой отчетности Госкорпорации «Росатом»

Мы увидели подтверждение того, что в целом Отчет соответствует Стандарту публичной годовой отчетности Госкорпорации «Росатом».

- Компания достигла уровня соответствия В+.
- Большинство индикаторов раскрываются в трехлетней динамике.
- Компания провела 3 диалога с заинтересованными сторонами и общественные консультации.
- В Отчете раскрываются основные структурные элементы.

### Рекомендации

На основе проведенного нефинансового профессионального заверения ООО «ДаС-Проект» сформировало рекомендации по улучшению качества Отчета и формированию системы отчетности и передало их менеджменту Компании.

В части улучшения качества Отчета и формирования системы отчетности мы рекомендуем:

1. При подготовке следующего годового Отчета расширить границы отчетности, включив в Отчет данные по 9 обществам, включенным в контур управления ОАО «Атомэнергопроект».
2. Выработать общий список индикаторов отчетности для 9 обществ, включенных в контур управления ОАО «Атомэнергопроект», для консолидации данных по дивизиону «Инжиниринг».
3. При подготовке следующего годового Отчета использовать новую версию GRI G4.
4. В тексте Отчета более полно раскрывать информацию о процессе выявления и отбора заинтересованных сторон.
5. Разработать корпоративные документы, фиксирующие основные направления работ, цели и задачи Компании в области устойчивого развития и взаимодействия с заинтересованными сторонами.

### Заявление о независимости и профессионализме ООО «ДаС-Проект»

ООО «ДаС-Проект» официально заявляет, что настоящее заключение является независимой оценкой аудитора. ООО «ДаС-Проект», за исключением данной работы, не предоставляло какие-либо услуги ОАО «АЭП» в 2013 году и не имеет никаких коммерческих интересов в деятельности Компании, за исключением предоставленных услуг по проведению нефинансового профессионального заверения Отчета.

Специалисты ООО «ДаС-Проект», осуществляющие проверочные процедуры, обладают более чем четырехлетним опытом работы в области публичной отчетности и имеют сертификаты о прохождении тренингов GRI и AA1000 SES, проводимых лицензированными провайдерами. Ведущий аудитор обладает сертификатом AA1000 AS.

Москва  
06.06.2013

В.С. Яхнина,  
Руководитель отдела  
«Нефинансовый аудит и заверение»  
ООО «ДаС-Проект», ведущий аудитор



## Обращение к читателю

### Уважаемый читатель!

Вы ознакомились с годовым отчетом ОАО «Атомэнергoproject» за 2012 год.

Мы постарались отразить в нем все самое важное, что произошло в нашей Компании за этот период, и рассказать о планах ее развития.

Представленный Вашему вниманию отчет имеет интегрированный формат. В него вошли не только информация об основной деятельности и финансовая отчетность, но и разделы, посвященные устойчивому развитию, защите экологии, реализации социальной и кадровой политики, а также влиянию Компании на территории присутствия.

Отчет подготовлен в соответствии с требованиями Руководства по отчетности в области устойчивого развития и соответствует уровню В+. Во время работы над ним мы старались максимально использовать рекомендации Международного совета по интегрированной отчетности. Документ прошел независимый аудит нефинансовой отчетности.

При подготовке мы старались максимально учесть интересы заинтересованных сторон. С этой целью с представителями общественности были организованы диалоги по обсуждению концепции годового отчета и его ключевых тем. По итогам работы были проведены общественные консультации, на которых представители заинтересованных сторон могли ознакомиться с предварительной версией отчета до его одобрения Советом директоров и утверждения Общим собранием акционеров и убедиться в том, что высказанные предложения и пожелания были учтены.

Мы очень рассчитываем на то, что наше сотрудничество с заинтересованными сторонами при подготовке годовых отчетов будет продолжаться. И лично Вы можете помочь сделать наш отчет лучше и информативнее.

После этого обращения размещена анкета обратной связи. Заполните ее, пожалуйста, помогите нам узнать, что для Вас важно, какую информацию и по каким темам Вы хотели бы увидеть в нашем отчете.

Заполненную анкету отправляйте по адресу: 105005, г. Москва, ул. Бакунинская, 7, стр. 1 (для Управления коммуникаций) или по электронной почте: [info@aep.ru](mailto:info@aep.ru). Доступна также электронная версия анкеты на официальном сайте ОАО «Атомэнергoproject» [www.aep.ru](http://www.aep.ru).

Ваше мнение очень важно для нас.

С уважением,  
рабочая группа по подготовке годового отчета



## Анкета обратной связи

Ваше мнение важно для нас.

Вы ознакомились с публичным годовым отчетом ОАО «Атомэнергoproject» за 2012 г. Нам важно знать Ваше мнение о нем. Мы будем благодарны, если Вы поможете улучшить качество отчетности Компании, ответив на несколько простых вопросов.

1. Нашли ли Вы в отчете значимую информацию о проблемах, которые Вас волнуют?

Да

Нет

Просто просмотрел(а) отчет

Поясните, пожалуйста, что было особенно важным, чего не хватает?

2. Помогает ли информация, представленная в отчете ОАО «Атомэнергoproject», улучшить взаимодействие с Компанией?

Да

Нет

Не нуждаюсь в этом

Поясните, пожалуйста, какая информация была особенно полезной, какой не хватает?

3. Какие разделы отчета заинтересовали Вас больше всего?

4. Какие разделы отчета заинтересовали Вас меньше всего?

5. Как Вы оцениваете достоверность и объективность настоящего отчета?

6. Понадобится ли Вам следующий годовой отчет ОАО «Атомэнергoproject»?

Да

Нет

7. Каким бы Вы хотели увидеть следующий отчет?

8. Какие рекомендации по улучшению деятельности ОАО «Атомэнергoproject» Вы хотели бы дать?

9. Как Вы оцениваете отчет по 5-балльной шкале (где 1 – минимальная, 5 – максимальная оценка) с точки зрения:

	1	2	3	4	5
Доверия к представленным данным и информации					
Удобства поиска нужной информации					
Уровня раскрытия и существенности отраженной информации					
Дизайна и структуры					
Стиля изложения					

10. Другие комментарии

11. Укажите, пожалуйста, исходя из интересов какой группы Вы давали свои оценки:

- Акционер
- Инвестор
- Подрядчик/поставщик
- Отраслевая компания
- Представитель малого и среднего бизнеса
- Представитель федеральных органов государственной власти и управления
- Представитель региональных органов государственной власти и управления
- Представитель органов местного самоуправления
- Представитель неправительственной экологической организации
- Представитель деловой ассоциации или иного общественного объединения
- Представитель СМИ
- Сотрудник ОАО «Атомэнергопроект»
- Другое (пожалуйста, уточните)

12. Если Вы хотите получить ответ на свои комментарии, пожалуйста, оставьте контактную информацию (ФИО, почтовый адрес с индексом, номер телефона, адрес электронной почты), и мы обязательно свяжемся с Вами.

Спасибо!

Заполненную анкету можно отправить по факсу: +7 (499) 265-09-74, по адресу: 105005, г. Москва, ул. Бакунинская, 7, стр. 1 или на электронный адрес [info@aer.ru](mailto:info@aer.ru) с пометкой «Годовой отчет».



105005 г. Москва,  
ул. Бакунинская, д. 7, стр. 1  
телефон: +7 (499) 261 41 87  
факс: +7 (499) 265-09-74  
e-mail: [info@aep.ru](mailto:info@aep.ru)  
[www.aep.ru](http://www.aep.ru)